



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

2018 YILI

İDARE FAALİYET
RAPORU



ŞUBAT 2019



K. Atatürk

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

İçindekiler

SUNUŞ

I.GENEL BİLGİLER

A.MİSYON ve VİZYON.....	8
B.YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR.....	9
C.İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	24
1.Fiziksel Yapı.....	24
2.Örgüt Yapısı.....	33
3.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	35
4.İnsan Kaynakları.....	39
5.Sunulan Hizmetler.....	45
6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	58

II.AMAÇ ve HEDEFLER.....58

A.İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ.....	59
B.TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER.....	59

III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....60

A.MALİ BİLGİLER.....	60
1.Bütçe Uygulama Sonuçları	60
B.PERFORMANS BİLGİLERİ	62
1.Faaliyet Bilgileri.....	62

IV.KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER	67
B.ZAYIFLIKLAR.....	67

V.ÖNERİ VE TEDBİRLER.....67

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ülkelerin Ekonomik ve sosyal kalkınmalarında önemli görevler üstlenen üniversiteler, sadece alanlarında yüksek düzeyde Eğitim-Öğretim vererek bireyleri meslek hayatına hazırlamakla kalmaz, bilimin gereklerini yerine getirmek ve toplumsal değişime öncülük etme işlevini de yürütür.



Bu amaç doğrultusunda başta Ardahan şehri olmak üzere bölge şehirler ile bütünleşme çabası içerisinde bulunan Üniversitemiz, çevresiyle uyumlu, kaynaklarını akılcı kullanan ve etkin araştırma çalışmalarıyla 2018 yılında da bu hedefinden vazgeçmemiştir.

Üniversitemiz bütçe kaynaklarını ekonomik ve verimli kullanarak evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu insan gücünü yetiştirmek için 2018 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarda bulunmuştur.

5018 Sayılı Kanunun 41. Maddesi uyarınca, hesap verilebilirlik ve mali saydamlık ilkesi gereği kamuoyunun bilgilendirilmesi amacı ile hazırlanan ve idaremizin 2018 yılı faaliyetlerini bütçe uygulama sonuçlarını gösteren bu raporun tüm ilgililere Üniversitemiz hakkında bilgiler sunması düşüncesi ile

Kamu oyuna saygı ile sunulur.

Prof. Dr. Mehmet BİBER
Rektör

1. GENEL BİLGİLER

Eski adı Artan olan Ardahan ili yaklaşık 3000 yıllık bir geçmişe sahip olup, MS 628 yılında Hazar Türklerinin bir kolu olan Arda Türklerinin eline geçerek Ardahan adını almıştır. MS 1068 yılında Alparslan tarafından fethedilerek Selçukluların egemenliğine geçmiş, 29 Mayıs 1555 tarihinde imzalanan Amasya anlaşması ile Kanuni Sultan Süleyman tarafından Osmanlı İmparatorluğuna dahil edilmiştir. 1876-1877 Osmanlı-Rus savaşı sonunda savaş tazminatı olarak Kars ve Batum ile birlikte 13 Temmuz 1878 Berlin anlaşması ile Ruslara bırakılan Ardahan 1918 yılında Brest-Litovsk anlaşması ile Anavatanına kavuşmuş, ancak 30 Ekim 1918 tarihinde Ardahan'da kurulan Milli Şura Hükümeti tarafından Mondros Mütarekesi şartları reddedilmiş, Milli Şura Hükümeti Kurtuluş Savaşımızla bütünleşerek Kazım Karabekir Paşa ve Halit komutasındaki ordumuz tarafından 23 Şubat tarihinde ilimiz kurtarılmıştır.

Kazım Karabekir Paşa tarihe mal olan “Boğazlar Boğazımız, Kars-Ardahan Bel Kemiğimizdir.” sözünü söyleyerek Ardahan'ın yurdumuz için ne kadar stratejik bir öneme sahip olduğunu vurgulamıştır. Cumhuriyetin ilanından sonra il olan Ardahan 1926 yılında 877 Sayılı Kanunla ilçe yapılarak Kars iline bağlanmış, 27 Mayıs 1992'de çıkarılan yasayla, yeniden Türkiye Cumhuriyeti'nin 75. ili olmuştur.

Ardahan'da karasal iklim hâkim olup kışları uzun, sert ve kar yağışlı, yazları ise kısa ve serindir. Yalnızca etrafı dağlarla çevrili olan ve ortalama 900 m. yükseklikte bulunan Posof ilçesi mikroklimatik iklim koşullarına sahip olup, kışları yumuşak ve yağışlı, yazları ise sıcak geçmektedir. İl; Çıldır, Damal, Göle, Hanak, Posof olmak üzere beş ilçeden oluşmaktadır.



Çıldır Gölü

Doğu Anadolu Bölgesinin Van Gölü'nden sonra en büyük gölü olan Çıldır Gölü, Ardahan ili Çıldır ilçe merkezine 2 km uzaklıkta bulunmaktadır. Deniz seviyesinden 1959 m yüksekliğinde, en geniş yerden Kuzey-Güney yönünde 18,3 km uzunluğunda ve 16,2 km genişliğinde ve 124 yüzölçümünde, 100 m'den fazla derinlikte, kabaca üçgen biçiminde olan Çıldır Gölü, Kısır Dağı ile Akbaba Dağı arasında yer almaktadır. Çıldır Gölü'nün yüzeyi kış aylarında buzla kaplanmaktadır. Çıldır gölü balık açısından oldukça zengindir. 16 tür balık yaşadığı bilinmektedir. Kıyılardaki dere ağzlarında alabalık bulunmaktadır.



Ardahan Kalesi

Eski ve yeni Ardahan'ı birbirinden ayıran Kura Nehrinin solunda ovaya hakim bir tepede bulunan Ardahan Kalesi'nin ne zaman yapıldığı bilinmemekle beraber XII. yüzyılda yapıldığı tahmin edilmektedir. Kale 1556'da Kanuni Sultan Süleyman zamanında yenilenmiştir. Giriş kapısı üzerinde 1556 tarihini içeren bir kitabe bulunmaktadır. Bu kitabe Kanuni Sultan Süleyman zamanında yapılan onarımı göstermektedir. Kalenin duvar örgüsü ve uygulanan tekniği Rumelihisarı'nı andırmaktadır. Kalenin baftındaki kapının yanı sıra Kura Nehri yakınındaki Su Kapısı, Huruç Kapısı ve Uğrun Kapısı gibi diğer kapıları da bulunmaktadır. Kale bugüne kadar korunmuştur.

Şeytan Kalesi

Şeytan Kalesi Çıldır'a 1 km uzaklıktaki Yıldırımtepe Köyünün 1,5 km kuzeydoğusunda Karaçay Vadisine hakim yüksek bir tepede yer almaktadır. Kalenin ne zaman yapıldığı bilinmemekle beraber Urartular zamanından kaldığı sanılmaktadır. Şeytan Kalesinin üzerinde bulunduğu yalçın kayalıklar sur duvarları ile birleşerek kaleyi çok daha korunaklı bir konuma getirmiştir. Kalenin bulunduğu yörede sırasıyla Metler, Persler, Makedonyalılar, Romalılar, Sasaniler, Selçuklular, İlhanlılar, Karakoyunlular, Akkoyunlular, Safeviler ve Osmanlılar hüküm sürmüş kaleden faydalanmış, onarımını yaparak çeşitli ilaveler de yapmışlardır. Günümüzde kale hala ihtişamını korumaktadır.





ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

2018 yılı sonu itibari ile Üniversitemizde 45 doktora, 209 yüksek lisans, 2996 lisans, 1906 önlisans olmak üzere toplamda 5.156 öğrenci , 11 Profesör, 5 Doçent 89 Doktor Öğretim Üyesi, 94 Öğretim Görevlisi, 98 Araştırma Görevlisi, 12 Yabancı Uyruklu Eğitim Görevlisi olmak üzere toplam 309 Akademik Personel ve 151 İdari Personel bulunmaktadır.

A. MİSYON VE VİZYON

Misyon

Ülkemizin temel değerlerine duyarlı, özgüven sahibi, sürekli gelişimi hedefleyen liderlik ruhuna sahip nitelikli insan kaynağı yetiştirmek, akademik ve idari personelin memnuniyet düzeyini artırmak, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık hizmetleriyle bulunduğu şehrin, bölgenin ve ülkenin değer yaratma gücünü artırmaktır. Günümüzde toplumların gelişmişlik düzeyini, yaşam standartlarını, uluslararası rekabet gücünü etkileyen unsurların başında bilgi üretme gücü gelmektedir. Üniversiteler yürüttükleri bilimsel araştırmalarla doğrudan bilgi üretmenin yanında, bilgi üretebilecek ve bu bilgiyi toplumun yararına sunabilecek niteliklerde eleman yetiştiren kuruluşlardır. Bu bağlamda, Üniversitemiz bünyesinde, ülkenin yükseköğrenim stratejisi, bulunduğu bölgenin mevcut durumunu ve önümüzdeki yıllarda beklenen gelişmeleri dikkate alarak, ihtiyaç duyulan alanlarda nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi amacıyla piyasa talepleri doğrultusunda yeni bölümler ve programlar hızla açılmaktadır. .

Vizyon

Nitelikli insan kaynaklarımızla üniversite-sanayi-toplum işbirliğini sürekli hale getirerek, uluslararası düzeyde rekabet edebilen önder bir üniversite olmaktır. Bulunduğu bölge ve ilin özelliklerini dikkate alarak kısa, orta ve uzun vadeli gelişim planını ortaya koyan ARÜ, eğitim-öğretim ve akademik faaliyetlerin yanında bölgeye yeni bir açılım getirecektir. Bu bağlamda, bölge halkının daha iyi bir yaşam kalitesine ulaşmasını ve diğer bölgelerle arasındaki gelişmişlik farkının ortadan kaldırılmasını hedeflemekte ve buna yönelik projeler geliştirmektedir.



B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasında ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda üniversitelerin görev ve sorumlulukları açıklanmıştır.

Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 130 uncu maddesinde bu görevler;

*Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile; ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzelkişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler Devlet tarafından kanunla kurulur.

*Kanunda gösterilen usul ve esaslara göre, kazanç amacına yönelik olmamak şartı ile vakıflar tarafından, Devletin gözetim ve denetimine tâbi yükseköğretim kurumları kurulabilir.

*Kanun, üniversitelerin ülke sathına dengeli bir biçimde yayılmasını gözetir.

*Üniversiteler ile öğretim üyeleri ve yardımcıları serbestçe her türlü bilimsel araştırma ve yayında bulunabilirler. Ancak, bu yetki, Devletin varlığı ve bağımsızlığı ve milletin ve ülkenin bütünlüğü ve bölünmezliği aleyhinde faaliyette bulunma serbestliği vermez.

*Üniversiteler ve bunlara bağlı birimler, Devletin gözetimi ve denetimi altında olup, güvenlik hizmetleri devletçe sağlanır.

*Kanunun belirlediği usul ve esaslara göre; rektörler Cumhurbaşkanınca, dekanlar ise Yükseköğretim Kurulunca seçilir ve atanır.

*Üniversite yönetim ve denetim organları ile öğretim elemanları; Yükseköğretim Kurulunun veya üniversitelerin yetkili organlarının dışında kalan makamlarca her ne suretle olursa olsun görevlerinden uzaklaştırılmazlar.

*Üniversitelerin hazırladığı bütçeler; Yükseköğretim Kurulunca tetkik ve onaylandıktan sonra Millî Eğitim Bakanlığına sunulur ve merkezi yönetim bütçesinin bağlı olduğu esaslara uygun olarak işleme tâbi tutularak yürürlüğe konulur ve denetlenir.

*Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri, öğretim elemanlarının görevleri, unvanları, atama, yükselme ve emeklilikleri, öğretim elemanı yetiştirme, üniversitelerin ve öğretim elemanlarının kamu kuruluşları ve diğer kurumlar ile ilişkileri, öğretim düzeyleri ve süreleri, yükseköğretime giriş, devam ve alınacak harçlar, Devletin yapacağı yardımlar ile ilgili ilkeler, disiplin ve ceza işleri, malî işler, özlük hakları, öğretim elemanlarının uyacakları koşullar, üniversitelerarası ihtiyaçlara göre öğretim elemanlarının görevlendirilmesi, öğrenimin ve öğretimin hürriyet ve teminat içinde ve çağdaş bilim ve teknoloji gereklerine göre yürütülmesi, Yükseköğretim Kuruluna ve üniversitelere Devletin sağladığı malî kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir.

*Vakıflar tarafından kurulan yükseköğretim kurumları, malî ve idarî konuları dışındaki akademik çalışmaları, öğretim elemanlarının sağlanması ve güvenlik yönlerinden, Devlet eliyle kurulan yükseköğretim kurumları için Anayasada belirtilen hükümlere tâbidir, denilmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesinde Yükseköğretim Kurulunun görevleri olarak;

*Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

*Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

*Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamu oyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

*Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

*Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

*Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

*Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılara kaftmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

*Eğitim teknolojilerini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

*Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Üniversitemiz, Anayasamızla ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile verilen görevleri yerine getirmekte ve öğrencilerimize, Atatürk İnkıpları ve İlkeleri doğrultusunda Atatürk Milliyetçiliğine bağlı hizmet bilincinin kazandırılmasını sağlamaktadır.

1. Rektör

Üniversitelerde Rektör, Profesör akademik unvana sahip kişiler arasından görevdeki Rektörün çağrısı ile toplanarak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörlük süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle atanabilirler. Ancak 2 dönemden fazla Rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite ve ileri teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlük seçimleri gizli oyla yapılır. Oy veren her öğretim üyesi oy pusulasına yalnız bir isim yazabilir. Birinci toplanfta öğretim üyelerinin en az yarısının hazır bulunması şarttır. Bu sağlanamadığı takdirde toplanft 48 saat ertelenir ve nisap aranmaksızın seçime geçilir. Bu toplanftda en çok oy alan 6 kişi aday olarak seçilmiş sayılır. Bunlardan Yükseköğretim Kurulu'nun seçeceği üç kişi atanmak üzere Cumhurbaşkanına sunulur. Vakıflarca kurulan üniversitelerde adayların seçimi ve Rektörün atanması ilgili mütevelli heyet tarafından yapılır. Rektörün yaş haddi 67'dir. Ancak Rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekalet alft aydan fazla sürerse yeni bir Rektör atanır. Rektör'ün görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda sıralanmaktadır.

*Üniversite kurullarına başkanlık etmek, Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, Üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

*Her Eğitim-Öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin Eğitim-Öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

*Üniversitenin yaftım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını bağılı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

*Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğler personelin görev yerlerini değıştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

*Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

*Bu kanun ile kendisine verilen diğler görevleri yapmaktr. Üniversitenin ve bağılı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2. Rektör Yardımcıları

Rektör; çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi Rektör Yardımcısı olarak seçer. Rektör yardımcıları, Rektör tarafından beş yıl için atanır. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birisini yerine vekil tayin eder.

3. Senato

Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden Fakülte Kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile Rektörlüğe bağılı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato her Eğitim-Öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde Senato'yu toplantıya çağırır. Senato, Üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar;

*Üniversitenin Eğitim-Öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

*Üniversitenin bütününü ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

*Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan Üniversite veya Üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

*Üniversitenin yıllık Eğitim-Öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

*Bir sınava bağılı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

*Fakülte Kurulları ile Rektörlüğe bağılı Enstitü ve Yüksekokul Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,

*Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek,

*Bu kanunla kendisine verilen diğler görevleri yapmak.

Tablo 1: Ardahan Üniversitesi 2018 Yılı Senato Üyeleri

Senato Üyeleri	Ünvanı
Prof.Dr. Mehmet BİBER	Rektör (Senato Başkanı)
Prof.Dr. Şakir AYDOĞAN	Rektör Yardımcısı
Prof.Dr. Mehmet BİBER	İlahiyat Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Şakir AYDOĞAN	İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Mehmet BİBER	İ.İ.B.F Dekan V.
Prof.Dr. Şeref KILIÇ	Mühendislik Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Mehmet BİBER	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan V.
Yrd. Doç. Dr. Vesile DÜZGÜNER	Sağlık Bilimleri Yüksekokulu Müdürü
Yrd. Doç .Dr. Necla BARLIK	Teknik Bilimler MYO Müdürü
Öğr. Gör. Kubilay ARAS	Sosyal Bilimler MYO Müdürü
Prof. Dr. Okan EŞTÜRK	BESYO Müdürü
Prof. Dr. Günay KARAAĞAÇ	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Yrd.Doç. Dr. Röşen GULİYEV	Fen Bilimler Enstitüsü Müdürü
Öğr. Gör. Niyazi İPEK	Çıldır Meslek Yüksekokulu Müdürü
Yrd.Doç. Dr. Hürriyet ÇİMEN	Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O. Müdür V.
Öğr. Gör. Kemal YAZICI	Sağlık Hizmetleri MYO Müdür V.
Öğr. Gör. Bora TOPAL	Nihat Delibalta Gölü MYO Müdürü
Öğr. Gör. Turan İNANIR	Posof MYO Müdürü
Hadi GERGİT	Genel Sekreter (Raportör)

4. Üniversite Yönetim Kurulu

Rektörün başkanlığında Dekanlardan, Üniversiteye bağlı değişik birim ve alanlarını temsil edecek şekilde Senatoca dört yıl için seçilecek üç Profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde Yönetim Kurulunu toplantıya çağırır. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar;

*Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda Rektöre yardım etmek,

*Faaliyet plan ve programların uygulanmasını sağlamak, Üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunmak,

*Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak, Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul Yönetim Kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak ve bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

Tablo 2: Ardahan Üniversitesi 2018 Yılı Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üyeleri	Unvanı
Prof.Dr. Mehmet BİBER	Rektör
Prof. Dr. Şakir AYDOĞAN	Rektör Yardımcısı
Prof.Dr. Şeref KILIÇ	Mühendislik Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Şakir AYDOĞAN	İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Sibel CENGİZ	İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Bekir DENİZ	Üniversite Senotosunca Seçilen Üye
Prof.Dr. Hüseyin TÜRK	Üniversite Senotosunca Seçilen Üye
Prof..Dr. Ceval KAYA	Üniversite Senotosunca Seçilen Üye
Hadi GERGİT	Genel Sekreter (Raportör)

5. Dekan

Fakülte ve birimlerinin temsilcisi olan Dekan, Rektörün önereceği üniversite içinde veya dışında üç Profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve atanır. Süresi biten Dekan yeniden atanabilir. Dekan kendisine yardımcı olmak üzere Fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi Dekan Yardımcısı olarak seçer. Dekan Yardımcıları en çok üç yıl için atanır. Dekana görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekalet eder. Vekalet altı aydan fazla sürerse yeni bir Dekan atanır. Dekan'ın görev, yetki ve sorumlulukları aşağıda sıralanmıştır:

- *Fakülte Kurullarına başkanlık etmek, Fakülte Kurullarının kararlarını uygulamak ve Fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

- *Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde Fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,

- *Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte Rektörlüğe bildirmek, Fakülte bütçesi ile ilgili Fakülte Yönetim Kurulunun da görüşünü aldıktan sonra Rektörlüğe sunmak,

- *Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

- *Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak, Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur. Ayrıca 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu gereğince Harcama Yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da vardır.

6. Enstitü Müdürü

- *Enstitünün organları enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşur. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten Müdür tekrar atanabilir.

*Müdürün enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

*Müdüre vekalet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, Dekanlarda olduğu gibidir.

*Enstitü Müdürü bu kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

*Enstitü Kurulu Müdürün başkanlığında, Müdür Yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

*Enstitü Yönetim Kurulu, Müdürün başkanlığında, Müdür Yardımcıları, Müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

*Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

7. Yüksekokul Müdürü

*Yüksekokulların organları Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kuruludur.

*Yüksekokul Müdürü, üç yıl için ilgili Fakülte Dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten Müdür tekrar atanabilir.

*Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

*Müdüre vekalet etme veya Müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, Dekanlarda olduğu gibidir.

*Yüksekokul Müdürü bu kanun ile Dekanlara verilmiş olan görevleri Yüksekokul bakımından yerine getirir.

*Yüksekokul Kurulu, Müdürün başkanlığında Müdür Yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

*Yüksekokul Yönetim Kurulu; Müdürün başkanlığında, Müdür Yardımcıları ile Müdürece gösterilecek altı aday arasından Yüksekokul Kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

*Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulu, bu kanunla Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kuruluna verilmiş görevleri Yüksekokul bakımından yerine getirirler.

*Yüksekokul İdari Teşkilatı, Yüksekokul Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak Öğrenci İşleri, Mali İşler, Personel, Kütüphane ve Destek Hizmetleri birimlerinden oluşur.

*Yüksekokul Sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, Yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

8. Genel Sekreterlik, Özel Kalem Müdürlüğü ve Daire Başkanlıkları

İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter, daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her Fakülte Dekanına bağlı ve Fakülte yönetim örgütünün başında Fakülte Sekreteri, Enstitü veya Yüksekokul Sekreteri bulunur.

Tablo 3: Ardahan Üniversitesi Genel Sekreterlik ve Daire Başkanlıkları

Birimi	Adı-Soyadı
Genel Sekreterlik	Hadi GERGİT
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kahraman AYIRKAN
Personel Daire Başkanlığı	Filiz VURAL
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Yavuz KEPENEK
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Çağrı COŞKUN
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Evrin YILDIZ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Havva VANLI
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Ercan GÜLTÜRK
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Ercan MERMER
Hukuk Müşavirliği	Kubilay ARAS

1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, bir genel sekreter ile en çok iki genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, Üniversite İdari Teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreterin, Üniversite İdari Teşkilatının başı olarak yerine getireceği görevler dışında, kendisi veya kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

*Üniversite İdari Teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,

*Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

*Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu kararlarını Üniversiteye bağlı birimlere iletmek,

*Üniversite İdari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,

*Basın ve Halkla İlişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,

*Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,

*Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,

*Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

2. Özel Kalem Müdürlüğü

* Rektör, Üniversite personeli ile öğrencisi ve birimler arasında gerekli iletişimi kurmak,

* Bazı tören ve toplantıları organize etmek,

*Üniversite ile ilgili bilgi vermek, gerekli doküman, kitap, bilgi ve belgeleri sağlamak, telefon ve randevu trafiğini kontrol etmek,

*Bayram, yeni yıl ve özel günlerle ilgili davetiyelerin hazırlanmasını ve gönderilmesini sağlamak, gelen misafirlerle ilgilenmek,

* Rektör tarafından verilen diğer talimatları yerine getirmekle sorumludur.

3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

- *Taşınır ve taşınmaz mal yönetmeliği kapsamında Üniversiteye alınacak araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- *Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- *Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- *Verilecek benzeri görevleri yapmak.

4. Personel Daire Başkanlığı

- *İnsan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili önerilerde bulunmak,
- *Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- *İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- *Verilecek benzeri görevleri yapmak.
- *Personel Daire Başkanlığının, akademik, idari ve sicil hizmetleri için yerine getirmekle yükümlü olduğu görevlerine aşağıda ayrı ayrı yer verilmiştir.

1. Akademik Hizmetler

- *2547 Sayılı Kanunun 31. maddesi uyarınca ders görevlendirmeleri, 33. maddesi uyarınca yurtdışında lisansüstü eğitim yapmak üzere görevlendirilen araştırma görevlileri, 34. maddesi uyarınca yabancı uyruklu öğretim elemanları, 35. maddesi uyarınca yurtiçinde lisansüstü eğitim görecektir araştırma görevlileri, 36. maddesi uyarınca kısmi statüye atanan öğretim üyeleri, 38. maddesi uyarınca herhangi bir kamu kurum ve kuruluşlarında Üniversitemiz öğretim elemanlarının görevlendirilmesi, 39. madde uyarınca kısa ve uzun süreli görevlendirmeler, 40/a ve 40/b maddeleri uyarınca ders görevlendirmeleri ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Yurtiçinde Lisansüstü Eğitim Programı (YLE) ile Öğretim Elemanı Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamındaki araştırma görevlileri hakkında işlem yapmak,
- *1416 sayılı Kanun uyarınca üniversiteler adına Milli Eğitim Bakanlığı hesabına yurtdışında lisansüstü eğitim görenlerden mecburi hizmetini yapmak üzere, Üniversitemize atanması uygun görülen öğretim elemanları ile ilgili işlem yapmak,
- *Kadro ihdası ve kadro değişiklikleri ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Öğretim elemanlarının alınması ve atanması ile ilgili işlemleri ve terfileri yapmak.

2. İdari Hizmetler

- *Açıktan ve naklen kadro istemi ve bu kadroların kullanılması ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Açıktan atamalar ile ilgili işlemler ve kurum içi ve kurum dışı naklen atamalar ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Aday personelin hizmet içi eğitime alınması ile ilgili işlemler ve aday memurların asli memurluğa atanması ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Kadro değişikliği ve kadro ihdası ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Yan ödeme ve özel hizmet tazminatları hazırlanması ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Geçici işçi vizesi ile ilgili işlemleri yapmak,
- *657 sayılı DMKnun 4/B ve 4/C maddesine göre sözleşmeli personel ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumları personeli görevde yükselme ve unvan değişikliği ile ilgili işlemleri ve terfi işlemlerini yapmak,

- *İntibak işlemlerini yapmak,
- *Askerlik ile ilgili işlemleri yapmak (ayrılış-başlayış) ve ücretsiz izin ile ilgili işlemleri yapmak (ayrılış-başlayış),
- *Kadro boşaltma onayı (emeklilik) ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Ölüm ve müstafi onayı ile ilgili işlemleri yapmak,
- *Sendika işlemlerini yapmak,
- *657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 64.maddesi uyarınca olumlu sicil alan personelin onaylarının alınması işlemleri ve istifa onayı işlemlerini yapmak,
- *Giyecek yardımı ile ilgili işlemleri yapmakla yükümlüdür. Sicil Hizmetleri
- *İdari ve akademik personelin sicil raporlarının düzenlenmesi ve tasnifini yapmak,
- *Disiplin ve ceza işlemleri ve nakil gelen personelin sicil dosyası ile ilgili işlem ve yazışmaları yapmak,
- *İdari ve akademik personelin emeklilik işlemleri yapmak,
- *Sigorta ve Bağ-Kur'da geçen hizmetlerin memuriyet hizmeti ile bu hizmetlerin birleştirilmesi işlemlerini yapmak,
- *Askerlik tecil işlemleri ve askerlik borçlanmalarını yapmak,
- *Emekli sicil numarası isteme ile ilgili işlem ve yazışmaları yapmak,
- *Ücretsiz izin borçlanması ile ilgili işlem ve yazışmaları yapmak,
- *Emekli Sandığı ile yapılan diğer yazışmalar ve fiili hizmetle ilgili işlemleri yapmak,
- *Çalışan personelin sicil dosyaları ile ilgili işlem ve yazışmalar ve ayrılan personelin sicil ile ilgili işlem ve yazışmalar ve mal bildirim beyannamesi ile ilgili işlem ve yazışmaları yapmak,
- *Kurumumuz çalışanlarına ve bakmakla yükümlü oldukları kişilere sağlık karnesi işlemlerini yapmak,
- *Mal Bildirim Beyannamesi ile ilgili işlem ve yazışmaları yapmak
- *İzin ile ilgili işlemleri ve istirahat raporları ile ilgili işlemleri yapmakla sorumludur.

8.5 Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

- *Üniversitemizde Fakülte Dekanları ve bölüm başkanları ile işbirliği yaparak kütüphane koleksiyonunun en iyi şekilde gelişimini programlamak, okuyucunun araştırmalarına yardımcı olabilecek yeni kaynakları belirlemek ve temin etmek,
- *Kütüphane kaynak ve hizmetlerini teknolojik gelişmelere ve yeniliklere uygun olarak devamlı düzenlemek,
- *Basılı-yazılı, görsel-işitsel her türlü yayınların hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- *Kütüphane çalışmaları hakkında ilgililere rapor sunmak, kalite kayıtlarını tutmak değerlendirme notlarını yazmak,
- *Her düzeydeki kullanıcıya kurum içinde ve kurum dışında hizmet vermek, diğer üniversite kütüphaneleri ve kurumlarla işbirliği yaparak, gelişmeleri takip etmek ve kütüphane kullanıcılarını bu bilgidan yararlandırmak,
- *Okuyucunun araştırmalarına kolaylık sağlayacak uygun ortam hazırlamak, mevcut ve güncel bilgi kaynaklarından en iyi şekilde yararlanılmasını sağlamak,
- *Kütüphane ile ilgili ödemeleri takip etmek ve bütçesini yapmak,
- *Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

6. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

- *Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- *Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- *Öğrenci ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek,
- *Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

7. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

- *Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- *Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek,
- *Araştırma, geliştirme ve uygulama için gerekli bilgisayar alt yapısını ve network sistemini hazırlamak, bunun için ihtiyaç duyulan elektronik cihazları ve bunların yazılımlarını temin etmek,
- *Üniversitede mevcut veri tabanlarına göre yeni yazılımlar geliştirmek,
- *Üniversite içindeki çeşitli bilgisayar sistemlerinin bakım, onarım ve teknik hizmetlerini yapmak yaptırmak,
- *Üniversitenin tüm bilgi işlem çalışmalarını planlamak ve yönetmek, yeni ya da geliştirilmiş sistemler kanalıyla bilgi işlem hizmetlerini geliştirme ve işletme çalışmalarını yönetmek, uç kullanıcılarla işbirliği yaparak Üniversitenin çalışmalarının geliştirilmesine destek vermek,
- *Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

8. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

- *Üniversite bina ve tesislerinin projelendirme çalışmalarını koordine etmek ve uygulamak,
- *İhale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek,
- *İhale edilen işlerin teknik kontrollüğünü yaparak hak edişlerini düzenlemek, biten işlerin kabul işlemlerini yürütmek,
- *Bitmiş binaların verimliliği sağlamak amacıyla bakım ve onarımlarını sağlamak,
- *Üniversite çevre düzenleme çalışmalarını projelendirerek kampüs yerleşim planına göre uygulamalarını yapmak yaptırmak,
- *Üniversite kamulaştırma ve haritalama çalışmalarını yürütmek,
- *Üniversitenin elektrik ve jeneratör işlerinin bakım, onarım ve işletme faaliyetlerini yürütmek,
- *Üniversitenin asansör, telefon santrali ve telefon tesisatlarının bakımını, onarımını, araç işletme ve benzeri işleri yürütmek,
- *Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

8.9 Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

- *Üniversitemize yerleştirilen öğrencilerin yeni kayıt işlemlerini yapmak,
- *Öğrencilere öğrenci kimliği düzenlemek,
- *Otomasyon sistemine gerekli verileri girmek,
- *Açılan dersleri alan öğrencilerin listesini oluşturmak ve internet üzerinde öğretim elemanlarına sunmak,
- *Öğretim elemanlarının sınav sonrası verdiği notları otomasyon sistemine aktarmak,
- *Her yarıyıl itibarı ile mezun olacak öğrencilerin mezuniyet işlemlerini yürütmek,
- *Kayıt sildiren ve silecek duruma gelen öğrencilerin işlemlerini yapmak,
- *Mezunlara diploma hazırlamak,
- *Öğrenci belgesi düzenlemek ve vermek,

10. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

24.12.2003 tarih ve 25326 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. Maddesiyle 24.12.2005 tarih ve 26033 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanununun 15. Maddesineistinaden 01.01.2006 tarihinde kurulmuştur. 18.02.2006 tarih ve 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” hükümleri gereğince görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- *İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,

- *İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,

- *Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödenğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,

- *Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile mali istatistikleri hazırlamak,

- *İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,

- *Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,

- *Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,

- *İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvelleri düzenlemek,

- *İdarenin yatırım programının yapılmasını koordine etmek uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,

- *İdarenin diğer idareler nezdinde takibi gereken mali iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,

- *Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,

- *Ön mali kontrol faaliyetlerini yürütmek,

- *İç kontrol sisteminin kurulması standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,

- *Mali konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

11. Hukuk Müşavirliği

- *Üniversitenin, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,

- *Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,

- *Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

- *Rektörlük, genel sekreterlik ve diğer birimlerle taşra teşkilatından intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hasıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,
- *Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Üniversite menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,
- *Üniversite adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Üniversite menfaatleri doğrultusunda yapılmasında yardımcı olmak,
- *Üniversite personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Rektör ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,
- *Rektörlükçe görüş alınmak üzere gönderilen kanun, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında hukuki görüş bildirmek,
- *Üniversite leh ve aleyhindeki her türlü dava ve icra takiplerini merkezden veya gerektiğinde mahallinde takip etmek,
- *Üniversite adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Üniversiteye yapılacak tebliğlere cevap vermek,
- *Adli ve idari yargı mercileri, icra müdürlükleri ile resmi ve özel kurum ve kuruluşlar nezdinde Rektörlük makamını temsil etmek.
- *Rektörlük makamınca verilen ve mevzuatta öngörülen benzeri görevleri yapmakla yükümlüdür.

8.12 Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

- *Üniversite ve Rektörlük makamı adına kamuoyu ve basın kuruluşlarına gerekli bilgi ve açıklamaları yapmak ve bunları takip etmek,
- *Üniversitenin tanıtımı ile ilgili çalışmaları yürütmek,
- *Kurum içindeki öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel olmak üzere Ardahan Üniversitesi'nin tüm mensupları yine Üniversite içinde yer alan banka, PTT, kafeterya ve diğer sosyal tesisler gibi mensuplarımıza görev ve sorumluluk alanında bulunan hizmetleri sunma görevini yerine getirmek,
- *Asıl çalışma alanı kurum dışı hizmetleri yürütmek olan Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, hangi kademe olursa olsun gelecekte üniversite öğrencisi olmaya aday herkese ulaşmak, bu öğrencilerin ailelerini bilgilendirmek,
- *Orta öğretim kurumları, üniversite giriş sınavı için öğrenci hazırlayan özel dershaneler, gençlik örgütleri, sivil toplum kuruluşları, diğer yüksek öğretim kurumları, Türk halkı, diğer ülkeler ve medyayı bilgilendirmek yetki ve sorumluluğu Basın Yayın Müdürlüğü'ne verilmiştir.

9. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Bilimsel Komisyonu

Ardahan Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Bilimsel Komisyonu'nun faaliyet alanları şu şekilde sıralanmaktadır:

- *Proje başvuru takvimini ve projelerle ilgili formları hazırlayarak duyurmak,
- *Her yıl, projeler için sağlanacak destek limitlerini belirlemek,
- *Desteklenmesine karar verilen projeler için ayrıntıların belirtildiği bir sözleşme protokolü hazırlamak,
- *Bilimsel Araştırma Projeleri hakkındaki yönetmeliğin 7. maddesinde belirtilen "Araştırma Projelerinin Seçiminde Dikkate Alınacak İlkeler" ve Ardahan Üniversitesi bilim politikaları doğrultusunda, proje başvuruları ve değerlendirmelerinde dikkate alınacak ilkeleri belirlemek ve araştırmacılara duyurmak,

*Proje başvurularını ön incelemeden geçirmek, gerekli gördüğü proje önerilerini Danışma Kuruluna ve/veya hakemlere göndermek ve gelen raporları değerlendirerek projenin desteklenip desteklenmeyeceğine karar vermek,

*Tez projelerini değerlendirerek, doğrudan karara bağlamak, gerekli gördüğü tez projesi önerilerini Danışma kuruluna ve/veya hakemlere göndermek ve gelen raporları değerlendirmek,

*Yürütölmekte olan proje yürütücülerinden altı ayda bir alınan ve projelerin ilgili dönemini kapsayan ara raporları değerlendirmek,

*Proje yürütücülerinden gelen ek süre, ek bütçe ve diğer talepleri değerlendirerek karara bağlamak,

*Gerekli gördüğü hallerde proje çalışmalarını yerinde incelemek, proje yürütücülerini değiştirmeye ve projeyi yürürlükten kaldırmaya karar vermek,

*Sözleşme ve yönerge maddelerine aykırı durumlarda gerekli yaptırımlara karar vermek,

*Ülkemiz ve Ardahan Üniversitesi bilim politikalarına uygun olarak öncelikli araştırma alanlarını ve konularını belirlemek ve duyurmak,

*Her yılın sonunda desteklenen, incelemeye alınan, devam eden ve tamamlanan projeler hakkında Rektörlüğe rapor sunmak,

*Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik kapsamında, Ardahan Üniversitesi Rektörlüğü'nün verdiği diğer görevleri yerine getirmekle sorumludur.

9.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörü

Ardahan Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Bilimsel Koordinatörlüğü'nün faaliyet alanları şu şekilde sıralanmaktadır:

*BAP Biriminin program ve faaliyetlerini yönerge ve komisyon kararları doğrultusunda düzenlemek ve yürütmek,

*Komisyon Başkanı görevi başında bulunmadığı zamanlarda, Komisyon Başkanlığı'na vekâlet etmek,

*Projelerle ilgili duyuruları hazırlamak, yazışmaları yapmak,

*Komisyon toplantıları için gündemi hazırlamak,

*Komisyon toplantılarında raportörlük yapmak,

*Birim ve komisyon faaliyetlerinde iletişim ve koordinasyonu sağlamak,

*Rektör ve ilgili Rektör Yardımcısına komisyon ve birim çalışmaları hakkında dönemsel yazılı raporlar sunmak,

*Proje satın alma işlemleri ile ilgili olarak gerçekleştirme görevlisi atamakla sorumludur.

10. Harcama Yetkilileri, Gerçekleştirme Görevlileri

1. Harcama Yetkilisi

Bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisidir. Harcama yetkilileri bütçede öngörülen ödenekleri kadar, ödenek gönderme belgesiyle, ödenek verilen harcama yetkilileri ise tahsis edilen ödenek tutarında harcama yapabilirler. Harcama yetkilileri, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

2. Gerçekleştirme Görevlileri

Harcama talimatı üzerine işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi ve ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Tablo 4: 2018 Yılı Ardahan Üniversitesi Birimlerinin Harcama Yetkilisi ve Gerçekleştirme Görevlisi Listesi

FAKÜLTELER	HARCAMA YETKİLİSİ	GERÇEKLEŞTİRME GÖREVLİLERİ
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Prof. Dr. Şakir AYDOĞAN	Erhan AKSAKAL
Mühendislik Fakültesi	Prof. Dr. Şeref KILIÇ	Metin DÜLGER
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Prof. Dr. Sibel CENGİZ	Murat KUCUR
Güzel Sanatlar Fakültesi	Prof. Dr. Mehmet BİBER	Deniz ÖZGÜR
İlahiyat Fakültesi	Prof. Dr. Mehmet BİBER	Ahmet ARTUK
YÜKSEKOKULLAR		
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Doç.Dr Okan EŞTÜRK	Süleyman YILDIZ
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Vesile DÜZGÜNER	Ersoy SÜTCÜ
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Hürriyet ÇİMEN	Mahir SARI
MESLEK YÜKSEKOKULLARI		
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	Öğr. Gör. Kemal Yazıcı	Uğraş Gürdal ÇELİK
Çıldır Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Niyazi İPEK	İbrahim Çağdaş KAÇAR
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Yrd. Doç.Dr. Necla BARLIK	Emin KESER
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Bora TOPAL	Ahmet ARTUK
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Öğr.Gör. Kubilay ARAS	Coşkun ATASOY
Posof Meslek Yüksekokulu	Yrd. Doç. Dr. Yakup AKKOÇ	Leyla ATALAY
ENSTİTÜLER		
Fen Bilimleri Enstitüsü	Rövşen GULİYEV	Erkan ATALAY
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Yrd. Doç. Dr. Zafer AYKANAT	Selma AKYOL
İDARİ BİRİMLER		
Rektörlük (Özel Kalem)	Hadi GERGİT	Emel TANLAK
Rektörlük (Genel Sek.)	Hadi GERGİT	Halil İbrahim BAŞTUĞ
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Çağrı COŞKUN	Erdal BAŞDEMİR - Hasan TURAL Erkan BEDER
Personel Daire Başkanlığı	Filiz VURAL	Öznur ÖZGÜR
Kütüphane ve Dokümantasyon Dai. Başk.	Ercan GÜLTÜRK	Nurcan GÜNAL TORUN
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Havva VANLI	Yaşar YÖRÜKOĞLU
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Yavuz KEPENEK	Abdulkadir ERTAŞ
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Turgay ATILA	Alper TOPTAŞ
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Evrin YILDIZ	İbrahim ATALAY
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Kahraman AYIRKAN	Ersoy ÜNALLEYLİOĞLU
Hukuk Müşavirliği	Kubilay ARAS	Özge ÇALPAN

10.3. Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkilisi

Taşınır kayıt ve kontrol yetkilisi, taşınırları teslim alan, koruyan, kullanım yerlerine teslim eden, yönetmelikte belirtilen esas ve usullere göre kayıtları tutan ve bunlara ilişkin belge ve cetvelleri düzenleyen ve bu hususlarda doğrudan harcama yetkilisine karşı sorumlu olan yetkilidir. Tablo 6'da gösterilmiştir.

Tablo 5: Ardahan Üniversitesi 2018 Yılı Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkilileri

FAKÜLTELER	AD SOYAD
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Yasemin BULUT - Erhan AKSAKAL
Mühendislik Fakültesi	Emre ERKİ- Erkan ATALAY
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Murat KUCUR-Abdullah SÜREN
Güzel Sanatlar Fakültesi	Deniz ÖZGÜR
İlahiyat Fakültesi	Kerim ARSLAN-Erhan AKSAKAL
YÜKSEKOKULLAR	
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Süleyman YILDIZ-Zafer Gürkan ZÜLALOĞLU
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	Ersoy Sütcü/Nermin CAN
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	Hanifi GÜNDÜZHEV
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Recep KURBAN
Çıldır Meslek Yüksekokulu	İbrahim Çağdaş KAÇAR
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	Emre KABİL-Eda SÖNMEZ
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Emin KESER
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Gülcan ÖZLÜ
Posof Meslek Yüksekokulu	Tuğba KAYA-Mustafa KILIÇ
ENSTİTÜLER	
Fen Bilimleri Enstitüsü	Metin DÜLGER
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Selma AKYOL
DAİRE BAŞKANLIKLARI	
Rektörlük (Özel Kalem)	Fatma AKTEMUR-Ercan MERMER
Genel Sekreterlik	Volkan TUNCEL-Ercan MERMER
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Şerif AYDIN-Erkan BEDER
Personel Daire Başkanlığı	Kurtuluş DUDAK - Öznur ÖZGÜR
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Hülya BİRGE
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Mustafa YILDIZ Yaşar YÖRÜKOĞLU
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Murat ÖZDEMİR- Abdulkadir ERTAŞ
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Hasan EKİNCİ-Ertan SARIÇAM
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	İbrahim SEVİLGİN
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Cengiz GÜNEŞ-Ersoy ÜNALLEYLİOĞLU
Hukuk Müşavirliği	Özge ÇALPAN-Kubilay ARAS

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Ardahan Üniversitesi; Önceki yıllarda ayrı binalarda eğitim-öğretim faaliyetini sürdüren İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve İlahiyat Fakültesi 2014 yılında yenisey yerleşkesindeki yeni binalarına taşınmıştır. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çıldır Meslek Yüksekokulu, Göle Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Yüksekokulu mevcut yerlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Öğrenci işleri Daire Başkanlığı, İl merkezindeki eski Rektörlük binasında, diğer idari birimler ise Yenisey yerleşkesinde 2015 yılında yapımı tamamlanan ve modern görünüme kavuşan yeni Rektörlük binasına taşınarak faaliyetlerini sürdürmektedirler.

Üniversitemizin mevcut fiziki kapalı alanlara göre dağılımı Tablo 7’de gösterilmiştir.

Fiziki Alanlar/Mevcut (Açık-Kapalı)

Üniversitemizin mevcut fiziki açık alanların dağılımı Tablo 8’de gösterilmiştir.

Tablo 7: Mevcut Alanlar Tablosu

Yerleşke Adı	Edinme Şekli	Toplam Alan(m ²)	Açıklama
Rektörlük Hizmet Binası (Merkez)	Hazine/Diğer	2.898	Yeni Kampüs
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Hazine/Diğer	30.410	Yeni Kampüs
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Hazine/Diğer	6.602	Yeni Kampüs
Sosyal Bil. MYO-Teknik Bil. MYO	Hazine/Diğer	8.200	Köy Hizmetlerinden Devir
Çıldır MYO	Hazine/Diğer	4.214	Çıldır Belediyesinden Devir
Nihat Delibalta Göle MYO	Hazine/Diğer	4.200	Göle Belediyesinden Devir
Laboratuvar	Hazine/Diğer	3.036	Yeni Kampüs
Kapalı Spor Alanı	Hazine/Diğer	3.006	Yeni Kampüs
64 Lojman ve Rektörlük Konutu	Hazine/Diğer	12.812	Yeni Kampüs
MYO Lojman Binası	Hazine/Diğer	2.606	Köy Hizmetlerinden Devir
Merkez Lojman	Hazine/Diğer	3.902	Şehir Merkezi/Kamulaştırma
Lojman (2+1)-2 Blok	Hazine/Diğer	5.630	Yeni Kampüs
Spor Kompleksi	Hazine/Diğer	8.502	Yeni Kampüs
Rektörlük Hizmet Binası	Hazine/Diğer	10.785	Yeni Kampüs
Mühendislik Binası	Hazine/Diğer	31.077	Yeni Kampüs
Kültür Merkezi	Hazine/Diğer	3.795	Yeni Kampüs
Posof MYO	Hazine/Diğer	4.200	Posof
Toplam		144.875 m²	

Fiziki (Açık) Alanlar

Tablo 8: 2018 Açık Alanlar Tablosu

Yerleşke Adı	Özellik	Alan(m ²)
Yenisey Kampüsü	Açık Alan	1.600.000 m ²
MYO Kampüsü	Açık Alan	15.000 m ²
Toplam		1.615.000 m²

Yenisey Kampüsü Açık Alan 1.600.000 m², MYO Kampüsü Açık Alan 15.000 m² 'den oluşmaktadır.



a- Üniversite Eğitim-Öğretim ve Bilimsel Araştırma Alanları

Üniversitemiz bünyesinde bulunan kapalı alanlardan eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma birimleri için ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımını tablolar halinde yer verilmiştir.

2018 yılı sonu itibarıyla Ardahan Üniversitesi'nde sınıf, bilgisayar laboratuvarı ve diğer alanların kapasitelerine göre dağılımına Tablo 9'da yer verilmiştir.

Tablo 9: Ardahan Üniversitesi Derslik Alanı

BİRİMLER	DERSLİK ALANI (m2)											
	0-50				51-75			76-100				101-150
	Amfi	Sınıf	Bilg. Lab.	Diğer Lab.	Sınıf	Bilg. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bilg. Lab.	Diğer Lab.	Amfi
FAKÜLTELER												
İnsani Bil. ve Edb. Fakültesi	-	-	1	-	-	1	1	-	25	-	-	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	4	-	-	17	1	-	2	-	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	7	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR												
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	-	8	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	105	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI												
Ardahan Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nihat Delibalta Göle M.Y.O.	-	11	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	4	1	1	8	-	-	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler M.Y.O.	-	5	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-
Posof M.Y.O	0	6	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
ENSTİTÜLER												
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
TOPLAM	105	49	5	10	75	3	1	2	27	-	-	4

2018 yılı sonu itibarıyla Ardahan Üniversitesi'nin sahip olduğu idari ve akademik çalışma odası, servis alanı, ambar, arşiv ve atölye sayılarına ve bu alanların m² olarak dağılımlarına Tablo 10'da yer verilmiştir.

Tablo 10: Ardahan Üniversitesi Çalışma Alanları

BİRİMLER	ÇALIŞMA ODASI VE DİĞER ALANLAR							
	Sayısı				Alanı			
	Çalışma Odası		Ambar	Arşiv	Çalışma Odası		Ambar	Arşiv
	Akademik	İdari			Akademik	İdari		
FAKÜLTELER								
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	68	8	2	-	548 m ²	64 m ²	340 m ²	-
Mühendislik Fakültesi	13	6	-	-	50 m ²	145 m ²	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	32	7	3	1	534 m ²	185 m ²	160 m ²	23 m ²
Güzel Sanatlar Fakültesi	19	5	1	1	460 m ²	160 m ²	30 m ²	12 m ²
İlahiyat Fakültesi	-	4	1	1	-	25 m ²	4 m ²	3 m ²
YÜKSEKOKULLAR								
Beden Eğitimi ve Spor Y.O	17	8	-	2	340 m ²	112 m ²	-	12 m ²
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	8	3	1	-	160 m ²	45 m ²	12 m ²	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	3	3	1	-	25 m ²	25 m ²	5 m ²	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI								
Ardahan Sağlık Hizmetleri M.Y.O	3	3	1	-	35 m ²	30 m ²	30 m ²	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	3	5	2	-	100 m ²	120 m ²	30 m ²	-
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	11	16	1	1	400 m ²	640 m ²	30 m ²	30 m ²
Sosyal Bilimler Meslek Y.O	5	4	1	1	400 m ²	128 m ²	30 m ²	35 m ²
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	5	4	2	1	100 m ²	80 m ²	50 m ²	30 m ²
Posof M.Y.O	5	6	1	1	112 m ²	128 m ²	9 m ²	35 m ²
ENSTİTÜLER								
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	2	1	-	100 m ²	100 m ²	30 m ²	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	7	1	-	100 m ²	207 m ²	13 m ²	-
TOPLAM	196	91	19	9	3.464 m ²	2.087 m ²	773 m ²	180 m ²

Eğitim-Öğretim ve Bilimsel Araştırma Alanları;

Üniversitemiz bünyesinde bulunan kapalı alanlardan Eğitim ve Bilimsel Araştırma Bilimleri için ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Başta öğrenciler olmak üzere Eğitim ve Öğretim faaliyeti yürüten paydaşların, daha rahat, modern ve çağın gereklerine göre Eğitim-Öğretim faaliyetlerini yürütebilmeleri için büyük çaba gösterilmektedir.

2018 yılı sonu itibarıyla Ardahan Üniversitesi'nde birimler itibarıyla konferans ve toplantı salonlarının kapasitelerine göre dağılımına Tablo 11'de yer verilmiştir.

Tablo 11: Ardahan Üniversitesi Toplantı ve Konferans Salonları

Birimler	TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI						TOPLAM
	Konferans Salonu			Toplantı Salonu			
	0-100 m ²	101-250 m ²	250 m ² ve üzeri	0-100 m ²	101-250 m ²	250 m ² ve üzeri	
FAKÜLTELER							
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	-	4	1	1	-	-	6
Mühendislik Fakültesi	1	-	-	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	1	-	1	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	-	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR							
Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O	-	-	-	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI							
Ardahan Sağlık Hizm. M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	-	-	-	-	-	1
Nihat Delibalta Göle M.Y.O.	1	-	-	-	-	-	1
Sosyal Bilimler M.Y.O.	-	-	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler M.Y.O. Yüksekokulu	1	-	-	1	-	-	2
Posof M.Y.O	1	-	-	1	-	-	2
ENSTİTÜLER							
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	6	5	1	4	0	0	12

b- Üniversite Sosyal Alanları

Üniversitedeki mevcut kantinler, yemekhaneler, misafirhaneler, lojmanlar, spor tesisleri, eğitim ve dinlenme tesisleri ve öğrenci kulüpleri gibi sosyal birimler için ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımına Tablo 12’de yer verilmiştir.

Tablo 12: Ardahan Üniversitesi Eğitim Birimleri İtibari İle Sosyal Alanları

Eğitim Birimleri	SOSYAL ALANLAR			
	Kantin/Kafeterya		Öğrenci Kulüpleri	
	Sayısı	Alanı(m2)	Sayısı	Alanı(m2)
FAKÜLTELER				
İnsani Bil. ve Edb. Fak. / Mühendislik Fak. (Ortak)	1 (Ortak)	704 m ²	3	20 m ²
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	250 m ²	-	-
Mühendislik Fakültesi	Ortak	500 m ²	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	Ortak	500 m ²	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR				
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1	50 m ²	-	-
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI				
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	1	100 m ²	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	60 m ²	-	-
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	1	150 m ²	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1(ortak)	270 m ²	6	50 m ²
Posof MYO	1	46 m ²	-	-
Teknik Bilimler M.Y.O	1	270 m ²	-	-
ENSTİTÜLER				
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1 (Ortak)	400 m ²	-	-
TOPLAM	9	1880 m²	9	70 m²

Ardahan Üniversitesi personel ve öğrenci yemekhaneleri toplam 2000 m² alandan oluşmaktadır. Toplamda 4 yemekhaneye sahip olan üniversitede personel ve öğrenci yemekhanelerinde günlük ortalama 500 kişi yemek yemektedir. Tablo 13'de üniversitenin yemekhane hizmetlerine yönelik bilgilere yer verilmiştir.

Tablo 13: Ardahan Üniversitesi Yemekhaneleri

Yemekhaneler	Sayısı	Kapasitesi (Kişi)	Toplam Alan(m2)
Öğrenci Yemekhanesi	4	700	-
Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	4	150	2000 m ²
TOPLAM	8	850	



Ardahan Üniversitesi sahip olduğu açık ve kapalı spor salonları ile hem öğrencilerine hem de personeline pek çok hizmeti bir arada sunma imkânına sahiptir. Tablo 14'te üniversitenin spor tesislerine ait bilgilere yer verilmiştir:

Tablo 14: Ardahan Üniversitesi Spor Tesisleri

Spor Tesisleri	Sayısı	Alanı m ²
Kapalı Spor Tesisleri (Çok Amaçlı Spor Salonu)	1	250
Açık Spor Tesisleri	2	900
Kapalı Halı Saha Tesisleri	2	1600
TOPLAM	5	2750



TAŞINIRLAR

Tablo 15: Ardahan Üniversitesi Taşınır lar

KAMU İDARESİNİN KODU		3887	ADI	Ardahan Üniversitesi		YIL	2018
TAŞINIR HESAP KODU		253	ADI	Tesis, Makine ve Cihazlar			
SIRA NO	DETAY KODU	TAŞINIR I. DÜZEY DETAY ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN	YIL İÇİNDE GİREN	TOPLAM	YIL İÇİNDE ÇIKAN	GELECEK YILA DEVREDEN
			TUTARI	TUTARI	TUTARI	TUTARI	TUTARI
1	253.01	Tesisler Grubu	31.217,38	127.204,00	158.421,18	0,00	158.421,18
2	253.02	Makineler ve Aletler Grubu	1.092.574,12	282.244,26	1.374.818,38	69.202,72	1.305.615,67
3	253.03	Cihazlar ve Aletler Grubu	3.396.844,31	4.970.300,55	8.367.144,86	4.398.664,78	3.968.480,08
253 HESAP TOPLAMI:			4.520.635,61	5.379.748,81	9.900.384,42	4.467.867,50	5.432.516,92

KAMU İDARESİNİN KODU		3887	ADI	Ardahan Üniversitesi		YIL	2018
TAŞINIR HESAP KODU		254	ADI	Taşıtlar Grubu			
SIRA NO	DETAY KODU	TAŞINIR I. DÜZEY DETAY ADI	GEÇEN YILDAN DEVREDEN	YIL İÇİNDE GİREN	TOPLAM	YIL İÇİNDE ÇIKAN	GELECEK YILA DEVREDEN
			TUTARI	TUTARI	TUTARI	TUTARI	TUTARI
1	254.01	Karayolu Taşıtları Grubu	2.954.026,74	65.640,00	3.019.666,74	9.000,00	3.010.666,74
2	254.02	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	32.002,78	7.498,90	39.501,68	7.498,90	32.002,78
3	254.03	Hava Taşıtları Grubu	0,00	11.800,00	11.800,00	5.900,00	5.900,00
254 HESAP TOPLAMI:			2.986.029,52	84.938,90	3.070.968,42	22.398,90	3.048.569,52



2.Örgüt Yapısı:





3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:

1. Yazılımlar:

*Microsoft lisansları, Turn it in intihal sorgulama yazılımı,antivirüs yazılımı, güvenlik duvarı yazılımı, ders programı yapma yazılımı

2. Bilgisayar Kaynakları:

Tablo 17: Ardahan Üniversitesi Bilgisayar Kaynakları

Birimler	Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar
FAKÜLTELER		
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	16	97
Mühendislik Fakültesi	4	82
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	47	50
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	11
İlahiyat Fakültesi	-	6
YÜKSEKOKULLAR		
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	5	13
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	1	10
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	2	7
MESLEK YÜKSEKOKULLARI		
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	11
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	45
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	32	19
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	10	
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	6	57
ENSTİTÜLER		
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	7	5
İDARİ BİRİMLER		
Özel Kalem	10	19
Genel Sekreterlik	6	18
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	5	11
Personel Daire Başkanlığı	1	11
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3	9
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	5	14
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	20	36
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	20
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3	17
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	11	9
Hukuk Müşavirliği	1	3
TOPLAM	203	582

3.3. Kütüphane Kaynakları:

Üniversitemiz personel ve öğrencilerinin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesinde, etkin görevi bulunan ve bu doğrultuda gerekli bilgi kaynaklarını toplayarak kullanıcıların hizmetine sunan bir bilgi merkezi olmayı hedefleyen kütüphanelerimiz envanterine ait kayıtlı dokümanlarla ilgili bilgilere Tablo 18’de yer verilmiştir: Kütüphane kuruluşundan itibaren koleksiyonunu basılı ve elektronik kaynak bakımından geliştirmeye devam etmektedir. Ardahan Üniversitesinde; İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi Merkez Kütüphanesi, Ardahan Meslek Yüksek Okulunda Kaşgarlı Mahmut Öğrenme Merkezi Kütüphanesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Kütüphanesi, Çıldır ve Göle Kütüphanesi olarak toplam 5 yerde kütüphane hizmeti verilmektedir.

Tablo 18: Ardahan Üniversitesi Kütüphane Envanterine Kayıtlı Dokümanlar

Koleksiyon	Adet
Kitap Sayısı	60.595
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	8.466
Elektronik Yayın Sayısı	173.615
Üye Kaydı	7.981
Kullanıcı Sayısı	10.537
Ödünç Kitap Sayısı	30.275



Oryantasyon (Tanıtma) Hizmeti

Her yeni Akademik takvim başında Üniversitemize gelen öğrencilerimize Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı olarak oryantasyon hizmeti verilir.

Kitaplara Erişim

Kitaplarımız, Kütüphanelerimizde, AACR2 (Anglo-American Cataloging Rules 2) Kataloglama kuralları kullanılarak, Kongre Kütüphanesi (LC Library of Congress), sınıflama sistemine göre açık raf düzeninde yerleştirilmektedir.

Kütüphanelerimizde, mevcut kaynaklarla ilgili bilgilere en güncel biçimde web sayfamız (<http://lib.ardahan.edu.tr/yordambt/yordam.php>) üzerinde yer alan Kütüphane Katalogumuzdan erişilebilir.

Danışma Hizmeti

Danışma birimlerimizin görevi; kütüphanenin hizmet verdiği her türlü kullanıcı grubunun bilgi ihtiyacına yönelik kaynakları belirlemek, kullanıcılara ilgili yönlendirmeleri yapmak, gerektiğinde eğitim desteği sunmaktır.

Ödünç Verme Hizmeti

Kütüphanemiz Ardahan Üniversitesi öğrencilerine, akademik ve idari personeli ile üniversite dışından gelen kullanıcılara hizmet vermektedir. Üniversite dışından gelen kullanıcılara kütüphane kaynakları ödünç verilmez. Ancak istedikleri materyalin gerekli bölümünün fotokopisini çektirebilirler.

- *2018 yılı itibariyle 7.981 üye kaydı yapılmıştır.
- *2018 yılı itibariyle toplam kullanıcı sayısı 10.537 olmuştur.
- *2018 yılında toplam 30.275 kaynak ödünç verilmiştir.

Kütüphanelerarası Ödünç Verme Hizmeti

Kütüphanemizde bulunmayan fakat diğer üniversite bilgi merkezlerinde bulunan kitaplar kütüphaneler arası ödünç alma yöntemiyle sağlanmakta ve kullanıcımıza ödünç verilmektedir. Bu hizmetten akademik personel, yüksek lisans ve doktora öğrencileri yararlanabilmektedir. Ödünç alınan kitapların kargo masrafları kullanıcıya aittir. Zamanında iade edilmeyen kitaplar için; ödünç alınan kütüphanelerin kuralları geçerlidir.

Elektronik Veri Tabanları Hizmeti

Abone olunan veri tabanlarının kullanıcılara duyurusu yapılarak kullanımı konusunda yardımcı olunmaktadır. Zaman zaman veri tabanları ile ilgili eğitimler verilmektedir.

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:

Üniversitemiz yeni kurulan bir Üniversite olmasına rağmen diğer bilgi ve teknolojik kaynaklarda da hızlı bir gelişme göstermiştir. Akademik ve merkez birimler tarafından edinilen teknolojik kaynaklar Tablo 19’de gösterilmiştir.

Tablo 19: Ardahan Üniversitesi Teknolojik Kaynaklar

Birimler	Teknolojik Kaynaklar										
FAKÜLTELER	Projeksiyon	Slayt Mak.	Barkot Yazıcı	Baskı Mak.	Fotokopi Makinesi	Fax Makinesi	Kamera	Televizyon	Fotoğraf Makinesi	Mikroskop	Yazıcı
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	31	-	1	-	4	-	10	3	15	-	52
Mühendislik Fakültesi	10	-	-	-	-	-	-	-	1	4	12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19	-	-	-	3	-	-	3	-	-	19
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	-	-	-	1	-	1	-	1	-	2
İlahiyat Fakültesi	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
YÜKSEKOKULLAR						-					
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	9	-	-	-	-	-	1	1	-	-	4
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-	7
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
MESLEK YÜKSEKOKULLARI											
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	4	-	-	-	1	-	-	-	-	-	6
Çıldır Meslek Yüksekokulu	4	-	-	-	1	-	-	4	1	2	6
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	9	-	-	-	1	-	-	-	2	-	10
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	10	-	1	-	3	-	-	2	-	-	32
Posof Meslek Yüksekokulu	8	-	-	-	1	-	-	1	-	-	1
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	7	-	-	-	-	-	-	1	-	-	16
ENSTİTÜLER											
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	-	-	-	1	-	-	2	-	-	2
İDARİ BİRİMLER											
Genel Sekreterlik	1	-	-	-	1	1	1	1	3	-	12
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	-	1	-	1	1	-	3	-	-	7
Personel Daire Başkanlığı	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	8
Kütüphane ve Dokümantasyon Dai. Başk.	1	-	4	-	1	-	-	-	-	-	5
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	3	-	-	-	1	-	-	19	-	-	12
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	4
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	-	-	-	-	3	-	-	1	-	-	8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	8
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	7
Hukuk Müşavirliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
TOPLAM	134	-	9	-	27	3	13	59	22	6	246

4. İnsan Kaynakları:

Çağdaş, bilgiyle donanmış, iletişim ve etkileşim becerisine sahip çevresine önderlik edebilen personeline ve topluma sunduğu hizmet anlayışı ile evrensel standartlarda en iyi hizmeti sunmayı amaç edinen bilgiye ulaşmayı, uygulama ve yaymayı, böylelikle çağın gereklerini yerine getirmeyi Atatürk İlke ve İnkıplarını benimseyerek bu hedefler doğrultusunda hizmet üretmek temel amacımızdır. Kamu yönetiminde giderek önem kazanan ve yaygın olarak uygulanmaya başlanan stratejik yönetim yaklaşımının temel bileşenlerinden birini insan kaynakları yönetimi oluşturmaktadır. İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır. Bu yönüyle insan kaynakları yönetimi ayrı bir disiplin olarak ele alınmakta ve çağdaş organizasyonlarda yönetim yapısının kilit unsurlarından birisini teşkil etmektedir.

Akademik Personel

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan akademik personel sayıları ve 2018 yılı itibariyle kadroların istihdam şekillerine göre dağılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 20: Birimler İtibariyle Ardahan Üniversitesi Akademik Personel Sayısı

Eğitim Birimleri	AKADEMİK PERSONEL SAYISI									
	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Arşt. Gör.	Öğrt. Gör.	Okutman	Eğt.-Öğrt. Plan.	Çevirici	Uzman	Toplam
FAKÜLTELER										
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	6	4	33	48	1	-	-	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	2	-	11	18	2	-	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	2	20	26	4	-	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	1	3	-	1	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	3	5	0	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR										
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	-	6	3	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	2	-	7	-	-	-	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI										
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	14	-	-	-	-	-
Nihat Delibalta Gölü Meslek	-	-	-	-	14	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	1	2	-	20	-	-	-	-	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	1	1	-	6	-	-	-	-	-
ENSTİTÜLER										
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rektörlük	0	0	0	0	8	-	-	-	-	-
TOPLAM	11	5	89	98	94	-	-	-	-	-

Tablo 21: Akademik Personel Kadro Durumu Ünvanlar Dolu Boş Toplam Kadro

Ünvanlar	Dolu	Boş	Toplam Kadro
Profesör	11	23	34
Doçent	5	37	42
Dr. Öğr. Üyesi	89	47	136
Öğretim Görevlisi	94	83	177
Okutman	-	-	-
Uzman	-	-	-
Çevirici	-	-	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	-	-
Araştırma Görevlisi	98	76	174
TOPLAM	297	266	563

Tablo 22: Yabancı Uyraklı Akademik Personel Sayısı Yabancı Uyraklı Öğretim Elemanları

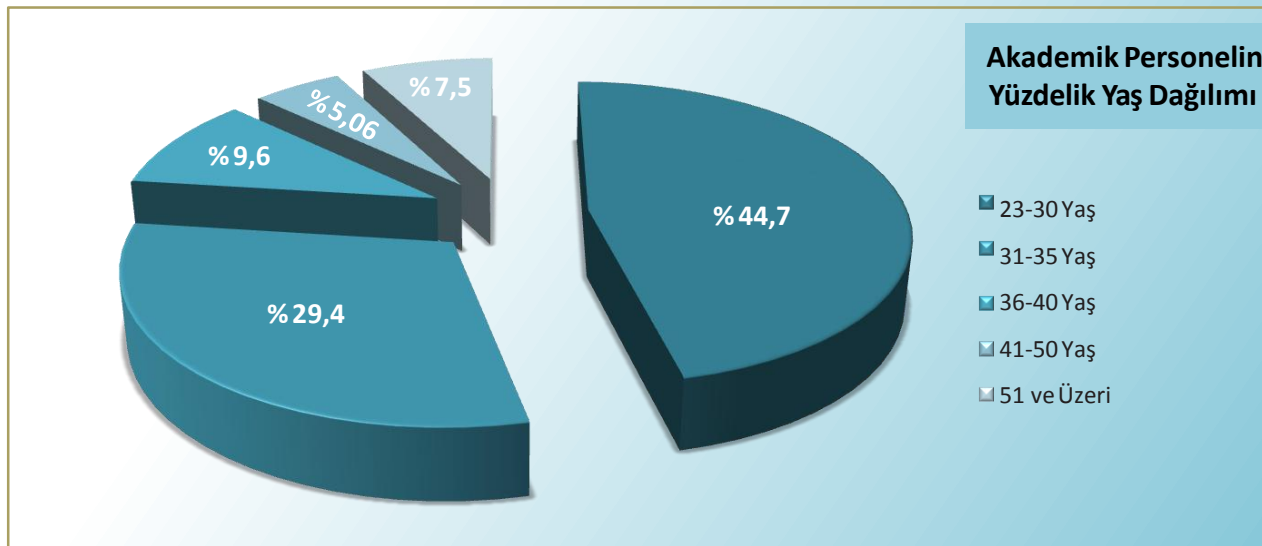
Yabancı Uyraklı Öğretim Elemanları			
Unvanı	Geldiği Ülke	Çalıştığı Fakülte-Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Profesör	Kazakistan	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Profesör	Özbekistan	Güzel Sanatlar Fak.	1
Profesör	Kazakistan	Güzel Sanatlar Fak.	1
Doçent	Ukrayna	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Doçent	Ukrayna	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Doçent	Azerbeycan	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Doçent	Özbekistan	Güzel Sanatlar Fak.	1
Dr. Öğr. Üyesi.	Kırgızistan	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Dr. Öğr. Üyesi.	Irak	İlahiyat Fakültesi	1
Dr. Öğr. Üyesi.	İran	Teknik Bilimler MYO.	1
Dr. Öğr. Üyesi.	İran	Teknik Bilimler MYO	1
Öğretim Gör.	İran	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Toplam	12		

Tablo 23: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel 40/b		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Mühendislik Fakültesi	Bolu Abant İzzet Baysal Üniv.
Profesör	İns. Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
Toplam		2

Tablo 25: Akademik Personelin Yaş Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı					
	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	149	84	24	12	15
Yüzde	44,7	29,4	9,6	5,06	7,5



İdari Personel

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan idari personel sayıları ve 2018 yılı itibariyle kadroların istihdam şekillerine göre dağılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 26: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Kadro Durumu

İdari Personel (Sınıfların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	127	104	231
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1	14	15
Teknik Hizmetleri Sınıfı	39	15	54
Yardımcı Hizmetleri Sınıfı	5	7	12
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Toplam	173	141	314

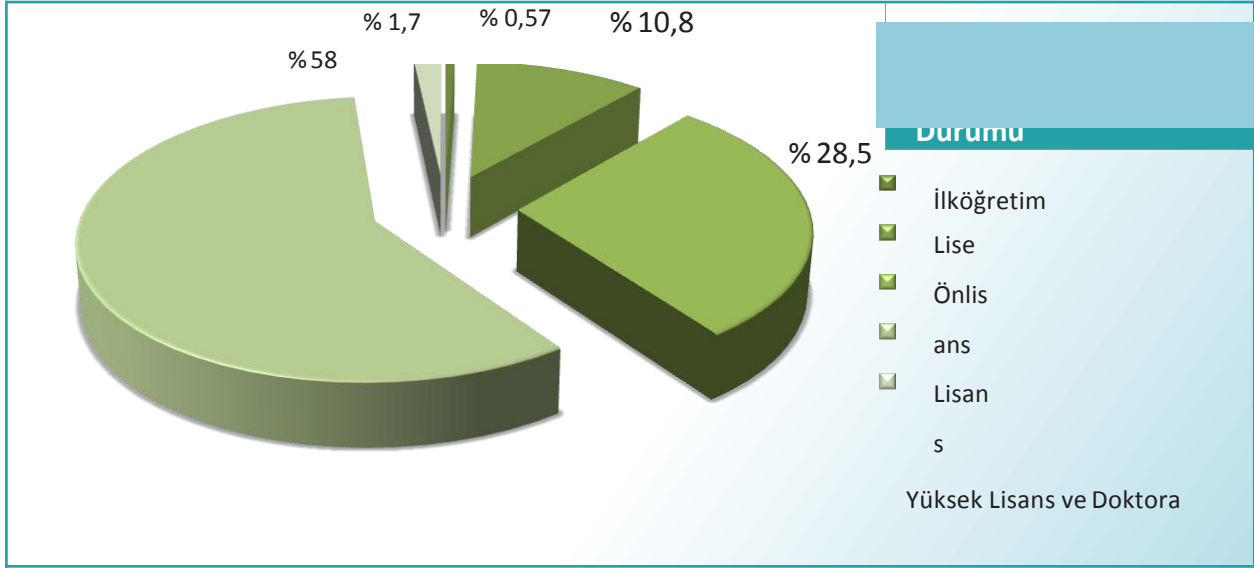
Tablo 27: İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
Unvanı	Top.	Dolu	Boş
Genel Sekreter	1	1	0
Genel Sekreter Yardımcısı	1	1	0
Hukuk Müşaviri	1	0	1
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı	1	1	0
Personel Dairesi Başkanı	1	0	1
Bilgi İşlem Dairesi Başkanı	1	1	0
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanı	1	1	0
Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanı	1	1	0
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanı	1	1	0
Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanı	1	1	0
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanı	1	0	1
Fakülte Sekreteri	6	5	1
Yükseköğretim Sekreteri	9	8	1
Enstitü Sekreteri	2	2	0
Şube Müdürü	15	11	4
Mali Hizmetler Uzmanı	4	4	0
Savunma Uzmanı	1	0	1
Sivil Savunma Uzmanı	1	0	1
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	2	1	1
Şef	20	10	10
Sayman	1	0	1
Ayniyat Saymanı	1	1	0
Memur	43	12	31
Ambar Memuru	8	1	7
Sekreter	13	0	13
Veznedar	2	0	2
Bilgisayar İşletmeni	78	51	27
Şoför	9	3	6
İç Denetçi	3	0	3
Genel İdare Hizmetleri Toplamı	229	113	116

Uzman Tabip	2	0	2
Tabip	2	0	2
Diş Tabibi	1	0	1
Psikolog	1	0	0
Diyetisyen	1	0	0
Hemşire	7	0	7
Laborant	1	0	0
Sağlık Hizmetleri Toplam	15	0	15
Mühendis	10	7	3
Mimar	2	2	0
Tekniker	16	10	6
Teknisyen	27	10	17
Kütüphaneci	5	3	2
Programcı	3	0	3
Çözümleyici	1	0	1
Teknik Hizmetler Toplam	64	32	32
Hizmetli	4	3	1
Aşçı	5	2	3
Kaloriferci	2	0	2
Bekçi	1	0	1
Yardımcı Hizmetler Toplam	12	5	7
Avukat	2	1	1
Avukatlık Hizmetleri Toplamı	2	1	1
Genel Toplam	314	151	163

Tablo 28: İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	1	19	50	78	3
Yüzde	0,57	10,8	28,5	58	1,7



Tablo 29: İdari Personelin Yaş Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı					
	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	81	32	20	14	4
Yüzde	54,94	20,87	10,98	9,89	3,29



5. Sunulan Hizmetler:

Üniversitemiz, 31 Mayıs 2008 tarihli ve 26892 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5765 sayılı Kanunla Ardahan Üniversitesi adıyla kurulmuş olup, 3 Fakülte, 3 Meslek Yüksekokulu, 2 Enstitü ile eğitim ve öğretim hizmeti vermeye başlamıştır. 2018 yılı itibarıyla Üniversitemizde 5 Fakülte, 6 Meslek Yüksekokulu, 2 Enstitü ve 3 Yüksekokul ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Üniversitemizde Koruma Güvenlik hizmetleri ile Temizlik Hizmetleri özel firma elemanlarınca yapılmaktadır. 2009 yılı içerisinde Üniversitemize ilk olarak Köy Hizmetleri eski hizmet binası tahsis edilmiş eğitim-öğretim hizmetleri buradan yürütülmüştür. Sırasıyla Ardahan eski adliye binasının büyük onarımı yapılmış 2017 yılında valilik hizmetine devredilmiştir.

Anadolu Öğretmen Lisesi Milli Eğitim Bakanlığınca Üniversitemize tahsis edilmiş İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi ile Mühendislik Fakültesinin hizmetleri bir süre bu binada yürütülmüştür. Ardahan Merkezde Kızılay'a ait bina, kiralama usulüyle alınıp büyük onarımı yapılarak İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinin eğitim-öğretim hizmetlerini bu binada sürdürmesi sağlanmıştır. Son olarak rektörlüğe bağlı birçok birim ve fakülteler yeni kampüs yerleşkesine geçerek hizmetlerini burada sürdürmeye başlamışlardır.

5.1 Eğitim-Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde Ön Lisans, Lisans ve Yüksek lisans ve Doktora Eğitim-Öğretim programı uygulanmaktadır. Üniversitemizde ön lisans öğrenimi Göle Nihat Delibalta Meslek Yüksekokulu, Çıldır Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve 2015 yılında kuruluşu gerçekleştirilen Posof Meslek Yüksekokulu'nda yapılmakta olup süresi 4 yarıyıldır. Lisans eğitimi İnsani Bilimler Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İlahiyat Fakültesi ve Güzel Sanatlar Fakültesi ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri Yüksekokulu ve Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'nda yapılmakta olup süresi 8 yarıyıldır.



Tablo 31: 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	1185	1007	2192	476	328	804	1335	1661	2996
Yüksekokullar	307	220	527	89	56	145	276	396	672
Enstitüler	129	125	254	-	-	-	129	125	254
Meslek Yüksekokulları	554	539	1093	119	22	141	561	673	1234
Toplam	2175	1891	4066	684	406	1090	2301	2855	5156

Tablo 31: 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi ABD	95	0	0	95
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Türk Dili ve Edebiyatı ABD	74	0	45	119
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Tarih ABD.	29	0	0	29
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi ABD.	8	0	0	8
Toplam		206	0	45	251

Tablo 32: 2018 Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	ÖSS	ÖSS sonucu	Boş Kalan	Doluluk Oranı
	Kontenjanı	Yerleşen		
Fakülteler	635	429	206	67,56%
Yüksekokullar	93	52	41	55,91%
Meslek Yüksekokulları	502	417	85	83,07%
Toplam	1230	898	332	73,01%



Tablo 34: 2017-2018 Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Birimlere Göre Dağılımı

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	50	153	203
Yüksekokullar	6	12	18
Enstitüler	12	10	22
Meslek Yüksekokulları	4	5	9
Toplam	72	180	252

Tablo 35: 2017 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Birimleri	Öğrenci Sayısı
FAKÜLTELER	
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	143
Mühendislik Fakültesi	14
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	51
Güzel Sanatlar Fakültesi	0
İlahiyat Fakültesi	0
YÜKSEKOKULLAR	
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	0
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	8
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	10
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	13
Çıldır Meslek Yüksekokulu	0
Nihat Delibalta Gölü Meslek Yüksekokulu	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	14
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0
ENSTİTÜLER	
Fen Bilimleri Enstitüsü	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	24
TOPLAM	277

FAKÜLTELER

1. İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi

Fakülte bünyesinde bulunan Arkeoloji, Coğrafya, Tarih , Türk Dili ve Edebiyatı, Gürcü Dili ve Edebiyatı, Rus Dili ve Edebiyatı Bölümü ve Çağdaş Türk Lehçeleri bölümü fiziki mekân olarak aynı binada hizmet vermektedir. Fakültede Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı kararıyla açılmış olan 11(Onbir) bölüm mevcut olmakla birlikte 2017-2018 Eğitim Yılı itibariyle 7(Yedi) bölüme öğrenci alımı yapılmıştır.

Fakültede 2018 yılı itibariyle 6 Profesör, 4 doçent, 33 Dr. Öğr. Üyesi, 5 Öğretim Görevlisi, ve 48 Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 96 Akademik ve 9 İdari personel görev yapmaktadır.

2. Mühendislik Fakültesi

Fakültede bütün bölümleri açılmış olup (Bilgisayar Mühendisliği, Elektrik Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Gıda Mühendisliği ve Çevre Mühendisliği) 2011-2012 yılında öğrenci alımı yapılmıştır. 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılında Gıda Mühendisliği bölümüne öğrenci alımı gerçekleştirilmiştir Fakülte müstakil bir binaya sahip olmamakla beraber İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Beden Eğitimi Spor Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitüsü ile aynı binada hizmet vermektedir.

Fakültede 2018 yılı itibariyle 2 Profesör 11 Dr. Öğr. Üyesi, 2 Öğretim Görevlisi ve 18 Araştırma Görevlisi olmak üzere toplam 33 Akademik ve 5 İdari personel görev yapmaktadır.

3. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

Ardahan Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 2008 yılında kurulmuş ve 2009-2010 eğitim öğretim yılında eğitim faaliyetlerine başlamıştır. Fakültede Eşit Ağırlıklı Programlar, İktisat, İşletme , Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümleri olmak üzere dört akademik birimde örgün ve ikinci öğretimde eğitim vermektedir.

Fakülte; 1 Profesör, 2 Doçent, 20 Dr. Öğr. Üyesi, 26 Araştırma Görevlisi, 4 Öğretim Görevlisi ve 9 idari personel ile hizmet sunmaktadır.

4. Güzel Sanatlar Fakültesi

Ardahan Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı Güzel Sanatlar Fakültesi, 23 Mart 2012 tarih 28242 sayı ve 2012/2880 Karar sayısıyla Resmi Gazete yayınlanan 27.02.2012 Tarihli bakanlar kurulu kararıyla kurulmuştur.

Ardahan Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı Güzel Sanatlar Fakültesi bünyesinde, öncelikle ve ağırlıklı olarak Türk Müziği başta olmak üzere müzik bilim ve sanatının bütün tür ve dalları ile çalışma alanlarını kapsayacak şekilde eğitim-öğretim, araştırma, geliştirme ve uygulama çalışmaları gerçekleştirmek amacıyla 2013 yılında Türk Müziği Temel Bilimler Bölümü açılmıştır. Bölüme 2015-2017 Eğitim-Öğretim yılında öğrenci alımı gerçekleşmiştir.

Fakülte bünyesinde, Sahne Sanatları Bölümü (Oyunculuk, Dramatik Yazarlık, Sahne Dekor ve Kostüm Tasarımı Ana Sanat Dalları) ve Resim Bölümü, Ocak 2014 tarihi itibariyle kurulmuştur.

İlahiyat Fakültesi

İlahiyat fakültesi 2018-2018 Eğitim Öğretim yılı itibari ile öğrenci alımına başlamış ilk yıl için 80 öğrenci kaydı yapılmıştır. Fakültemizde Felsefe ve Din Bilimi Bölümü, İslam Tarihi ve Sanatları Bölümü, Temel İslam Bilimleri Bölümü olmak üzere üç bölüm açılmıştır.

Tablo 37: Fakülteler ve Bölümleri

Fakülteler	Bölümler
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji Bölümü
	Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü
	Coğrafya Bölümü
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü
	Çeviri Bilimi Bölümü
	Gürcü Dili ve Edebiyatı Bölümü
	Halk Bilimi Bölümü
	Rus Dili ve Edebiyatı Bölümü
	Sanat Tarihi Bölümü
	Sosyoloji Bölümü
	Tarih Bölümü
	Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü
Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği
	Gıda Mühendisliği
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	E.A Programlar
	E.A Programlar(İ.Ö)
	İktisat
	İktisat(İ.Ö)
	İşletme
	İşletme(İ.Ö)
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi(İ.Ö)
	Uluslararası İlişkiler
	Uluslararası İlişkiler(İ.Ö)
Güzel Sanatlar Fakültesi	Türk Müziği Temel Bilimler
	Resim
	Sahne Sanatları (Aktif Değil)
İlahiyat Fakültesi	Felsefe ve Din Bilimleri
	İslam Tarihi ve Sanatları Bölümü
	Temel İslam Bilimleri Bölümü

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

Ardahan Meslek Yüksekokulu

Ardahan Meslek Yüksekokulu 1999 yılında Kafkas Üniversitesine bağlı olarak kurulmuş, AMYO üç program, 76 öğrenci ve bir doçent üç öğretim görevlisi ile eğitim-öğretim hayatına başlamış, 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı resmi gazetede yayınlanan kanunla ismi ve bağlantısı değiştirilerek Ardahan Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Ardahan Meslek Yüksekokulu 2012 yılında Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır.

Ardahan Üniversitesi Rektörlüğü 'nün Üniversiteleri bünyesinde Ardahan Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu kurulması, Ardahan Meslek Yüksekokulu adının Ardahan Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmesi; adı geçen meslek yüksekokulu bünyesindeki Arıcılık, Bilgisayar Programcısı İkinci Öğretim, Elektrik İkinci Öğretim ,Gıda Teknolojisi Programlarının Ardahan Teknik Bilimler Meslek Yüksekokuluna; Dış Ticaret Programı ile Turizm ve Otel İşletmeciliği Programlarının Çıldır Meslek Yüksekokuluna aktarılması mevcut öğrencilerin hakkı saklı kalmak koşuluyla öğrenimlerini Ardahan Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulunda devam ettirmeleri 2547 Sayılı Kanun' un 2580 Sayılı Kanunla değişik 7/d -2 maddesi uyarınca kabul edilmiştir.

1. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

Ardahan Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 29.03.2011 tarih ve 26892 sayılı resmi gazetede yayımlanan kanunla ismi ve bağlantısı değiştirilerek Ardahan Üniversitesine bağlanmıştır. 29.03.2011 tarih ve 13682 sayılı yazıyla ismi Ardahan Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmiştir. 2018 tarihi itibarıyla Yüksekokulda 1 Doçent, 2 Dr. Öğr. Üyesi 20 Öğretim Görevlisi ve 3 idari personel görev yapmaktadır.

ATBMYO alanlarında uzman, genç ve dinamik eğitim kadrosu, modern derslikler ve bilgisayar laboratuvarlarıyla, Arıcılık, Gıda Teknolojisi, Elektrik ve Bilgisayar Programcılığı bölümleriyle kendi kampüsünde eğitim vermektedir.

ATBMYO deneyimli eğitim kadrosu ile ülke ekonomisine katkıda bulunmak, ülkenin eğitim düzeyinin artmasını sağlamak ve gençlerimizi topluma kazandırarak faydalı ve üretken birer birey olarak yetişmesine katkıda bulunmayı ilke edinmiştir. Bu görevlerini yerine getirirken öğrencilerimizin bilgiye ulaşmasını sağlayacak, bilgi üretecek, kendi alanlarında farklılıklar ortaya koyabilecek bakış açılarının da gelişmelerini sağlayacak eğitim hedeflenmiştir. Öğrencilerimizin toplumla iletişimlerini kolaylaştıracak, toplumun her türlü kalkınmasına öncülük edecek çeşitli kültürel ve sosyal faaliyetlere de katılmalarını amaç edinmiştir.

ATBMYO belirli mesleklere yönelik ara insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan dört yarıyılık eğitim-öğretim veren bir teknik meslek yükseköğretim kurumudur. Türkiye mesleki eğitimin nitelik ve nicelik olarak yeterli bir düzeyde olmadığı bilinen bir gerçektir. Bunun yanında ülkemizin nitelikli ara insan gücüne olan gereksinimi de hat safhadadır. Tarımın, endüstrinin, sosyal hizmet alanlarının gereksinim duyduğu nitelikli ara insan gücü yetiştiren tek kaynak meslek liselerinin yanında meslek yüksekokullarıdır. Bu doğrultuda, ATBMYO meslek unvanına sahip meslek adamı yetiştirmeyi görev edinmiştir.

ATBMYO, Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, çağdaş mesleki eğitimin gerektirdiği bilgi, beceri ile teknolojik gelişmelerde yüksek standartlara sahip, uluslararası alanlarda aranılan nitelikte elemanlar yetiştiren; yenilikçi, paylaşımcı ve öncü bir meslek yüksekokulu olmayı hedef edinmiştir.

2. Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu

Ardahan Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu (ASBMYO) 1999 yılında Kafkas Üniversitesine bağlı Ardahan Meslek Yüksekokulu olarak kurulmuş, üç program, 76 öğrenci ve bir doçent üç öğretim görevlisi ile eğitim-öğretim hayatına başlamıştır. 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan kanunla ismi ve bağlantısı değiştirilerek Ardahan Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 29.03.2011 tarih ve 13682 sayılı yazısıyla ismi Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu (ASBMYO) olarak değiştirilmiştir.

2018 yılı sonu itibarıyla Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulunda 18 Öğretim Görevlisi ve 6 idari personel görev yapmaktadır.

ASBMYO adından da anlaşılacağı üzere ülkemizin ihtiyaç duyduğu mesleklerde yetişmiş insan gücünü artırmak ve bu anlamda ülke ekonomisine katkıda bulunmak, ülkenin eğitim düzeyinin artmasını sağlamak ve gençlerimizi topluma kazandırarak faydalı ve üretken birer birey olarak yetişmesine katkıda bulunmayı ilke edinmiştir. Bu görevlerini yerine getirirken öğrencilerimizin bilgiye ulaşmasını sağlayacak, bilgi üretecek, kendi alanlarında farklılıklar ortaya kayabilececek bakış açılarının da gelişmelerini sağlayacak eğitim hedeflenmiştir. Öğrencilerimizin toplumla iletişimlerini kolaylaştıracak, toplumun her türlü kalkınmasına öncülük edecek çeşitli kültürel ve sosyal faaliyetlere de katılmalarını amaç edinmiştir. Türk Yükseköğretim sisteminin amaçlarına uygun bir şekilde eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

ASBMYO görev ve yetkilerini gerçekleştirebilmek için her işte olduğu gibi iyi bir plan, program ve yol haritasına gerek vardır. ASBMYO eğitim-öğretim faaliyetlerine plan ve programlar çerçevesinde devam etmektedir.

3. Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu

Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu, 2011 yılında ve 5765 sayılı kanun ile kurulmuş olup, ilk bütçe 2011 yılından itibaren kanunlaşarak kullanılmaya başlanmıştır. Meslek Yüksekokulunda Eğitim-Öğretime İşletme Yönetimi, Laborant ve Veteriner Sağlık ve Süt ve Ürünleri Teknolojisi bölümleri ile devam edilmektedir. Yüksekokulda 14 akademik personel ve 4 idari personel görev yapmaktadır.

Göle Meslek Yüksekokulu, Üniversitemize tahsis edilmiş olan belediye hizmet binası arsası ile birlikte yaklaşık 1600 m2 alana sahip olup önünde yaklaşık 14.000 m2 park alanı bulunmaktadır.

Göle Meslek Yüksekokulu belirli mesleklerelyönelik ara insan gücü yetiştirmeyivedoğrudan meslek edindirmeyi amaçlayan dört yarıyıllık eğitim-öğretim veren bir yükseköğretim kurumudur. Tarımın, endüstrinin ve sosyal hizmet alanlarının gereksinim duyduğu nitelikli ara insan gücü yetiştiren tek meslek liselerinin yanında meslek yüksekokullarıdır. Bu doğrultuda yüksekokulumuz, GMYO meslek unvanına sahip meslek adamı yetiştirmeyi görev edinmiştir.

Göle Meslek Yüksekokulu gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış derslik ve laboratuvarlarında; bilim, sanat ve spor alanlarında araştıran, sorgulayan, kültürel değerlerine sahip çıkan, evrensel düşünebilen bireyler yetiştirmeyi amaç edinmiştir. Bu bağlamda, Üniversitemiz bütçe imkanları çerçevesinde kaynaklarını etkin bir şekilde kullanarak amaç ve hedeflerine ulaşmada hızla ilerleme gayreti içerisinde.

4. Çıldır Meslek Yüksekokulu

Çıldır Meslek Yüksekokulu belirli mesleklerle yönelik ara insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan dört yarıyıllık eğitim-öğretim veren bir meslek yükseköğretim kurumudur. Türkiye mesleki eğitimin (teknik, sosyal, ticaret, turizm vs) nitelik ve nicelik olarak yeterli bir düzeyde olmadığı bilinen bir

gerçekdir. Bunun yanında ülkemizin nitelikli ara insan gücüne olan gereksinimi de hat safhadadır. Tarımın, endüstrinin, sosyal hizmet alanlarının gereksinim duyduğu nitelikli ara insan gücü yetiştiren tek kaynak meslek liselerinin yanında meslek yüksekokullarıdır. Çıldır Meslek Yüksekokulu meslek unvanına sahip meslek adamı yetiştirmeyi görev edinmiştir.

Çıldır Meslek Yüksekokulu 2010 Yılında kurulmuş olup, 2011-2012 Eğitim döneminde ilk öğrencilerini almaya başlamıştır. Çıldır Meslek Yüksekokulu 3 Bölümden (Turizm ve Otel İşletmeciliği, Lojistik, Dış Ticaret İşletmeciliği) oluşmuş olup, 2018 yılı sonu itibariyle Meslek Yüksekokulunda 6 Öğretim Görevlisi, 6 Okutman ile toplam 14 Akademik kadro ve 5 İdari personel görev yapmaktadır.

Çıldır Meslek Yüksekokulu belirli mesleklere yönelik ara insan gücü yetiştirmeyi ve doğrudan meslek edindirmeyi amaçlayan dört yarıyıllık eğitim-öğretim veren bir yükseköğretim kurumudur.

Çıldır Meslek Yüksekokulu Çıldır ilçesinde bulunmaktadır. Kış, doğa ve su sporları potansiyeli yüksek Çıldır eşi benzeri olmayan 1959 m yükseklikteki gölünün kış aylarında donması ile atlı kızak başta olmak üzere birçok buz sporu yapılabilir. İlçemiz aynı zamanda âşıkları ve atışmaları ile ünlüdür.

Çıldır MYO'ya ait Çıldır gölü kıyısında 60 kişi kapasiteli konaklama tesisi ve restoran bulunmaktadır. Uygulama oteli olarak kullanılacak tesiste isteyen öğrencilerimize ek gelir ve iş olanakları bu tesislerde sağlanabilmektedir.

5. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Ardahan Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu, Yüksek Öğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yüksek Öğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun gereğince 5765 No'lu Kanun ile 22.05.2008 tarihinde açılmış ve 26892 sayılı, 31 Mayıs 2008 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmıştır.

Meslek Yüksekokulu 2009-2010 eğitim-öğretim yılında ilk öğrencileriyle buluşmuştur. İlk yılı olması hasebiyle, Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik bölümüne alınan 30 öğrenci ile faaliyetlerine başlanmış ve 2010-2011 eğitim-öğretim yılında 30 yeni öğrenci daha alınmıştır. 2011-2012 eğitim-öğretim yılında 59 öğrenci, 2012-2013 eğitim-öğretim yılında 60, 2014-2015 eğitim-öğretim yılında Meslek Yüksekokulumuz Bölümlerinde 60 öğrenci eğitim-öğretim görmüştür. 2015-2017 Eğitim-Öğretim yılında 74 öğrenciyle eğitime devam eden Yüksekokul, önümüzdeki yıllarda yeni bölümlerin açılmasıyla büyük bir ivme kazanacaktır.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu bünyesindeki bölümleri olanakları açısından oldukça zengin olup, mezun olan öğrencilerimiz rahatlıkla özel sektör ve devlet kadrolarında iş bulabilmektedirler.

Meslek Yüksekokulu, "Sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli ara insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan iki yıl (dört yarıyıllık) eğitim-öğretim veren bir yükseköğretim kurumudur.

6. Posof Meslek Yüksekokulu

12.02.2015 tarihli Yüksek Öğretim toplantısına ve 2547 sayılı kanun 2880 sayılı kanunla değişik 7/D-2 maddesi uyarınca Ardahan Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuş, beş programdan (Evde Hasta Bakımı, Acil ve İlk Yardım, Harita ve Kadastro, İş güvenliği ve İşçi Sağlığı ve Arıcılık) oluşmuştur. Henüz öğrencisi olmayan okulun 2017-2018 Eğitim-Öğretim yılında öğrenci alımı için çalışmalar sürdürülmektedir.

Tablo 38: Meslek Yüksekokulları ve Programlar

Meslek Yüksekokulu	Programlar
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcısı
	Gıda Teknolojisi
	Elektirik(İ.Ö)
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı(İ.Ö)
	Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları
	Maliye
	Maliye (İ.Ö)
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım
	İşletme Yönetimi
	Uygulamalı İngilizce ve Çevirmenlik
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	İşletme Yönetimi
	Laborant ve Veteriner Sağlık
Çıldır Meslek Yüksekokulu	Lojistik
	Turizm ve Otel İşletmeciliği
	Dış Ticaret İşletmeciliği
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik
Posof Meslek Yüksekokulu	Arıcılık
	Evde Hasta Bakımı
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	Beden Eğitim ve Spor Öğretmenliği Bölümü
	Spor Yöneticiliği Bölümü
	Spor Yöneticiliği Bölümü (II. Öğretim)
	Antrenörlük Eğitimi Bölümü

YÜKSEKOKULLAR

1. Beden Eğitimi Yüksek Okulu

Ardahan Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu çağdaş spor eğitimi ile donatılmış bireyleri yetiştirmek üzere 2010 yılında kurulmuş bir birimdir. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği bölümüne 40 öğrenci olarak aktif duruma gelmiştir. Yüksekokul 2014-2015 eğitim-öğretim yılında Spor Yöneticiliği Bölümüne 40 öğrenci, 2015-2017 eğitim-öğretim yılında da Spor Yöneticiliği Bölümüne (ikinci öğretim) 40 öğrenci olarak toplamda 255 öğrenciyle eğitim ve öğretime devam etmektedir. Önümüzdeki yıllarda öğretim elemanlarının nicel ve niteliksel gücü nispetinde antrenörlük eğitimi bölümünün açılması için çalışmalar devam ettirilmektedir.

2018-2018 Eğitim-Öğretim Yılında Beden Eğitimi Yüksekokulu'nda 9 akademik personel ve 5 idari personel görev yapmaktadır.

Tablo 39: Beden Eğitimi Yüksekokulu Bölümleri

Yüksekokul	Bölümler
Beden Eğitimi Yüksekokulu	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği
	Spor Yöneticiliği
	Antrenörlük
	Rekreasyon

2. Sağlık Bilimleri Yüksekokulu

Yüksekokul öğretim üyesi eksikliği nedeniyle öğrencileriyle henüz buluşamamıştır. Ancak gerekli çalışmalar yapılarak bu eksikliği en İVEDİ biçimde çözüme kavuşturup, okulumuza öğrenci alabilmek adına gerekli kadro oluşturulmaya çalışılmaktadır. Önümüzdeki yıllarda yeni bölümlerin açılmasıyla okulumuz büyük bir hızla büyümeye devam edecektir. Sağlık Bilimleri Yüksek Okulu bünyesindeki bölümler iş olanakları açısından oldukça zengin olup, mezun olan öğrencilerimiz rahatlıkla özel sektör ve devlet kadrolarında iş bulabilmektedirler.

Sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan dört yıl (sekiz yarıyıl) eğitim-öğretim veren bir yükseköğretim kurumudur.

3. Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu

Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu çağdaş, mesleğini ve insanları seven bireyleri yetiştirmek üzere 2014 yılında kurulmuş bir birimdir. Yüksekokul Mezunları, turizm sektörünün her alanında yönetici-ara yönetici olarak görev alabilmektedirler.

Yüksekokul ile, bilim ve teknoloji, Ardahan Coğrafyasının kendine has doğasının (rakımı, gölleri, mevsimsel yapısı, kura nehrinin varlığı, sınır il'i olması gibi...) sunduğu imkanlardan azami ölçüde istifade ederek eğitim-öğretim alanında üstlenmiş olduğu sorumluluğu en iyi şekilde yerine getirilmesi planlanmaktadır.

2015-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu 'nda 4 akademik personel ve 2 idari personel görev yapmaktadır.

ENSTİTÜLER

1. Sosyal Bilimler Enstitüsü

31 Mayıs 2008 tarihli ve 26892 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5765 sayılı Kanunla Ardahan Üniversitesine bağlı olarak kurulmuştur. Enstitü 2011-2012 Öğretim Yılında; İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi; Türk Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalında 1'i yabancı uyruklu 12 yüksek lisans, 6 doktora öğrencisi ile öğretime başlamıştır. Halen 206 yüksek lisans, 45 doktora olmak üzere 251 öğrenci ile öğretime devam etmektedir.

Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi Bölümünde de toplam 102 öğrenci öğrenimine devam etmektedir.

Ardahan Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü sosyal bilimlerin farklı disiplinlerinde daha fazla farkındalık geliştirmek ve Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu programlar için nitelikli bilim insanları yetiştirmek için kurulmuştur.

Enstitü lisans ve lisansüstü düzeyde mevcut öğretim programlarını destekleyen işbirlikçi öğretim metotları, araştırma ve yayın teşvik çizgileri dâhil olmak üzere akademik konferanslar, halka açık konferanslar, seminerler ve film serileri ile geniş katılımlı bir kültür faaliyeti hedeflemektedir.

Enstitü, diğer üniversitelerden gelen seçkin akademisyenlerin evrensel bilgi ve tecrübelerinden akademik tartışmalarda yararlanarak seminer, sempozyum ve çok günlük konferansları sponsorlar yardımıyla organize etmeyi de misyon olarak belirlemiş durumdadır.

Ayrıca bilim insanlarını kendi araştırma konuları üzerinde söz sahibi yapmak için monografiler, kitaplar veya özel dergi sayıları yayınlanması yolları ile ileri araştırmalar yürütülmesi için faaliyetler organize etmektedir.

Tablo 40: Sosyal Bilimler Enstitüsü Bölümleri

Enstitü	Bölümler
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Türk Dili ve Edebiyatı Tezli Yüksek Lisans Programı
	Türk Dili ve Edebiyatı Doktora Programı
	Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi
	Beden Eğitimi ve Spor

2. Fen Bilimleri Enstitüsü

31 Mayıs 2008 tarihli ve 26892 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5765 sayılı Kanunla Ardahan Üniversitesine bağlı olarak kurulmuştur.

Ülkemizin 2023 kalkınma hedefleri arasında bulunan Yükseköğretim Kurumlarının AB standartları çerçevesinde geliştirilmesi hedefini ilke ve amaç edinerek dünyadaki bilim ve teknolojideki gelişmeleri en iyi olanak ve imkânlarla akademik yaşantıya aktarabilmek hedefi ile kurulan Fen Bilimleri Enstitüsü'nün sadece Ardahan İli değil tüm Kafkasya'ya ilim ışığını yansıtacağına olan inançla bu rapor hazırlanmıştır. Gelişen teknolojik çağda kurumların fen ve mühendislik araştırmalarını gelişmiş teknik donanım ile üst seviyeye taşıyacağı tartışılmaz bir gerçektir. Bu bağlamda yüksek lisans ve doktora eğitiminin kalitesinin artırılması hususunda vizyon sahibi bir neslin temel yapı taşlarını oluşturacaktır.

Enstitü ülkemizin tüm üniversitelerinden gelen gençlerimize hizmet sunmaktadır. Ayrıca gelişmekte olan üniversitelerin bilim adamı gereksinimini karşılamak üzere özverili ve ciddi bir çaba içerisindeyiz.

2. Sosyal Hizmetler

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 46. ve 47. Maddeleri uyarınca kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Yükseköğretim Kurumunun yapacağı plan ve programlar gereğince öğrencilerin beden, ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi ettirmek, barınma, beslenme, dinlenme ile ilgili alanlarına göre serbest çalışmalarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlamak, gerek sağlık gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yetenek ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine yardım sağlayacak hizmetler sunmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

3. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz, Akademik, İdari personel ve tüm öğrencilerimizin yemek hizmetleri için günde 4 çeşit öğle yemeği hizmet alımı yoluyla çıkarmaktadır. Yemek hizmetlerinde personel ve öğrencilerin dengeli ve sağlıklı beslenebilmeleri amaçlanmış olup, yemekler kalori hesabına göre çıkarılmaktadır.

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca maddi olanakları kısıtlı ve başarılı olan öğrencilerimize ücretsiz yemek bursu vermektedir. Üniversitemiz 2013 yılında 40 öğrenciye yemek bursu verilmiştir. Üniversitemiz de 50 kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmıştır.

4. Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz spor faaliyetlerine ilişkin hizmetler Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığını kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında faaliyetlerine devam etmektedir.

5. Kültür Hizmetleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi uyarınca ARÜ öğrencilerinin dinlenmeleri, boş zamanlarını değerlendirmeleri, mesleki formasyonlarına katkıda bulunacak uzmanlık alanlarında faaliyette bulunmaları, kültür ve sanat etkinlikleri ile kültürel gelişimlerinin sağlanması ve ruh sağlıklarının korunması amacı ile her türlü kültür ve sanat faaliyetleri Daire Başkanlığımızca organize edilmektedir.

Kültürel Sanatsal ve Sportif etkinliklerde nitelik ve nicelik itibarıyla çok önemli aşamalar kaydedilmiştir. Öğrenci toplulukları ve çalışmalara fiilen katılan öğrenci sayılarında sürekli artışlar gerçekleştirilmiştir. Şenliklerde ve farklı zamanlarda çok önemli organizasyonlar yapılmıştır. Ayrıca üretilen busosyal zenginliği yöre halkıyla paylaşılarak, üniversite-kent kültür iletişiminin gerçekleştirilmesi suretiyle bu oluşumu daha ileri noktalara taşımak adına politikalar oluşturulacaktır.

6. Diğer Hizmetler

Kültür, Sanat, Spor alanlarında öğrenci topluluklarımızın ihtiyaçlarının karşılanması, etkinlik programlarının düzenlenmesi,

İl dışında gerçekleştirilen kültürel ve sportif faaliyetlere topluluk üyesi Üniversitemiz öğrencilerinin katılımlarının sağlanması,

Üniversitemiz Birimlerinin ve Başkanlığımıza bağlı öğrenci konseyi, öğrenci kulüplerinin demirbaş, spor malzemesi ve eğitim-öğretim ile ilgili diğer ihtiyaçlarının bütçe olanakları çerçevesinde karşılanması gibi hizmetler sunulmaktadır.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ:

İç Kontrol

Üniversitemizin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür. Görev ve yetkileri çerçevesinde, mali yö-

netim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin standartlar ve yöntemler Maliye Bakanlığınca, iç denetime ilişkin standartlar ve yöntemler ise İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenir, geliştirilir ve uyumlaştırılır. Bunlar ayrıca, sistemlerin koordinasyonunu sağlar ve kamu idarelerine rehberlik hizmeti verir.

Amaç,

Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamaktır.

Kontrolün Yapısı ve İşleyişi

Üniversitemizin mali yönetim ve kontrol sistemleri harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrolden oluşur. Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemler alınır. İç kontrol standartları merkezi uyumlaştırma görevi çerçevesinde Maliye Bakanlığı tarafından belirlenir ve yayımlanır. Üniversitemiz, mali ve mali olmayan tüm işlemlerinde bu standartlara uymakla ve gereğini yerine getirmekle yükümlüdür. Üst yöneticiler, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden harcama yetkilileri ise görev yetki alanları çerçevesinde idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar ve ön mali kontrol faaliyetini yürütür. Muhasebe yetkilisi muhasebe kayıtlarının, usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur. Üst yöneticiler, harcama yetkilileri, ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar. Üst yöneticiler ve bütçe ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri, her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenler ve birim faaliyet raporları ile idare faaliyet raporlarına eklerler. İç kontrol düzenlemeleri ve iç kontrol sisteminin işleyişi yöneticilerin görüşü, kişi ve/veya idarelerin talep veya şikayetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınarak yılda en az bir kez değerlendirmeye tabi tutulur ve gerekli önlemler alınır.

Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol görevi idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilir. Ön mali kontrol harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrollerden oluşur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılacak ön mali kontrol, usul ve esaslarda belirtilen kontroller ile idarelerce yapılacak düzenlemeler çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelir.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilir. Mali karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilir. Ön mali kontrol sonucunda uygun görüş verilip verilmemesi, danışma ve önleyici niteliği haiz olup, mali karar ve işlemlerin ön mali kontrole tabi tutulması ve ön mali kontrol sonucunda uygun verilmiş olması, harcama yetkilileri ve gerçekleştirme görevlilerinin sorumluluğunu ortadan kaldırmaz. Ön mali kontrolüne tabi mali karar ve işlemler, kontrol edilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca kontrol edilen işlemler hakkında görüş yazısı düzenlenir ve ilgili birime gönderilir. Ön mali kontrol sonucunda yazılı görüş düzenlenmesi halinde bu yazılı görüşler ayrıntılı açık ve gerekçeli olmak zorundadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görüş yazısı ilgili işlem dosyasında saklanır ve bir örneği de ödeme emri belgesine eklenir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Yüksek düzeyde bilimsel ve araştırma yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek, ulusal alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak, yurt içi ve yurt dışı kurumlarla işbirliği yapmak suretiyle bilim dünyasının seçkin bir üyesi haline gelmek, evrensel ve çağdaş gelişmeye katkıda bulunmak. Maddi kaynakları rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştiren bir üniversite olmak temel hedefimizdir.

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının hazırladığı “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi,
- Mesleki eğitimde piyasanın ihtiyaç duyduğu nitelikte insan gücü yetiştirmek için modüler ve esnek bir sisteme geçiş çalışmaları hızlandırılacak ve farklı kademelerde verilen mesleki eğitim arasında program bütünlüğü sağlamak,
- İş dünyasını talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturmak,
- Özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesini sağlamak,
- Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirerek özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik etmek,
- Kalkınma planları ve programları çerçevesinde eğitim kalitesini üst seviyelere çıkarmak,
- Üniversitemiz gelirlerinin arttırılarak, kaynakların en etkili en verimli ve şeffaf kullanımını sağlamak,
- Üniversitemizde Akademik ve İdari personel sayısı ile bilgi ve teknolojik donanımı en üst seviyelere arttırmak,
- Bölgemizin tarihi, kültürel, çevresel ve doğal güzelliklerinin korunması ve ön plana çıkarılmasına katkıda bulunmak ve bu yöndeki çalışmaları desteklemek temel politika ve önceliklerimiz arasındadır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemiz 2018 yılı bütçesinin uygulama sonuçlarına ilişkin bilgilerle sonuçların yansıtıldığı mali tablolar sırasıyla aşağıda sunulmuştur.

Tablo 48: 2018 Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı Dağılımı

2018 Yılı Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı Dağılımı								
Kurumsal Kod	Birim Kodu	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan	
38	87	280	1.288.000,00	78.502,51	-1.324,87	1.365.177,64	1.364.795,92	381,72
38	87	300	504.000,00	58.015,23	-5.014,88	557.000,35	552.000,35	5.000,00
38	87	400	215.500,00	8.188,37	-5.500,00	218.188,37	217.188,37	1.000,00
38	87	443	2.329.000,00	573.624,45	-172,30	2.902.452,15	2.901.244,00	1.208,15
38	87	500	1.176.000,00	811.717,21	-11.540,91	1.976.176,30	1.966.617,59	9.558,71
38	87	604	511.500,00	124.043,92	-37.128,60	598.415,32	597.415,32	1.000,00
38	87	643	4.416.000,00	1.148.217,45	-45.865,10	5.518.352,35	5.467.141,44	51.210,91
38	87	647	1.221.500,00	133.786,63	-102.811,90	1.252.474,73	1.251.260,40	1.214,33
38	87	650	9.451.500,00	1.652.632,38	-269.172,08	10.834.960,30	10.765.159,39	69.800,91
38	87	654	547.000,00	375.275,74	0,00	922.275,74	911.453,69	10.822,05
38	87	672	1.355.500,00	126.002,60	-235.519,14	1.245.983,46	1.186.960,06	59.023,40
38	87	681	611.500,00	79.539,26	-334,54	690.704,72	690.204,72	500,00
38	87	701	1.352.000,00	0,00	-48.062,01	1.303.937,99	1.302.937,99	1.000,00
38	87	702	836.000,00	294.352,20	-12.764,33	1.117.587,87	1.107.311,04	10.276,83
38	87	703	2.089.000,00	2.000,00	-152.855,57	1.938.144,43	1.920.057,42	18.087,01
38	87	901	2.287.000,00	16.516,00	-227.880,73	2.075.635,27	840.339,49	1.235.295,78
38	87	902	509.000,00	200.816,00	-34.375,10	675.440,90	665.655,94	9.784,96
38	87	904	14.212.000,00	9.364.205,79	-4.045.413,63	19.530.792,16	15.674.843,30	3.855.948,86
38	87	905	1.247.000,00	22.719,22	-31.808,87	1.237.910,35	1.229.406,94	8.503,41
38	87	906	691.000,00	43.000,00	-3.665,18	730.334,82	557.508,25	172.826,57
38	87	907	1.935.000,00	1.116.585,51	-111.373,26	2.940.212,25	2.545.539,80	394.672,45
38	87	908	1.521.000,00	1.276.292,98	-23.792,51	2.773.500,47	2.740.358,00	33.142,47
38	87	909	25.214.000,00	16.719.350,00	-82.798,11	41.850.551,89	41.624.483,81	226.068,08
38	87	910	408.000,00	0,00	-97.647,19	310.352,81	309.749,95	602,86
38	87	911	639.000,00	5.944,67	-1.496,28	643.448,39	630.749,22	12.699,17
38	87	912	130.000,00	19.292,60	-1.548,42	147.744,18	147.744,18	0,00
TOPLAM		76.697.000,00	34.250.620,72	-5.589.865,51	105.357.755,21	99.168.126,58	6.189.628,63	

Tablo 51: 2017 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Miktarı

Gelir Ekonomik Kodları	Açıklama	Planlanan Gelir	Gerçekleşen
03.1.1.01	Şartname Gelirleri	0,00	2.900,00
03.1.2.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	34,51
03.1.2.05	Danışmanlık/Bilgilendirme Gelirleri	0,00	26.883,00
03.1.2.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Gelirl.	58.000,00	159.344,88
03.1.2.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelir.	737.000,00	837.351,58
03.1.2.98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tah.Ed.Eğt.Öğr.Ücr.	0,00	659,42
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	300.000,00	448.407,47
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	137.000,00	852.735,19
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	45.827,45
04.2.1.01	Hazine Yardımı(Cari)	45.009.000,00	45.009.000,00
04.2.2.01	Hazine Yardımı(Sermaye)	30.500.000,00	57.195.000,00
04.5.1.13	Yök Burs Destekleri	0,00	12.316,00
05.1.9.01	Kişilerden Alacak Faizleri	0,00	3.404,95
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	128.000,00	440.634,54
05.1.9.09	Diğer Faizler	0,00	415,00
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	36.365,25
05.9.1.06	Kişilerden alacaklar	0,00	132.290,01
05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	653.000,00	692.957,00
05.9.1.99	Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gel.	0,00	333.832,55
TOPLAM		77.522.000	106.730.358,8

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyet Bilgileri

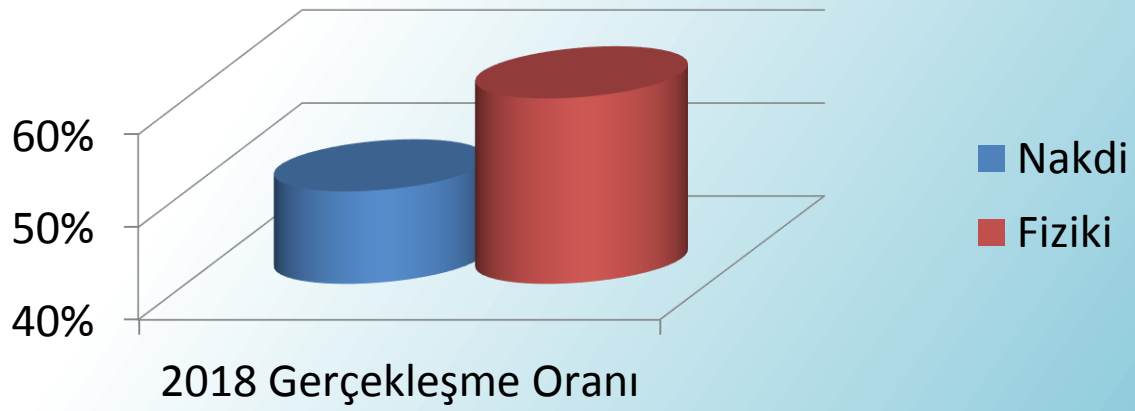
Tablo 78: Proje Faaliyet Bilgileri

Sıra No	Sektör	Projenin Adı	Başlama ve Bitiş Tarihi	Proje Bedeli	2018 Yılı Bütçesi	2018 Yılı Harcanan	Gerçekleşme Oranı
1	Eğitim	Kampüs Altyapı	2009-2019	33.414.000,00	2.000.000,00	1.000.000,00	50%
2	Eğitim	Mühendislik Fakültesi Yapım İşi	2009-2020	41.649.000,00	9.350.000,00	21.748.000,00	210%
3	Eğitim	Aşık Şenlik Kültür Merkezi yapım işi	2016-2018	10.797.000,00	3.706.000,00	4.707.000,00	135%
4	Eğitim	Çok Amaçlı Spor Salonu	2010-2020	20.656.000,00	4.500.000,00	5.898.000,00	130%

YATIRIM BİLGİLERİ

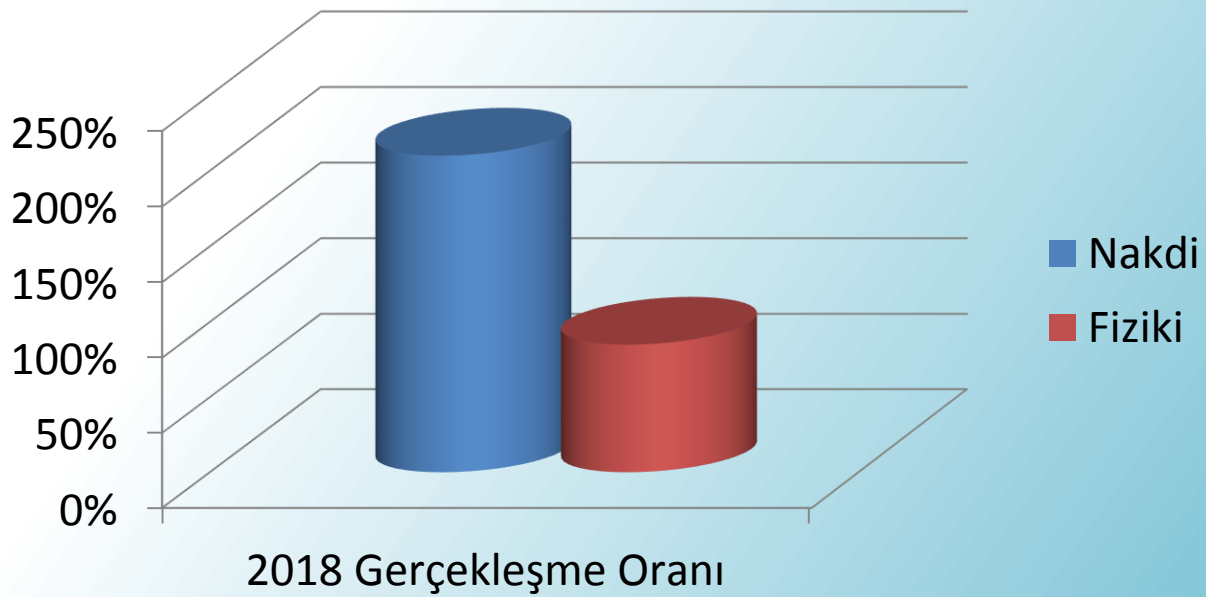
Tablo 80: Yatırım Bilgileri (1)

Proje No	2009H030320
Sektörü	Eğitim
Proje Adı ve Özellikleri	Kampüs Altyapı
Proje Yeri	Ardahan
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2009-2019
Proje Tutarı	33.414.000,00 TL
Önceki Yıllar Harcaması	29.414.000,00
2018 Yılı Ödeneği	2.000.000,00 TL
Ödenek Aktarımı(+)	-
2018 Yılı Sonuna Kadar Yapılan Harcama	1.000.000,00 TL
2018 Fiziki Gerçekleşme	50%
2018 Nakdi Gerçekleştirme	50%



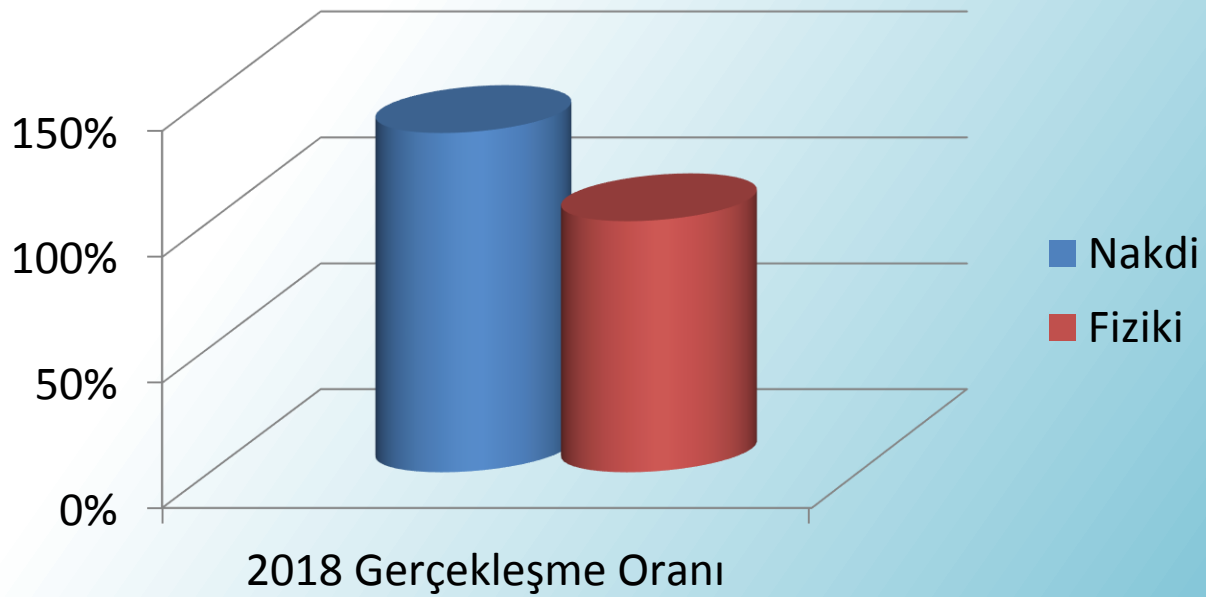
Tablo 81: Yatırım Bilgileri (2)

Proje No	2009H030330
Sektörü	Eğitim
Proje Adı ve Özellikleri	Fakülte Binası
Proje Yeri	Ardahan
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2009-2020
Proje Tutarı	41.649.00,00 TL
Önceki Yıllar Harcaması	21.314.000,00
2018 Yılı Ödeneği	9.350.000,00
Ödenek Aktarımı(+)	12.398.000,00
2018 Yılı Sonuna Kadar Yapılan Harcama	21.748.000,00 TL
2018 Fiziki Gerçekleşme	85%
2018 Nakdi Gerçekleştirme	210%



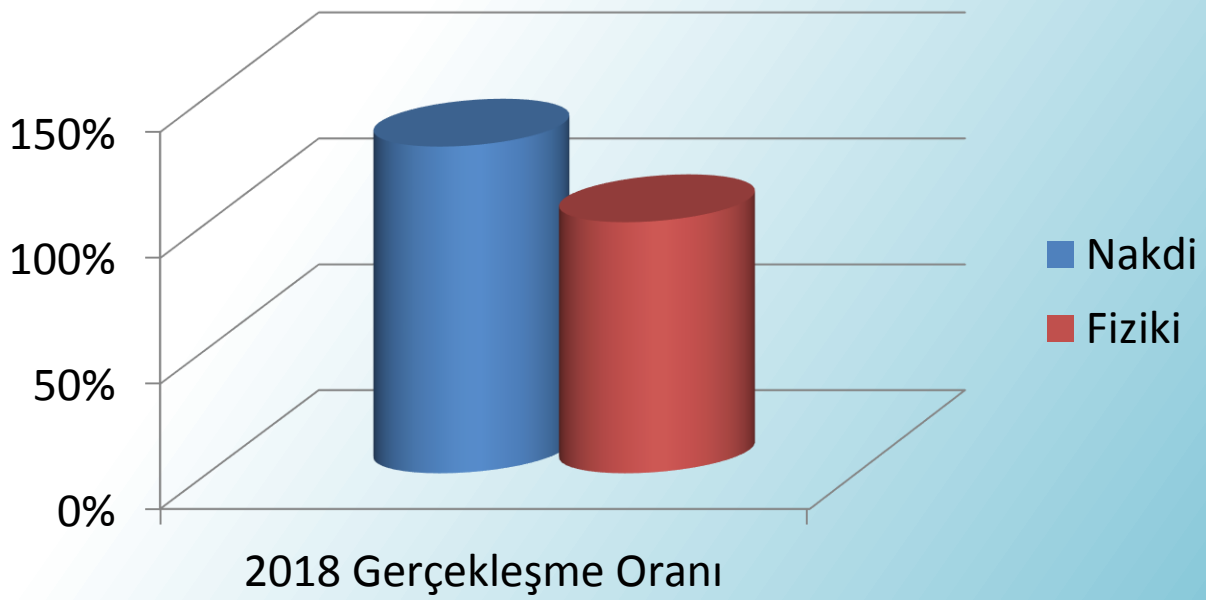
Tablo 82: Yatırım Bilgileri (3)

Proje No	2009H030340
Sektörü	Eğitim
Proje Adı ve Özellikleri	Kongre ve Kültür Merkezi
Proje Yeri	Ardahan
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2009-2018
Proje Tutarı	10.797.000,00 TL
Önceki Yıllar Harcaması	7.091.000,00
2018 Yılı Ödeneği	3.706.000,00 TL
Ödenek Aktarımı(+)	1.001.000,00
2018 Yılı Sonuna Kadar Yapılan Harcama	4.707.000,00
2018 Fiziki Gerçekleşme	100%
2018 Nakdi Gerçekleştirme	135%



Tablo 84: Yatırım Bilgileri (4)

Proje No	2010H050050
Sektörü	Eğitim- Beden Eğitimi ve Spor
Proje Adı ve Özellikleri	Spor Salonu
Proje Yeri	Ardahan
Proje Başlama-Bitiş Yılı	2017-2019
Proje Tutarı	20.656.000,00 TL
Önceki Yıllar Harcaması	15.115.000,00
2018 Yılı Ödeneği	4.500.000,00TL
Ödenek Aktarımı(+)	1.398.000,00
2018 Yılı Sonuna Kadar Yapılan Harcama	5.898.000,00TL
2018 Fiziki Gerçekleşme	100%
2018 Nakdi Gerçekleştirme	130%



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-ÜSTÜNLÜKLER

- *Gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir üniversite yönetiminin mevcut olması,
- *Değişimi yönetebilen genç, dinamik, nitelikli, istekli, yeniliğe açık, kaliteli, rekabetçi ve işbirliği yapan kadro,
- *Üniversite birimleri arasında güçlü işbirliği imkânlarının olması
- *Öğretim elemanları, idari personel arasında kişisel ilişkilerin güçlü olması iletişim ve ortak çalışmaların yüksek düzeyde olması,
- *Derslerin bir kısmının teknolojik alt yapısı tamamlanmış, internet bağlantısı olan akıllı sınıflarda yürütülmesi,
- *Öğrencilerin öğretim elemanları ile güçlü etkileşim ve iletişimde bulunabilmeleri,
- *Öğrenci otomasyonunun tamamlanması, öğrencilerin kendi not ve ders kayıtlarını internet ortamında takip edebilmesi,
- *Personel öğrenci şikayet ve sorunlarının yöneticilere rahat ulaştırma olanağı,
- *Demokratik Yönetim ve çalışma ortamı,
- *Eğitim ve öğretimde sürekli kalite arayışının var olması,
- *Diğer araştırma kuruluşları ve üniversitelerle işbirliğine açık olunması,

B-ZAYIFLIKLAR

- *Kurumsallaşmadaki eksikliklerin tam olarak giderilememesi,
- *Tanıtım eksikliği nedeniyle üniversitenin ve şehrin imajının iyi algılanamaması,
- *Ardahan ilinin diğer illere uzak olması ve ulaşım imkanlarının kısıtlı olması,
- *Lisansüstü ve doktora programlarının yetersiz olmasından nitelikli ve uzun süreli bilimsel araştırmaların yürütülememesi,
- *Akademik ve İdari Personel sayısının yetersiz olması, atanan personelin belli bir süre sonra nakil talebinde bulunması,
- *Kampüs alanı içerisinde sosyal tesis ve barınma imkanlarının henüz daha istenilen düzeye olmaması,
- *Gelir yaratıcı programlara sahip olunamaması,
- *Şehir ve Üniversite işbirliğinin istenen düzeye henüz ulaşamaması,

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ardahan Üniversitesi çağdaş bir üniversite olmak azim ve kararlılığındadır. Özellikle üniversitemizin fiziki mekan eksikliklerinin giderilmesi büyük önem taşımaktadır. 2011 yılında başlayan ve henüz devam eden kampüs inşaatları 2017-2018 Eğitim-Öğretim yılına girdiğimizde büyük oranda tamamlanmış, inşaatı devam eden ve yapılacak olan birimlerin tamamlanması için önümüzdeki dönemlerde inşaatlarımıza daha fazla kaynak aktararak bir an önce bitirilmesi amaçlanmaktadır. Daha kaliteli bir eğitim-öğretim hizmeti için Akademik ve İdari personel sayısının artırılması, üniversitemizin laboratuvarlarına cihaz, alet, araç ve gereçler alınması gerekmektedir. Bu nedenle üniversitemiz bütçesinin önümüzdeki yıllarda artırılması, araştırma geliştirme faaliyetlerine daha fazla destek verilmesi önem arz etmektedir.

Ek.1: Üst Yöneticin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ve tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ardahan/ Şubat-2019)



Prof. Dr. Mehmet BİBER
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2018 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A-Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ardahan/Şubat 2019)

Kahraman AYIRKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



Ardahan Üniversitesi Yenisey Kampüsü,
Çamlıçatak Mevkii, Ardahan 75002

+90 478 211 75 75

+90 478 211 75 70