

T.C  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ



2018 YILI  
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRESİ  
BAŞKANLIĞI  
BİRİM FAALİYET RAPORU

## HARCAMA YETKİLİSİNİN SUNUŞU

Ardahan Üniversitesi, Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin 22 Mayıs 2008 tarihinde kabul ettiği 5765 sayılı kanun ile kurularak bir dünya üniversitesi olma yolunda ilk adımı atmıştır. Bilimin ve bilginin izinde, bilgiyi arayarak, öğrenerek, üretmek ve paylaşarak bölgenin ve ülkenin sorunlarıyla birlikte uluslararası toplumun da sorunlarını aydınlatmak amacıyla her geçen gün gelişerek yoluna devam etmektedir.

Başkanlığımız 2547 sayılı Kanun'un 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulmuş ve teşkilatlanması, yönetimi, çalışmaları, görevlilerin yetki ve sorumluluklarına ilişkin genel hükümler yönetmelikle belirlenmiştir.

Yükseköğretim kurumları, Yükseköğretim Kurulunun yapacağı plan ve programlar uyarınca, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidirler.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, üniversitemizin sosyal devlet anlayışının üniversite gençliğine uzanan koludur. Ülkemizin geleceği olan gençlerimizin iyi bir eğitim almalarına katkı sağlamak, sosyal ve zihinsel yönden desteklemek amacıyla sağlık, kültür ve spor faaliyetleri düzenlemektedir.

2018 yılında Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına tahsis edilen kaynakların kullanımına ve gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuçlarına ilişkin hazırlanan bu faaliyet raporu; kamu yönetiminde daha rasyonel kararların alınmasına, saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlenmesine ve yeni mali yönetim anlayışının yerleşmesine katkı sağlayacaktır. Başkanlığımızın yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyet ve projeler, raporun içinde detaylı bir şekilde yer almaktadır.

Bu anlayışla, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi gereğince hazırlanan 2018 yılı Faaliyet Raporumuz kurumsal motivasyon ve verimliliğimizi sürekli geliştirmek adına Başkanlığımıza, üniversitemize ve ülkemize faydalı olmasını dilerim.

Saygılarımla,

  
Havva VANLI  
Daire Başkanı

# İÇİNDEKİLER

	Sayfa No
1- GENEL BİLGİLER	
A- Özgörev ve Özgörüő	4
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4-8
C- İdareye İlişkin Bilgiler	
1. Fiziksel Yapı	8-9
ii. Örgüt Yapısı	11
iii. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	11
iv. İnsan Kaynakları	11-12
v. Sunulan Hizmetler	13-14-15
vi. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
2- AMAÇ ve HEDEFLER	
A- Birimin Amaç ve Hedefleri	16-17
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	17
3- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	
A- Mali Bilgiler	
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	18
B- Performans Bilgileri	
1.Faaliyet Proje Bilgileri	19
ii. Performans Sonuçları	20-36
4- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
A- Üstünlükler	37
B- Zayıflıklar	38
C- Değerlendirme	38
5- ÖNERİ ve TEKLİFLER	39
6- İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	40

# I- GENEL BİLGİLER

## A. Özgörev ve Özgörüő

Özgörev; Öğrencilerin ve çalışanların beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, ders çalışma, spor yapma, boş zamanlarını değerlendirme ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla konferans, sempozyum, seminer, tiyatro, konser, sergi, halk oyunları faaliyetleri düzenleyerek bunlarla ilgili salonların, kantin, kafeterya, eğlence yerleri gibi tesislerin işletilmesi veya işlettirilmesi, bunlardan öğrencilerin ve çalışanların en iyi şekilde yararlanmalarını sağlamaktır. Üniversitemiz öğrencilerinin bireysel gelişiminin ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkı sağlayan hizmetleri sürekli iyileştirmek, geliştirmek, yaygınlaştırmak ve kalite standardını yükseltmek.

Özgörüő; Ardahan Üniversitesinde ışığa karışmak duygusunun kökleşmesine katkı sağlayacak sağlık, kültür ve spor alanında yenilikçi, çağdaş, ulusal ve değerlerine bağlı uluslararası standartlar doğrultusunda çalışmalarını kendini aşarak sürdürmek ve öğrencilerin Ardahan Üniversitesini tercih etmelerinde referans bir birim olmak.

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

### AMAÇ

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri, 124 sayılı Yükseköğretim üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32. maddesi ile Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde; öğrencilerimizin beden ve ruh sağlıklarını korumak ve topluma yararlı bireyler haline getirmek amacıyla kültür, sanat ve spor alanlarında başarılı olmaları için gerekli alt yapıyı hazırlamak, sunulan hizmetlerle öğrencilerimizin, personelimizin ve hizmet alanlarımızın memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak, hizmet alanları açısından öğrenci/personel odaklı olmak, hizmetleri üstün fiziki ortam ve teknolojik donanımlarla sunmaktır.

### GÖREV

- Sağlık hizmetlerini yürütür,
- Sosyal Hizmetler sunar,
- Kültür ve Spor alanlarında çalışmalar yapar ve etkinlikler düzenler,
- Hizmet alanlarına giren konularda araştırma ve uygulamalar yapar veya yaptırır ve gerekli gördüklerini yayınlar,
- Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik hizmetleri sunar,
- Beslenme Hizmetleri ve Diyet Danışmanlığı hizmetleri sunar.

Bütün bu hizmetlerin görülmesi için gerekli olan öğrenci toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salonu ve sahalarının yapılması ile bu amaca yönelik olarak üniversitenin diğer birimleri ve Üniversite dışındaki kuruluşlarla işbirliği içinde çalışır.

## **YÜRÜTÜLEN İŞLEMLER:**

- 1- Öğrencilerin ilgi alanlarına göre sanat, kültür ve sporla ilgili faaliyetlerin düzenlenmesi ve katılımlarının sağlanması,
- 2- Sanat, kültür ve sporla ilgili faaliyetlerde bulunan kurumlarla işbirliği yaparak organizasyonun sağlanması,
- 3- Öğrenciler ile personelin beslenme hizmetlerinin karşılanması,
- 4- Öğrencilere yönelik geziler düzenlenmesi ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanması,
- 5- Psikolojik Danışmanlık ve Mesleki Rehberlik hizmetleri işlemlerini yürütmek,
- 6- Beslenme Hizmetleri ve Diyet Danışmanlığı hizmetleri işlemlerini yürütmek.

## **YAPILANMA:**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

- 1- Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğü
- 2- Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü
- 3- Spor Hizmetleri Şube Müdürlüğü
- 4- Satınalma ve Tahakkuk Şube Müdürlüğü
- 5- Sosyal Hizmetler Şube Müdürlüğü
- 6- Taşınır Kayıt Kontrol Birimi
- 7- İnsan Kaynakları Birimi

## **Yasal Dayanak ve Sorumluluk Alanları:**

Yasal Dayanak: 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu; Madde 46: Cari hizmet maliyetine öğrenci katkısı ve öğrenci sosyal tesis ve faaliyetlerinden elde edilen gelirler, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü adına milli bankalardan birinde açılacak hesaba yatırılır. Bu miktarlar Rektörlükçe en geç ilgili ayın sonuna kadar Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı hesabına bir yandan gelir, diğer yandan özel ödenek kaydolunmak üzere aktarılır. Aktarılan bu miktarlar Maliye Bakanlığı'na özel ödenek kaydedilir. Kaydolunan ödenekler, başta öğrencilerin beslenme, sağlık, spor, kültür ve diğer sosyal hizmetleri olmak üzere, üniversitenin cari, kalkınma plan ve programlarına uygun yatırım, transfer ve öğrencilerin kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırılmasına ilişkin giderlerinde kullanılır. Kullanım ve harcamaya ilişkin esas ve usuller Maliye ve Gümrük Bakanlığı'nın görüşü alınarak Yükseköğretim Kurulu'na belirlenir.

Madde 47: a ) Yükseköğretim kurumları, Yükseköğretim Kurulu'nun yapacağı plan ve programlar uyarınca, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaçla bütçe imkânları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, mediko - sosyal merkezleri, öğrenci kantin ve lokantaları açmak, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir.

b) Üniversiteler rehberlik ve psikolojik danışma merkezleri kurar, öğrencilerin kişisel ve ailevi sorunlarını çözümlenmeye çalışır.

Yukarıda belirtmiş olduğumuz yasal dayanaklar çerçevesinde Daire'de yürütülecek başlıca hizmetler şunlardır: Beslenme Hizmetleri, Barınma Hizmetleri, Sağlık Hizmetleri, Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri, Sosyal Hizmetler, Kültürel Hizmetler, Spor Hizmetleri.

## C.İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Ardahan Üniversitesi Rektörlük binası birinci katında yer alan bürolarında çalışmalarını yürütmektedir.

Ardahan Üniversitesi Yerleşkesinde öğrenci toplulukları ile ilgili irtibat büroları oluşturulmaktadır. Yine Çıldır MYO, Sosyal Bilimler MYO, İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi kampüs alanında öğrenci ve personel yemekhaneleri, kantinler, kapalı halı saha, açık spor sahaları ile kapalı spor salonu Başkanlığımız sorumluluğunda hizmet vermektedir.

Üniversitemizde sunulan hizmetleri aksatmamak için gerekli bakım ve onarımlar periyodik olarak gerçekleştirilerek mevcut kaynakların en verimli şekilde kullanımı sağlanmaktadır.

#### Sosyal Alanlar

#### Yemekhaneler

Öğrenci yemekhane Sayısı: 6 Adet

Öğrenci yemekhane Kapasitesi: 300+250+100+50+50+50 =800 Kişi

Akademik ve İdari Personel Yemekhane Sayısı: 6 Adet

Akademik Personel Yemekhane Kapasitesi: 55

İdari Personel Yemekhane Sayısı: 6

Toplam Yemekhane Alanı:2000 m<sup>2</sup>

#### Diğer Sosyal Alanlar

#### Yenisey Konukevi

ARÜ Sosyal Tesisler İşletmesine bağlı Yenisey Konukevi Sosyal Tesisimizde 32 Tek Kişilik Oda, 20 çift kişilik oda, 7 suit odası ile toplam 58 oda ve 100 yatak kapasiteli olup, odalar da sıcak su, televizyon, telefon, saç kurutma makinesi, kişisel temizlik ürünleri ile kamu personeline rahat bir konaklama imkânı sağlamaktadır.

Yenisey Konukevi Sosyal Tesisi şehrin kalabalığı ve gürültüsünden uzakta eşsiz orman manzarası ile evinizi aratmayacak konfor ve huzurla kamu personeline ve halkımıza hizmette fark yaratmaktadır.

Restaurantımız 100 kişi kapasiteli olup zengin menüsü ile nezih bir ortam manzarası eşliğinde sıcak, soğuk çeşitleri sunmaktadır. Üniversitemiz personeli olmak üzere toplu yemek, düğün, kokteyl, grup yemekleri ile kamu personeline hizmet verilmektedir. 2018 yılı içerisinde konukevimizde 7874 konaklama hizmeti, Restaurantımızda 15763 yemek hizmeti, 505 kişiye Yüzme havuzu – hamam – sauna hizmet verilmiştir.

Ayrıca Yenisey Konukevinde, Restaurant (2) , Çocuk Odası (1), Kış Bahçesi (1), Hamam (2), Sauna (2), Buhar Odası (2) , Yüzme Havuzu (1) , Spor Salonu ( 1) sosyal faaliyet alanları mevcut olup ,hizmet vermektedir.

İdareci kadrosu, mutfak, garson, kat hizmetleri, müşteri memnuniyetini amaç edinmiş, güler yüzlü, 1 Yönetici, 2 Memur (Aşçı) , 10 İşçi (Hizmet Alımı) , 6 Öğrenci (Kismi Zamanlı Öğrenci), 6 İşkur elemanı olmak üzere 25 personel ile üniversitemizde hizmet vermektedir.



## Spor Tesisleri

Kapalı Spor Tesisleri (Çok Amaçlı Spor Salonu) Sayısı: 1 Adet  
Kapalı Spor Tesisleri Alanı: 250 m<sup>2</sup>  
Açık Spor Tesisleri Sayısı: 2 Adet  
Açık Spor Tesisleri Alanı: 900 m<sup>2</sup>  
Kapalı Halı Saha Tesisleri: 2 Adet  
Kapalı Halı Saha Alanı: 1600 m<sup>2</sup>

## Öğrenci Kulüpleri

**Öğrenci Kulüpleri Sayısı: 10 Adet**

- Yenisey Sosyal Gençlik Kulübü
- Türk Kızılayı Gençlik Kulübü
- Tarih Topluluğu
- Yenisey Fikir Sanat ve Gösteri Kulübü
- Bir Düşüncem Var Kulübü
- Dil ve Estetik Kulübü
- Genç Gelecek Kulübü
- Genç Kalemler Kulübü
- Toplum Gönüllüleri Topluluğu
- Uluslararası İlişkiler ve Diplomasi Kulübü

## Hizmet Alanları

### İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Kullanan Sayısı
Servis	5	7
Çalışma Odası	5	4
Toplam	10	11

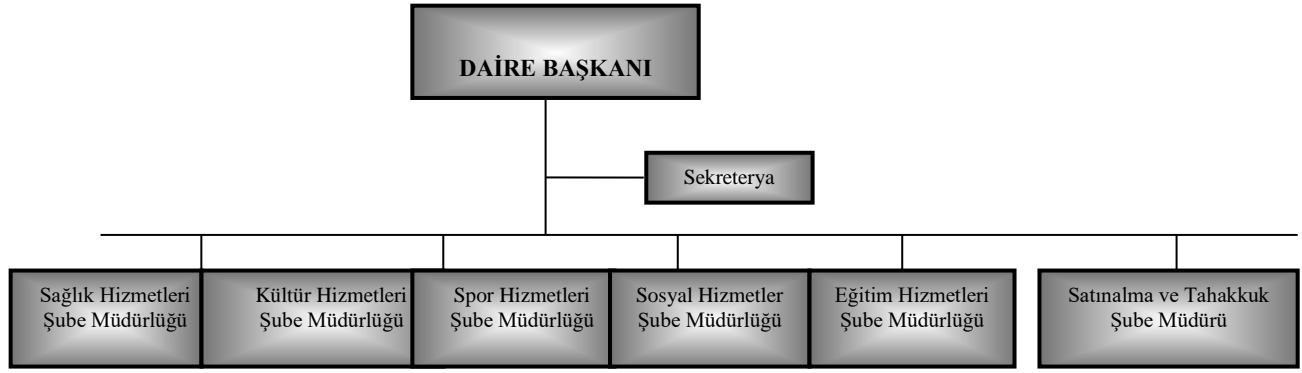
### Ambar Alanları

Ambar Sayısı: 3 Adet  
Ambar Alanı: 50 m<sup>2</sup> + 11 m<sup>2</sup> +50 m<sup>2</sup>  
Toplam: 111 m<sup>2</sup>

## ii. Örgüt Yapısı

### Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Teşkilat Yapısı

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Teşkilat şeması:



Kültür Hizmetleri ve Spor Hizmetleri Personeli		<u>Eğitim Hiz. ile Satın Alma ve Tahakkuk Birimi Personeli</u>	<u>Sağlık Hiz. ve Sosyal Hiz. Birim Personeli</u>
Şb Md. Yaşar YÖRÜKOĞLU		Şb. Md. Yaşar YÖRÜKOĞLU	Şb. Md.. Fahrettin AKYOL
Bil. İşl. İsa YETKİL		Bil. İşl. Yahya YILDIZ	Diyetisyen Tuğba YÜKSEL
Bil. İşl. Mustafa YILDIZ		Bil. İşl. Tekin BAYSAL	Psikolog Gamze DELAL ALTUN
Bil. İşl. Sinan IŞIK			

### 111.- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgisayarlar Masa üstü bilgisayar sayısı: 16 Adet

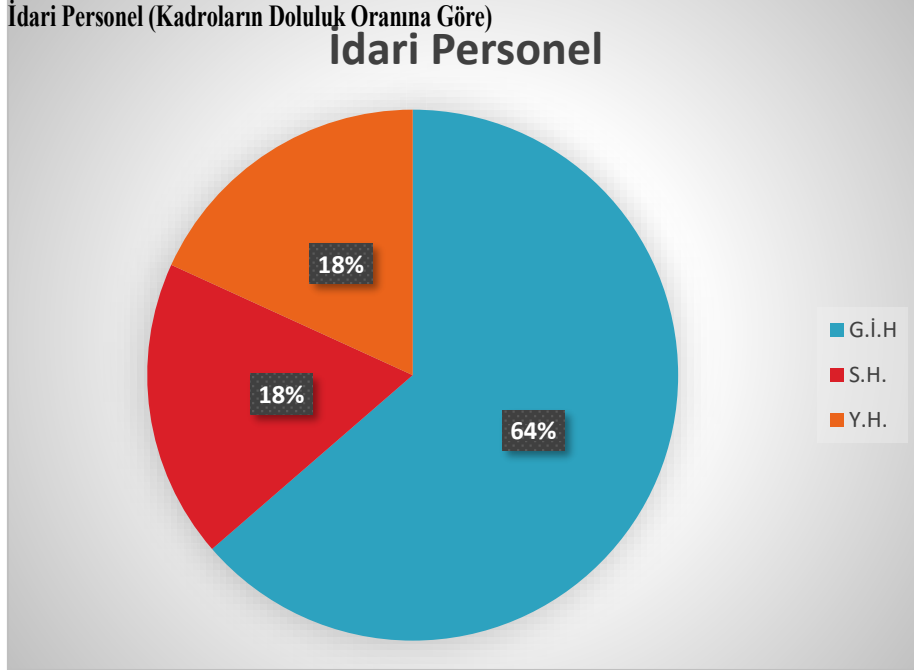
Diz üstü bilgisayar: 5 Adet

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	3		
Fotokopi makinesi	2		
Faks	1		
Yazar Kasa	2		
Sabit Telefonlar	75		
Kameralar (Gece G.)	9		
Televizyonlar	19		
Ses Sistemi	2 (Hoparlör)		
Müzik Setleri	16		

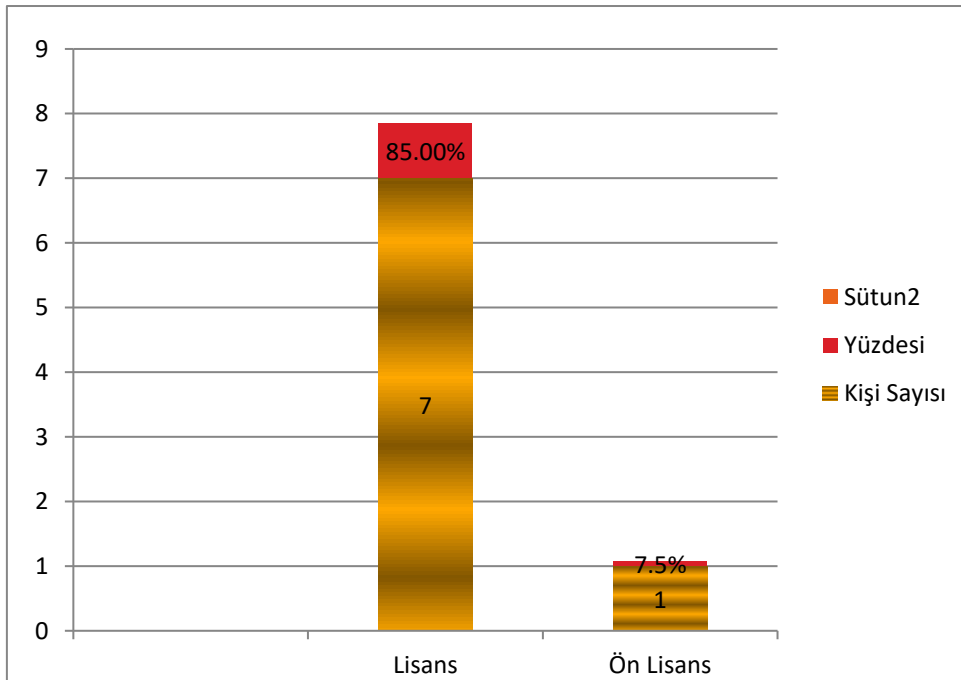


#### iv. İnsan Kaynakları

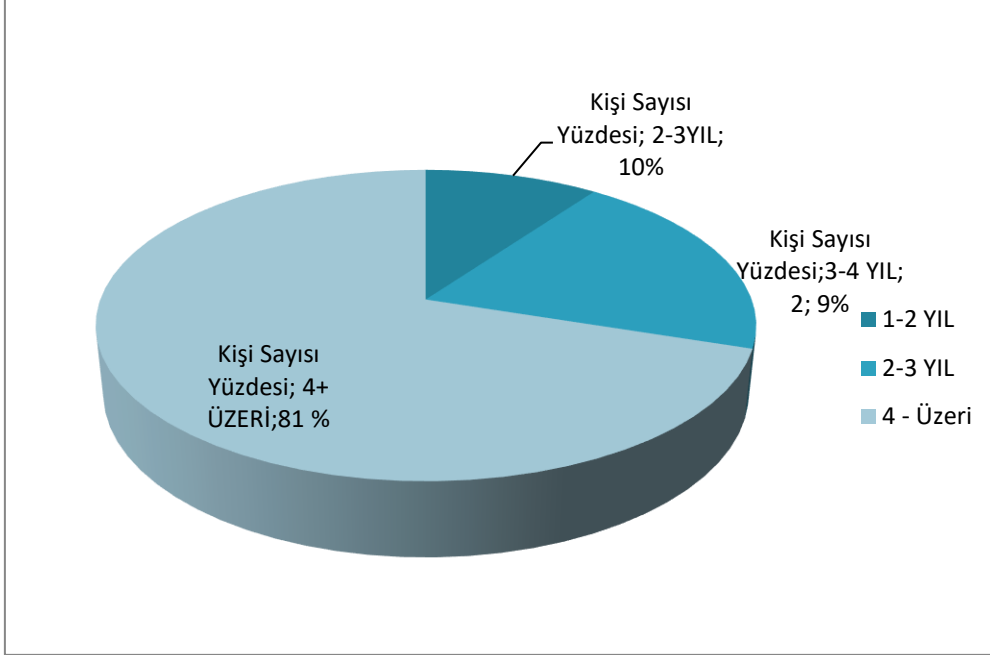
Daire Başkanlığımız bünyesinde adet 657 sayılı kanuna tabi memur istihdam edilmiştir. Personel ihtiyacımız bulunmasına rağmen mevcut personel ile organizasyon yapımızın en etkin şekilde çalışması sağlanmaktadır,



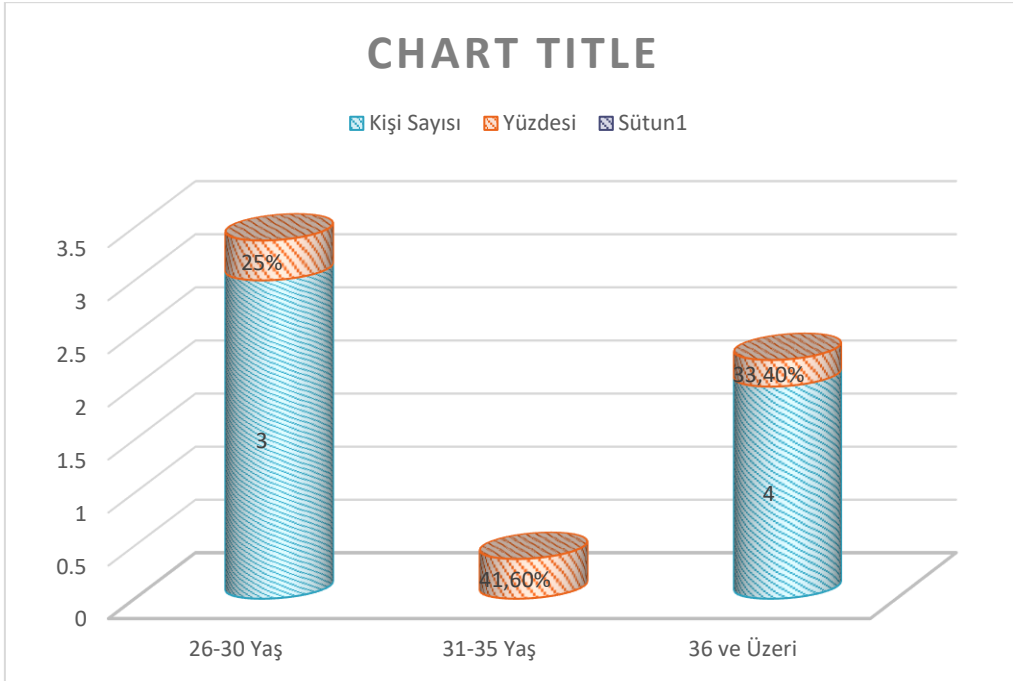
#### İdari Personelin Eğitim Durumu



## İdari Personelin Hizmet Süreleri



## İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



## **v. Sunulan Hizmetler**

### **Sağlık Hizmetleri**

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğü bünyesinde hizmet vermekte olan “12 Nolu Aile Sağlığı Merkezi ” üniversitemiz çalışanları ve öğrencilerine hizmet vermektedir. Sağlık Müdürlüğünce görevlendirilen bir aile hekimi ve hemşirenin görev aldığı merkezde 2989 kişiye genel muayene, aşı, pansuman, ilk yardım gibi sağlık hizmetleri sunulmuştur.

Başkanlığımız bünyesinde kurulan Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik biriminde görev yapan bir psikolog ile Bireysel danışma ve Grup Danışmaları yapılmakta, Çalışma grupları ve seminerler düzenlenmekte, Mesleki Rehberlik ve Müşavirlik hizmetleri verilmektedir. Buna paralel olarak öğrenim sürecinde ortaya çıkan çeşitli problemlere yönelik "önleyici ve gelişimsel" çalışmalar yürütmektedir. Bu amaçla bireysel danışmalar, eğitim seminerleri, söyleşiler ve çalışma grupları ile hizmet vermektedir. Eğitim öğretim yılı boyunca 74 kişi bireysel danışma için başvurmuş, toplam 211 bireysel danışma yapılmıştır.

Beslenme Hizmetleri ve Diyet Danışmanlığı biriminde bir diyetisyen bulunmaktadır. Sağlıklı beslenme ve Diyet danışmanlığı hizmeti vermektedir.

### **Sosyal Hizmetler**

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Dairesi bünyesinde bulunan Sosyal Hizmetler Şube Müdürlüğü ; Üniversitemiz öğrenci ve akademik ve idari personeline kaliteli yemek çıkarılmasını sağlayarak, beslenme ile ilgili problemlerin çözülmesinde yardımcı olmaktadır. Yemek yiyen öğrenci grubunun özelliklerini baz alarak enerji ihtiyaçlarını karşılayan sağlıklı ve dengeli beslenme ilkelerine uygun ve mevsim özelliklerine göre birer aylık menüler planlanmaktadır. Birimimiz diyetisyeni tarafından aylık menüler düzenlenip ARÜ web sayfasında ilan edilmektedir. 2018 yılı itibarıyla kartlı yemek geçiş sistemine geçilmiş olup, 2019 yılında banka üzerinden çalışan yeni bir sisteme geçilmesi planlanmaktadır.

Öğrencilerimiz ile akademik ve idari personelimize yemek sunumu;

- Öğrencileri ve çalışanlarımıza Üniversitemiz Yerleşkesinde 4 farklı salonda (Posof MYO, Göle MYO Çıldır MYO, Sosyal Bilimler MYO, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi ) yemek hizmeti sunumu yapılmaktadır.
- Yenisey Konukevimiz hem öğrencilerimize hem personelimize hemde şehirde yapılan programlara ev sahipliği yapmaktadır.
- Öğrenci kulüpleri için hazırlanan bir oda da öğrenci kulüpleri, Öğrenci konseyi için hazırlanan odada öğrenci konseyi faaliyetlerine devam etmektedir.

2018 Eğitim ve öğretim yılında Üniversitemizde, Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenen ekonomik durumu iyi olmayan 50 öğrenciye ve 5 şehit ve gazi yakını öğrenciye Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı gelirlerinden, Yemek firması tarafından da 20 öğrenciye yemek bursu verilmiştir.

Üniversite kampüsünde Türk Kızılayı ile Üniversitemiz işbirliği içerisinde açılan Kızılay Butik Mağazasında 750 öğrenciye (mağazadan müzik eşliğinde alışveriş yapar gibi seçererek ve beğenerek) giyim yardımı yapılmıştır.

Üniversite kampüsünde açılan market ve bayan kuaför de öğrencilerimizin ve personelimizin ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

- Kısmi Zamanlı Statüde 2018 yılında 50 öğrenci çalıştırılmaktadır.

## Kültür Hizmetleri

- 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi uyarınca ARÜ öğrencilerinin dinlenmeleri, boş zamanlarını değerlendirmeleri, mesleki formasyonlarına katkıda bulunacak uzmanlık alanlarında faaliyette bulunmaları, kültür ve sanat etkinlikleri ile kültürel gelişimlerinin sağlanması ve ruh sağlıklarının korunması amacı ile her türlü kültür ve sanat faaliyetleri Daire Başkanlığımızca organize edilmektedir.
- Kültürel Sanatsal ve Sportif etkinliklerde nitelik ve nicelik itibariyle çok önemli aşamalar kaydedilmiştir. Öğrenci toplulukları ve çalışmalara fiilen katılan öğrenci sayılarında sürekli artışlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca üretilen bu sosyal zenginliği yöre halkıyla paylaşarak, üniversite-kent kültür iletişimini gerçekleştirmek suretiyle bu oluşumu daha ileri noktalara taşımak adına politikalar oluşturulacaktır.

Üniversitemizin kuruluşunun 10. Yılı etkinlikleri kapsamında 2018 yılında Bilim Sanat Kültür ve Spor Şenliklerinin açılışı şehir merkezinde merkez camii önünden başlayıp valilik önünde biten bir yürüyüşle başlamış olup, valilik önünde yapılan programla yöre halkında şenliklere katılımı sağlanmıştır. Yine Üniversitemizde yapılan nevruz programında özellikle uluslararası öğrencilerimizin kendi yöresel oyunları kıyafetleri ile katılımları öğrencilerimiz ve şehir halkı tarafından beğeni ile izlenmiştir. Üniversitemizde yapılan konferanların devamı Kredi ve Yurtlar Kurumu yurtlarında ve şehir merkezinde de yapılmış olup Ardahan halkında faaliyetlere yoğun olarak katılımı planlanmıştır.

Üniversitemizde birinci sınıf öğrencilerimize yapılan uyum ve Üniversite tanıtımı programlarına İlin Belediye Başkanı da davet edilerek şehir tanıtımı yapılmış öğrencilere görsel sunumlar eşliğinde amacına uygun bir program yapılmıştır.

Üniversitemizde lise son sınıf öğrencilerine meslek tanıtımı ve Üniversite tanıtımları da hemen hemen tüm meslek sahipleri ve üniversitemiz akademisyenleri tarafından yapılmış olup müzik ve ikramlar eşliğinde öğrencilerde güzel izler bırakmıştır.

- Nevruz Kutlamaları
- Dönem Açılış ve Mezuniyet Programı
- Belirli Gün ve Hafta Etkinlikleri
- Anma Törenleri
- Kültür – Sanat Haftası, Bilim Kültür Sanat ve Spor Şenlikleri
- Konserler, seminerler ve söyleşiler
- Öğrenci Topluluklarının Çeşitli Faaliyetleri

## **Spor Hizmetleri**

- Grup çalışmaları ve karşılaşmalar düzenlemek,
- Bu amaçlarla kurulmuş bulunan yurt dışı ve yurt içi kuruluşlarla işbirliği yaparak bu alandaki çalışmalarını yaygınlaştırmak, üniversiteyi temsilen öğrencilerin yarışma ve karşılaşmalara katılmalarını sağlamak, Üniversitenin ev sahipliğinde spor faaliyetleri düzenlemek,
- Üniversitelerin tüm spor, tesis ve malzemelerin tek elden kullanılmasını, elemanların planlı bir şekilde çalışmalarını sağlamak.

Bahar Şenlikleri kapsamında çeşitli branşlar da müsabaka ve turnuvaların düzenlenmesi,

Üniversitemiz ev sahipliğinde yapılan Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu 2. Lig Basketbol Turnuvaları yoğun izleyici kapasitesi ile gerçekleştirilmiştir. Hem öğrencilerimizin hemde şehir halkının yoğun ilgi gösterdiği turnuva boyunca yaklaşık 1500 kişi Üniversitemiz salonlarında izleyici olarak bulunmuşlardır.

Ardahan ilinde kayak tesislerine ve buz tutan Çıldır gölüne öğrenci gruplarının gönderilmesi, öğrencilerin bu ildeki kaynaklardan faydalanmalarını ve kendilerine yeni spor alanları seçmelerini sağlamıştır.

Üniversitemiz Birimlerinin ve Başkanlığımıza bağlı Öğrenci Konseyi, öğrenci kulüplerinin demirbaş, spor malzemesi ve eğitim-öğretim ile ilgili diğer ihtiyaçlarının bütçe olanakları çerçevesinde karşılanması,

### **Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

Daire Başkanlığımızda yürütülen faaliyet alanlarına ilişkin olarak Daire Başkanınca verilen görev ve talimatlar; ilgili şube görevlileri tarafından yerine getirilmektedir.

### **Satın Alma ve İhale Süreci:**

Daire Başkanlığımız tarafından mal ve hizmet alım işlerine ait alımlar ile avans talepleri; 6245 sayılı Harcırah Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanarak gerçekleştirilmektedir.

Bu alımlar kanunda belirtilen alım usulleri uygulanarak gerçekleştirilmektedir. Buna ilişkin süreçler:

- Doğrudan Temin Usulüyle Alım
- Açık İhale Usulüyle Alım
- Pazarlık Usulüyle Alım

### **Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol:**

Daire Başkanlığımızın bütçesinin hazırlanması ve uygulanması hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

Daire Başkanlığımız bünyesinde gerçekleştirilen harcamaların mevcut kanun ve yönetmeliklere uygunluğu ilgili birimler tarafından kontrol edilmektedir. Daha sonra harcamaya ilişkin evraklar gerekli mali ve muhasebe işlemlerinin gerçekleştirilmesi için üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilmektedir.

**İç Kontrol Sistemi:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı İç Kontrol Sistemi çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'na göre hazırlanmış olup; İç Kontrol Sistemi'ne ilişkin çalışmalara üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda devam edilmektedir.

## II- AMAÇ ve HEDEFLER

Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi ettirmek, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlamak üzere; Kültür Hizmetleri, Spor Hizmetleri, Beslenme Hizmetleri, Sağlık Hizmetleri, Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri ve Sosyal Hizmetleri sunmaktır.

Görev alanlarımızla ilgili olarak, öğrencilerimize daha çağdaş ve modern araçlarla hizmet vererek; fiziksel, sosyal ve kültürel açılardan gelişmiş bireyler olarak hayata atılmalarını sağlayacak düzenleme ve uygulamalar amaçlanmaktadır.

### A- Birimin Amaç ve Hedefleri

#### 1. Kritik Stratejilerimiz

1. Öğrencilerle ilişkiler sorumluluk alanında:

1.1. Sınavda yüksek puan alan ve ARÜ' yü görmeye gelen öğrencilere Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın olanaklarının anlatılarak öğrencilerin ARÜ'yü tercih etmesinin sağlanması.

1.2. Çağın gereklerine uygun nitelikli öğrenci yetiştirmek.

1.3. Üniversitemiz akademik birimlerini, yurtiçi ve yurtdışından gelecek öğrenciler için cazibe merkezi haline getirmek.

2. Altyapı ve fiziksel gelişme sorumluluk alanında:

2.1. Mevcut koşullarımızı iyileştirerek ve kapasitemizi arttırarak ARÜ mensuplarına daha kaliteli ve yaygın hizmet verilmesi.

3. Yönetim ve insan kaynakları sorumluluk alanında:

3.1. Personele düzenli hizmet içi eğitimi verilerek ve konusunda deneyimli ve nitelikli personel alınarak personel kalitesinin artırılması.

3.2. Paydaşlarımızın memnuniyetini Üniversitemizi sahiplenme duygularını en üst düzeye çıkarmak.

2. Diğer alanlarda:

4.1. Doğal afetlere hazırlıklı olabilmek için afet hazırlık çalışmaları yapılması.

4.2. Yararlanıcıların tüm ihtiyaçlarını karşılayabileceği yerleşkelere sahip olmak.

## **n. Hedefler (Kritik)**

1. 2019'da en az 1000 aday öğrenci ile görüşülmesi.
2. Öğrencilerimizin kişisel gelişimlerinde etkin rol alarak, lider öğrenci profilini geliştirmek.
3. Öğrenci odaklı eğitimi sürdürülebilir kılmak.
4. Öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal, kültürel toplantı ve fuarlara katılımlarını artırmak.
5. Öğrencilerimiz için meslek hayatına yönelik danışmanlık hizmeti veren birimler oluşturmak.
6. Üniversitemizin etkin tanıtımının yapılmasını sağlamak.
7. Nitelikli personel sayısının en az % 10 artırılması.
8. Her yıl düzenli olarak hizmet içi eğitimler düzenlemek.
9. Sahip olunan ve ileride kurulması planlanan sosyal, sportif, sanatsal ve kültürel mekanları işlevsel kılmak.
10. İç müşteri (çalışan) memnuniyetini % 15 arttırmak.
11. Kreş, Anaokulu, İlköğretim hizmetlerini vermek ve geliştirmek.
12. Her yıl düzenli olarak afet çalışmaları yürütmek.
13. Her birimde çalışan personelimizin en az %25'sinin ilkyardım kursu görmüş olması.

## **B. Temel Politikalar ve Öncelikler**

ARÜ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın öz görev ve öz görüşünü oluşturan temel değerleri şunlardır:

- Atatürk ilkelerine ve inkılaplarına bağlı olmak,
- Yasal düzenlemelere uymak,
- Etik kurallara uymak,
- Herkesi din, ırk, milliyet, renk, düşünce farklılığı gözetmeksizin sevmek ve saygılı olmak,
- Doğruluktan ve dürüstlükten taviz vermemek,
- Anlayışlı ve şefkatli olmak,
- Çevreyi ve doğal kaynakları korumak,
- İşimizi sevmek,
- Disiplin, görev bilinci ve sorumluluk duygusuna sahip olmak,
- Yönetimde adil ve tutarlı olmak,
- Şeffaf olmak,
- Güvenilir olmak,
- Takım ruhuna sahip olmak,
- Kaynakları etkin olarak kullanmak,
- Hizmette kaliteyi gözetmek,
- Yenilikçi olmak,
- Öngörülü faaliyetlerde bulunmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kararları veri ve bilgiye dayandırmak,
- Çalışanların kendini geliştirmesini teşvik etmek.



### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler:

##### i. Bütçe Uygulama Sonuçları:

2018

#### ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

HİZMET SEKTÖRÜ	TERTİP	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TENKİS
EĞİTİME YARDIMCI HİZMETLER	Memurlar (Temel Maaşlar)	621.000,00	0,00	621.000,00	607.733,14	-13.266,86
	Memurlar (SGK)	96.000,00	0,00	96.000,00	92.893,60	-3.106,40
	Yolluklar	5.000,00		5.000,00	1.212,48	-3.787,52
BESLENME	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	475.000,00	797.000,00	1.272.000,00	1.271.604,50	-395,50
	Hizmet Alımları	26.000,00	0,00	26.000,00	0,00	-26.000,00
BARINMA	Hizmet Alımları	261.000,00	141.000,00	402.000,00	191.131,42	-210.868,58
SAĞLIK	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00	-7.000,00
KÜLTÜR	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	99.000,00	80.000,00	179.000,00	165.168,18	-13.831,82
	Yolluklar	27.000,00	0,00	27.000,00	18.318,86	-8.681,14
	Hizmet Alımları	36.000,00	0,00	36.000,00	19.195,00	-16.805,00
DIĞER GIDERLER	Memurlar (Temel Maaşlar)	49.000,00	0,00	49.000,00	3.298,00	-45.702,00
	Sürekli işçi	0,00	74.000,00	74.000,00	0,00	-74.000,00
	Kısmi Zamanlı (SGK)	132.000,00	3.585,51	135.585,51	123.930,71	-11.654,80
	İşçiler SGK	0,00	21.000,00	21.000,00	0,00	-21.000,00
	Geçici personel (sgk)	24.000,00	3.585,51	27.585,51	27.585,51	0,00
	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	45.000,00	0,00	45.000,00	11.844,66	-33.155,34
	Hizmet Alımları	12.000,00	0,00	12.000,00	1.633,75	-10.366,25
	Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Onarım Giderleri	10.000,00	0,00	10.000,00	9.990,00	-10,00
	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00

## B- Performans Bilgileri

- Daire Başkanlığımız bünyesinde bulunan öğrenci topluluklarımızın gerçekleştirdiği kültürel, sanatsal, sportif ve bilimsel etkinlikler ile Üniversitelerarası spor karşılaşmalarına katılım ile çeşitli üniversitelerden gelen davetler nedeniyle gösteri sergileyen tiyatro ve halk oyunları ekipleri için ve spor takımlarımıza yevmiye, konaklama giderleri için **19.531,34**-TL harcama yapılmıştır.

### 1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Öğrencilerimiz ile akademik ve idari personelimize yemek sunumu;

- İhale sonucunda belirlenen özel firma eliyle yürütülmektedir. 6 ayrı salonda öğrenim görülen dönemlerde günlük ortalama 1000 kişiye, yaz döneminde ise ortalama 250 kişiye yemek hizmeti verilmektedir. 01.01.2018 - 31.12.2018 tarihleri arasında toplam **124.479** tabldot yemek verilmiştir.

Öğrencilerimiz ile akademik ve idari personelimize sağlık hizmeti verilmesi;

Kültür Hizmetleri;

- Öğrencilerimizin ilgi alanlarına göre ders dışı boş zamanlarını değerlendirmek, dinlenme ve eğlenme alışkanlığı kazanmalarını sağlamak ve güzel sanatlarla ilgili etkinliklere katılmaya yönlendirmek amacı ile kültür ve sanat faaliyetlerinde programlı çalışmalar gerçekleştirilmektedir.
- Kültürel faaliyetler, Daire Başkanlığımız bünyesinde kurulmuş bulunan öğrenci topluluklarımız tarafından yürütülmektedir. 10 öğrenci topluluğu bünyesinde öğrencilerimiz belirli bir program çerçevesinde kültürel, sanatsal ve bilimsel çalışma yapmaktadır.

### SPOR FAALİYETLERİ

- 1) 04-09 Mart 2018 tarihinde Üniversitelerarası Voleybol Şampiyonası Giresun
- 2) 20-28 Nisan 2018 tarihleri arasında Üniversitelerarası Muay Thai Şampiyonası Antalya
- 3) 19-23 Şubat 2018 tarihlerinde Üniversitelerarası Basketbol Şampiyonası Diyarbakır
- 4) 10-14 Aralık 2018 tarihlerinde Üniversitelerarası Basketbol Şampiyonası Ardahan

## 10. ARÜ 2018 YILI FAALİYETLERİ

Kardeş Okulumuz Yardım Programı	Yenisey Sosyal Gençlik Kulübü	03.01.2018
Rehabilitasyon Merkezlerini Ziyaret	Türk Kızılayı Gençlik Topluluğu	03.03.2018
Dursun Ali Erzincanlı, Serdar Tuncel Ve Bekir Develi İle Sohbetler	Genç Gelecek Kulübü	15.04.2018
Sarıkamış Şehitlerini Anma Yürüyüşüne Katılım	Tarih Topluluğu	07.01.2018
“ Hocalı Katliamı” Anma Programı	Tarih Topluluğu	01.03.2018
“ Sulakyurt 100.Yıl İlkokul Ve Ortaokul “ Kardeş Okula Ziyaret ( Konser Geliri Bağışı)	Öğrenci Kulüpleri Katılımıyla	04.01.2018
“Srebrenitsa Katliamı “Anma Programı	Tarih Topluluğu	05.04.2018
Kutlu Doğum Haftası Programı	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	14-20 NİSAN.2018
Film Gösterimi ( Ayla )	Tarih Topluluğu	10-11.05.2018
Emiroğlu Tabyası Anma Yürüşüyü	Tarih Topluluğu	24.05.2018
Üniversitemiz Öğrencilerine İftar	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	18.05.2018
Bilim Kültür Sanat Ve Spor Şenlikleri	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı (Öğrenci Kulüpleri Katılımı İle )	10-11 MAYIS 2018
Mezuniyet Töreni	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	14.05.2018
Uğur Işılak Konseri	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	14.05.2018
Atsız Ve Tarihçiliği Konferansı	Tarih Topluluğu	03.05.2018
İstiklal Marşının 93. Yıldönümü Programı	Tarih Topluluğu	12.03.2018
Nevruz Bayramı Etkinlikleri	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	21.03.2018

Asımın Nesli Afrinde Şiir Dinletisi		26.05.2018
Sanat Dünyasında Kudüs	Tarih Topluluğu	02.03.2018
Ardahanda Nüfus Hareketliliği	Tarih Topluluğu	07.03.2018
Aynaların Sessizliği Vakıa İle Temsil Arasında Türk Tarihini Okuma	Tarih Topluluğu	09.03.2018
Gül Gecesi	Genç Gelecek Kulübü	11.03.2018
‘‘Sözlü Tarihin Yasayan Kaynakları’’aşıklar	Tarih Topluluğu	30.03.2018
Üniversite Tanıtım Günleri	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı ( Pdr Birimi )	07.04.2018
Turizm Haftası Kompozisyon Ve Afiş Yarışması	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	15-22. NİSAN 2018
‘‘Girişimcilik Ve Kariyer Planlaması ‘‘ Programı	Genç Gelecek Kulübü	05.04.2018
Şiir Dinletisi	Dil Ve Estetik Kulübü	01.11.2018
Köyde Öğrenim Gören Çocuklar Sinema İle Buluşuyor	Türk Kızılayı Genlik Kulübü	16.12.2018
74. Yılında Ahıska Türklerini Anma	Tarih Topluluğu	21.11.2018
Şiir Programı	Tarih Topluluğu	29.11.2018
Film Gösterimi	Tarih Topluluğu	06.12.2018
Old Band Pop Müzik Konseri	Yenisey Fikir Sanat Ve Gösteri Kulübü	25.12.2018
Mülki İdari Amirler Öğrencilerle Buluşuyor	Uluslararası İlişkiler Ve Diploması Kulübü	12.12.2018
Köy Okullarına Yardım	Bir Düşüncem Var Gençlik Kulübü	27.11.2018
Şehit Ve Gazi Ailelerine Ziyaret	Bir Düşüncem Var Gençlik Kulübü	15.12.2018
Şiir Dinletisi ( Bir Nefes Tını )	Tarih Topluluğu	05.12.2018
Sözlü Tarihin Yaşayan Kaynakları	Tarih Topluluğu	20.12.2018

FAALİYET TÜRÜ	SAYISI
Sempozyum ve Kongre	1
Konferans	8
Seminer	2
Söyleşi	1
Turnuva	4
Teknik Gezi	2
Eğitim Semineri	1
Çalıştay	0
Şenlik	1
Etkinlikler	11
Kampanyalar	0
Doğa Çalışmaları	1
Önemli Gün ve Ziyaretler	8
Konser	2
Film Gösterimi	3

## ŞEB'İ ARUS İLE MEVLANAYI ANDIK





## TÜSF BASKETBOL TURNUVASI ÜNİVERSİTEMİZ EV SAHİPLİĞİNDE BAŞLADI







## 2018-2019 AKADEMİK YILI ORYANTASYON TOPLANTISI DÜZENLENDİ







## KÖY OKULU ÖĞRENCİLERİ SİNEMA İLE BULUŞUYOR









## ÜNİVERSİTEMİZ BAHAR ŞENLİKLERİ





## 2018 YILI MEZUNİYET TÖRENİ VE UĞUR IŞILAK KONSERİ

















**ÜNİVERSİTEMİZ, TÜRK KIZILAY BAŞKAN YARDIMCISI İLE DERİ SANAYİCİLERİNİ AĞIRLADI**



## IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın Üstünlükleri:

Ü1. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın kendi bütçesinin olması,

Ü2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın kamu bütçe desteğine sahip olması,

Ü3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın kar amaçlı olmaması,

Ü4. Yemek ücretinin ucuz olması,

Ü5. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinde burs olanaklarının olması,

Ü6. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın gelir çeşitliliğine sahip olması ve dış etkenlerden olabildiğince az etkilenmesi,

Ü7. Her birimde personelin bulunması,

Ü8. Birimlerde kaliteli mal kullanılması,

Ü9. Birimlerde hizmet satın alınması (güvenlik, temizlik, zararlı kontrol, bakım-onarım vb.),

Ü10. Değişik konularda üniversitenin diğer birimlerinden destek alması,

Ü11. Yürürlükteki mevzuata ve Türk Standartlarına göre teknik şartnameler hazırlanarak mal ve hizmet alınması,

Ü12. Taşıma kamyonlarımızın ve minibüslerimizin olması,

Ü13. Sürekli internet bağlantısının olması,

Ü14. Kızılay'a kan verilmesi,

Ü15. Ofis ve sarf maddesi ihtiyaçlarının kolay karşılanabilir olması,

Ü16. ARÜ Engelli Öğrenci Danışma Birimi'nin engelli öğrencilerimizin ihtiyaçları sorunları ile ilgilenmesi

Ü17. Bölgemizde büyük ve zengin bir doğal çevrenin olması.

Ü18. Sınır ili olması nedeniyle Kafkaslara açılan kapı pozisyonunda bulunmak.

Ü19. Öğrenci odaklı çalışılması.

Ü20. Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma imkanının sağlanması.

Ü21. Öğrenci Topluluklarının etkinliklerinin çeşitliliği nedeniyle öğrencilerin kötü alışkanlıklara yönelmesinin giderilmesi

## **B. ZAYIFLIKLAR**

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın Zayıflıkları:

- Z1. Nitelikli personel sayısının azlığı ve giderek daha da azalması,
- Z2. Fiziki mekan yetersizliği
- Z3. Kayıtların ve arşivlerin olmaması, var olanların ise çok yetersiz olması,
- Z4. Araç yetersizliği,
- Z5. Afetlere hazırlıklı olunmaması,

## **C. DEĞERLENDİRME**

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, bilgiye ulaşan, ulaştığı bilgiyi kullanabilen, araştıran, sorgulayan, paylaşımcı, ülke ve dünya sorunlarına duyarlı öğrencilerin iyi yetişmelerine imkanları dahilinde katkıda bulunmaktadır.

Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilimin ışığında ve çağdaş uygarlık yolunda personeliyle kaynakları ihtiyaca göre yerinde ve her zaman kamunun ve Ardahan Üniversitesi'nin menfaatini ön planda tutarak kullanmaktadır. Gerek mali işlemlerde, gerek idari işlerde ve sunulan hizmetlerde her zaman hesap verebilirlik ve şeffaflık politikalarına uygun bir biçimde görevini yerine getirmektedir. Bu görevlerin yerine getirilmesinde verilen hizmet ile ilişkili kanunlar, yönetmelikler ve tüzüklere kati suretle uyulmakta, katılımcı, adil ve ilkeli olmaya özen gösterilmektedir. Başkanlığımız vermekte olduğu ve vereceği hizmet ile gerek Üniversitemizde gerekse diğer kamu Üniversitelerinde örnek bir Daire Başkanlığı olmayı hedeflemektedir.

## V-ÖNERİ ve TEDBİRLER

Başkanlığımız bağlı birimlerinde çalışan personelini motive edecek fiziki kullanımlarındaki araç, gereç vb. unsurları günün şartlarına ve gelişen teknolojiye göre yenilemekte, onarmakta ve teknolojik imkanlardan sınırsız olarak faydalanmalarına olanak sağlamaktadır. Hizmet içi eğitim, kongre ve yönlendirme yolu ile personelimizin iş bilgisi ve mesleki becerisi arttırılmakta, bu yolla Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın birim değeri ön plana çıkarılmaktadır.

Başkanlığımız sunmuş olduğu hizmetleri yürütürken her kurumun sahip olduğu bazı üstünlük ve zayıflıklara sahiptir. Bu üstünlük ve zayıflıklar sunulan hizmetin yaygınlığını ve kapsamını etkilemektedir. Başkanlığımıza ait en büyük üstünlük bir bütçeye sahip olunması ve sunmakta olduğu hizmetlere kaynak ayırabilmesidir. Bununla birlikte genel anlamda Başkanlığımızın en büyük zayıflığı ise yaygın bir hizmet sektörüne hitap etmesidir.

Başkanlığımız tarafından sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin devamı ve daha iyiye götürülebilmesi için mali olanaklar hayati önem taşımaktadır. Mali olanaklarımızın arttırılması direkt olarak sunulan hizmetlerimizi etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması önerilerimiz arasındadır.

Başkanlığımız beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerini kapsayan faaliyet alanlarında hizmet sunmaktadır. Sunulan hizmetler görüleceği üzere Üniversitemizin geneline hitap eden, yaygın bir işleve sahip görevlerden oluşmakta ve hiçbir şekilde hataya tolerans göstermemektedir.

Başkanlığımız faaliyet alanı bünyesinde görev yapmakta olan personeli ile gerçekleştirmekte olduğu bilgilendirme toplantıları ve dönem faaliyet raporları aracılığı ile doğabilecek sorunları önceden tespit etmekte, Üniversitemiz üst yönetimine gerekli bilgiler sunulmaktadır. İlgili bilgilerin güncelliğini koruması amacı ile rutin kontroller gerçekleştirilmekte ve raporlanmaktadır.

### EKLER:

Ek-1 İç Kontrol Güvence Beyanı



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak yetkim dahilinde ;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. ( ARDAHAN 30 OCAK 2019 )

  
Havva VANLI  
Daire Başkanı