

T.C  
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ



2019 YILI  
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRESİ  
BAŞKANLIĞI  
BİRİM FAALİYET RAPORU

## HARCAMA YETKİLİSİNİN SUNUŞU

Ardahan Üniversitesi, Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin 22 Mayıs 2008 tarihinde kabul ettiği 5765 sayılı kanun ile kurularak bir dünya üniversitesi olma yolunda ilk adımı atmıştır. Bilimin ve bilginin izinde, bilgiyi arayarak, öğrenerek, üretmek ve paylaşarak bölgenin ve ülkenin sorunlarıyla birlikte uluslararası toplumun da sorunlarını aydınlatmak amacıyla her geçen gün gelişerek yoluna devam etmektedir.

Başkanlığımız 2547 sayılı Kanun'un 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulmuş ve teşkilatlanması, yönetimi, çalışmaları, görevlilerin yetki ve sorumluluklarına ilişkin genel hükümler yönetmelikle belirlenmiştir.

Yükseköğretim kurumları, Yükseköğretim Kurulunun yapacağı plan ve programlar uyarınca, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahalari, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidirler.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, üniversitemizin sosyal devlet anlayışının üniversite gençliğine uzanan koludur. Ülkemizin geleceği olan gençlerimizin iyi bir eğitim almalarına katkı sağlamak, sosyal ve zihinsel yönden desteklemek amacıyla sağlık, kültür ve spor faaliyetleri düzenlemektedir. Düzenlenen faaliyetlerde bulunduğumuz Ardahan ilinin sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlamak ve kurumlara model olmak öncelikli hedeflerimizdendir.

2019 yılında Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına tahsis edilen kaynakların kullanımına ve gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuçlarına ilişkin hazırlanan bu faaliyet raporu; kamu yönetiminde daha rasyonel kararların alınmasına, saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlenmesine ve yeni mali yönetim anlayışının yerleşmesine katkı sağlayacaktır. Başkanlığımızın yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyet ve projeler, raporun içinde detaylı bir şekilde yer almaktadır.

Bu anlayışla, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'nci maddesi gereğince hazırlanan 2019 yılı Faaliyet Raporumuz kurumsal motivasyon ve verimliliğimizi sürekli geliştirmek adına Başkanlığımıza, Üniversitemize, Ülkemize faydalı olmasını dilerim.

Saygılarımla,



Havva VANLI  
Daire Başkanı

# İÇİNDEKİLER

	Sayfa No
1- GENEL BİLGİLER	
A- Özgörev ve Özgörüş	4
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4-5
C- İdareye İlişkin Bilgiler	
1. Fiziksel Yapı	5-6
ii. Örgüt Yapısı	7
iii. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
iv. İnsan Kaynakları	8-9-10
v. Sunulan Hizmetler	11-12
vi. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	13-14
2- AMAÇ ve HEDEFLER	
A- Birimin Amaç ve Hedefleri	14-15
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	15
3- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	
A- Mali Bilgiler	
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	16
B- Performans Bilgileri	
i. Faaliyet Proje Bilgileri	17
ii. Performans Sonuçları	17-38
4- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
A- Üstünlükler	39
B- Zayıflıklar	40
C- Değerlendirme	40
5- ÖNERİ ve TEKLİFLER	40
6- İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	41

# I- GENEL BİLGİLER

## A. Özgörev ve Özgörüş

Özgörev; Öğrencilerin ve çalışanların beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, ders çalışma, spor yapma, boş zamanlarını değerlendirme ve sosyal ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla konferans, sempozyum, seminer, tiyatro, konser, sergi, halk oyunları faaliyetleri düzenleyerek bunlarla ilgili salonların, kantin, kafeterya, eğlence yerleri gibi tesislerin işletilmesi veya işlettilmesi, bunlardan öğrencilerin ve çalışanların en iyi şekilde yararlanmalarını sağlamaktır. Üniversitemiz öğrencilerinin bireysel gelişiminin ve yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkı sağlayan hizmetleri sürekli iyileştirmek, geliştirmek, yaygınlaştırmak ve kalite standardını yükseltmek.

Özgörüş; Ardahan Üniversitesinde ışığa karışmak duygusunun kökleşmesine katkı sağlayacak sağlık, kültür ve spor alanında yenilikçi, çağdaş, ulusal ve değerlerine bağlı uluslararası standartlar doğrultusunda çalışmalarını kendini aşarak sürdürmek ve öğrencilerin Ardahan Üniversitesini tercih etmelerinde referans bir birim olmak.

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

### AMAÇ

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri, 124 sayılı Yükseköğretim üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32. maddesi ile Yükseköğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde; öğrencilerimizin beden ve ruh sağlıklarını korumak ve topluma yararlı bireyler haline getirmek amacıyla kültür, sanat ve spor alanlarında başarılı olmaları için gerekli alt yapıyı hazırlamak, sunulan hizmetlerle öğrencilerimizin, personelimizin ve hizmet alanlarımızın memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak, hizmet alanları açısından öğrenci/personel odaklı olmak, hizmetleri üstün fiziki ortam ve teknolojik donanımlarla sunmaktır.

### GÖREV

- Sosyal Hizmetler sunar,
- Kültür ve Spor alanlarında çalışmalar yapar ve etkinlikler düzenler,
- Hizmet alanlarına giren konularda araştırma ve uygulamalar yapar veya yaptırır ve gerekli gördüklerini yayımlar,
- Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik hizmetleri sunar,
- Beslenme Hizmetleri ve Diyet Danışmanlığı hizmetleri sunar.

Bütün bu hizmetlerin görülmesi için gerekli olan öğrenci toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahalarının yapılması ile bu amaca yönelik olarak üniversitenin diğer birimleri ve Üniversite dışındaki kuruluşlarla işbirliği içinde çalışır.

## **YÜRÜTÜLEN İŞLEMLER:**

- 1- Öğrencilerin ilgi alanlarına göre sanat, kültür ve sporla ilgili faaliyetlerin düzenlenmesi ve katılımlarının sağlanması,
- 2- Sanat, kültür ve sporla ilgili faaliyetlerde bulunan kurumlarla işbirliği yaparak organizasyonun sağlanması,
- 3- Öğrenciler ile personelin beslenme hizmetlerinin karşılanması,
- 4- Öğrencilere yönelik etkinlikler düzenlenmesi ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanması,
- 5- Psikolojik Danışmanlık ve Mesleki Rehberlik hizmetleri işlemlerini yürütmek,
- 6- Beslenme Hizmetleri ve Diyet Danışmanlığı hizmetleri işlemlerini yürütmek.

## **YAPILANMA:**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

- 1- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Şube Müdürlüğü
- 2- Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü
- 3- Spor Hizmetleri Şube Müdürlüğü
- 4- İnsan Kaynakları, Satınalma ve Tahakkuk, Taşınır Kayıt Kontrol Şube Müdürlüğü

## **Yasal Dayanak ve Sorumluluk Alanları:**

Yasal Dayanak: 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu; Madde 46: Cari hizmet maliyetine öğrenci katkısı ve öğrenci sosyal tesis ve faaliyetlerinden elde edilen gelirler, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü adına milli bankalardan birinde açılacak hesaba yatırılır. Bu miktarlar Rektörlükçe en geç ilgili ayın sonuna kadar Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı hesabına bir yandan gelir, diğer yandan özel ödenek kaydolunmak üzere aktarılır. Aktarılan bu miktarlar Maliye Bakanlığı'nca özel ödenek kaydedilir. Kaydolunan ödenekler, başta öğrencilerin beslenme, sağlık, spor, kültür ve diğer sosyal hizmetleri olmak üzere, üniversitenin cari, kalkınma plan ve programlarına uygun yatırım, transfer ve öğrencilerin kısmi zamanlı olarak geçici işlerde çalıştırılmasına ilişkin giderlerinde kullanılır. Kullanım ve harcamaya ilişkin esas ve usuller Maliye ve Gümrük Bakanlığı'nın görüşü alınarak Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenir.

Madde 47: a ) Yükseköğretim kurumları, Yükseköğretim Kurulu'nun yapacağı plan ve programlar uyarınca, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaçla bütçe imkânları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, mediko - sosyal merkezleri, öğrenci kantin ve lokantaları açmak, toplantı, sinema ve tiyatro salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir.

b) Üniversiteler rehberlik ve psikolojik danışma merkezleri kurar, öğrencilerin kişisel ve ailevi sorunlarını çözümlenmeye çalışır.

Yukarıda belirtmiş olduğumuz yasal dayanaklar çerçevesinde Daire'de yürütülecek başlıca hizmetler şunlardır: Beslenme Hizmetleri, Barınma Hizmetleri, Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri, Sağlık ve Sosyal Hizmetler, Kültürel Hizmetler, Spor Hizmetleri.

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Ardahan Üniversitesi Rektörlük binası birinci katında çalışmalarını yürütmektedir.

Ardahan Üniversitesi Yerleşkesinde öğrenci toplulukları ile ilgili irtibat büroları oluşturulmaktadır. Yine Çıldır/Posof /Göle MYO, Sosyal Bilimler MYO, İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi kampüs alanında öğrenci ve personel yemekhaneleri, kantinler, kapalı halı saha, açık spor sahaları ile kapalı spor salonu Başkanlığımız sorumluluğunda hizmet vermektedir.

Üniversitemizde sunulan hizmetleri aksatmamak için gerekli bakım ve onarımlar periyodik olarak gerçekleştirilerek mevcut kaynakların en verimli şekilde kullanımı sağlanmaktadır.

#### Sosyal Alanlar

#### Yemekhaneler

Öğrenci yemekhane Sayısı: 6 Adet

Öğrenci yemekhane Kapasitesi: 300+250+100+50+50+50 =800 Kişi

Akademik ve İdari Personel Yemekhane Sayısı: 6 Adet

Akademik Personel Yemekhane Kapasitesi: 55

İdari Personel Yemekhane Sayısı: 6

Toplam Yemekhane Alanı:2000 m<sup>2</sup>

#### Diğer Sosyal Alanlar

#### Yenisey Konukevi

ARÜ Sosyal Tesisler İşletmesine bağlı Yenisey Konukevi Sosyal Tesisimizde 32 Tek Kişilik Oda, 20 çift kişilik oda, 7 suit odası ile toplam 58 oda ve 110 yatak kapasiteli olup, odalar da sıcak su, televizyon, telefon, saç kurutma makinesi, kişisel temizlik ürünleri ile kamu personeline rahat bir konaklama imkânı sağlamaktadır.

Yenisey Konukevi Sosyal Tesisi şehrin kalabalığı ve gürültüsünden uzakta eşsiz orman manzarası ile evinizi aratmayacak konfor ve huzurla kamu personeline ve halkımıza hizmette fark yaratmaktadır.

Restaurantımız 100 kişi kapasiteli olup zengin menüsü ile nezih bir ortam manzarası eşliğinde sıcak, soğuk çeşitleri sunmaktadır. Üniversitemiz personeli olmak üzere toplu yemek, düğün, kokteyl, grup yemekleri ile kamu personeline hizmet verilmektedir. 2019 yılı içerisinde konukevimizde 6931 konaklama hizmeti, Restaurantımızda 14071 yemek hizmeti, 422 kişiye Yüzme havuzu – hamam – sauna hizmet verilmiştir.

Ayrıca Yenisey Konukevinde, Müdür Odası (1), Çalışma Odası (1), Mescid (1), Restaurant (2), Çocuk Odası (1), Kış Bahçesi (1), Hamam (2), Sauna (2), Buhar Odası (2), Yüzme Havuzu (1), sosyal faaliyet alanları mevcut olup ,hizmet vermektedir.

İdareci kadrosu, mutfak, garson, kat hizmetleri, müşteri memnuniyetini amaç edinmiş, güler yüzlü, 1 Yönetici, 1 Memur (Aşçı), 13 İşçi (Hizmet Alımı), 6 Öğrenci (Kismi Zamanlı Öğrenci elemanı olmak üzere 21 personel ile üniversitemizde hizmet vermektedir.

## Spor Tesisleri

Kapalı Spor Tesisleri (Çok Amaçlı Spor Salonu) Sayısı: 1 Adet  
Kapalı Spor Tesisleri Alanı: 250 m<sup>2</sup>  
Kapalı Halı Saha Tesisleri: 1 Adet  
Kapalı Halı Saha Alanı: 800 m<sup>2</sup>

## Öğrenci Kulüpleri

### Öğrenci Kulüpleri Sayısı: 10 Adet

- Yenisey Sosyal Gençlik Kulübü
- Türk Kızılayı Gençlik Kulübü
- Tarih Topluluğu
- Yenisey Fikir Sanat ve Gösteri Kulübü
- Bir Düşüncem Var Kulübü
- Dil ve Estetik Kulübü
- Genç Kalemler Kulübü
- Toplum Gönüllüleri Topluluğu
- Yapı Kulübü
- Geleneksel Türk Sporları Kulübü
- Ombudsmanlık Kulübü
- Sahne Sanatları ve Sosyal Sorumluluk Kulübü

## Hizmet Alanları

### İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Kullanan Sayısı
Servis	7	7
Çalışma Odası	3	3
Toplam	10	10

### Ambar Alanları

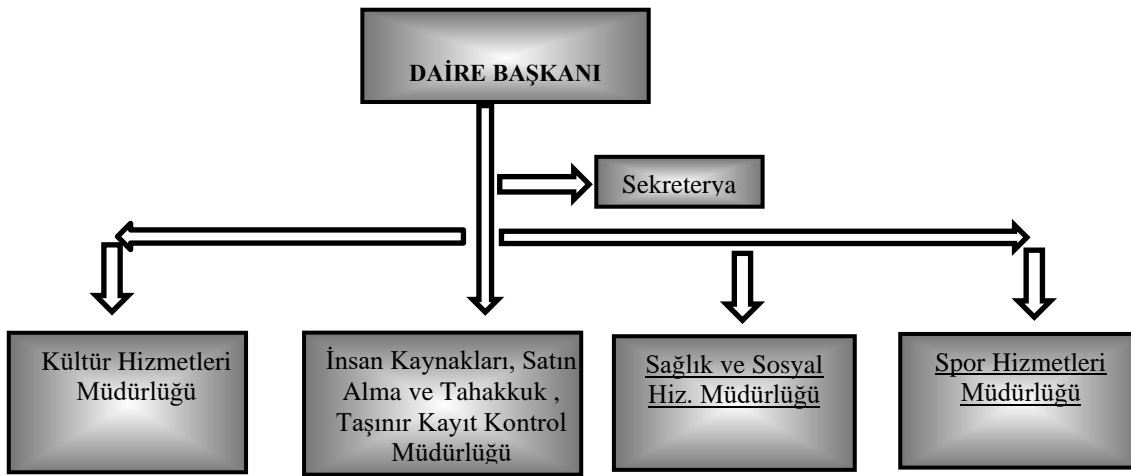
Ambar Sayısı: 3 Adet  
Ambar Alanı: 50 m<sup>2</sup> + 11 m<sup>2</sup> +50 m<sup>2</sup>  
Toplam: 111 m<sup>2</sup>



## ii. Örgüt Yapısı

### Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Teşkilat Yapısı

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Teşkilat şeması:



<u>Kültür Hizmetleri Personeli</u>	<u>İnsan Kaynakları, Satın Alma ve Tahakkuk, Taşınır Kayıt Kontrol Birimi Personeli</u>	<u>Sağlık ve Sosyal Hiz. Birim Personeli</u>	<u>Spor Hizmetleri Personeli</u>
Şub. Müd. Yaşar YÖRÜKOĞLU	Şub. Müd. Yaşar YÖRÜKOĞLU	Şub. Müd.. Fahrettin AKYOL	Şub. Müd.. Fahrettin AKYOL
Şef İsa YETKİL	Şef Yahya YILDIZ	Dyt. S.Devlet KOYUNCU	Şef İsa YETKİL
Bil.İşl. Sinan IŞIK	Bil. İşl Tekin BAYSAL	Sür.İş. Merve ARI	Bil.İşl. Sinan IŞIK

### 111.- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgisayarlar Masa üstü bilgisayar sayısı: 16 Adet

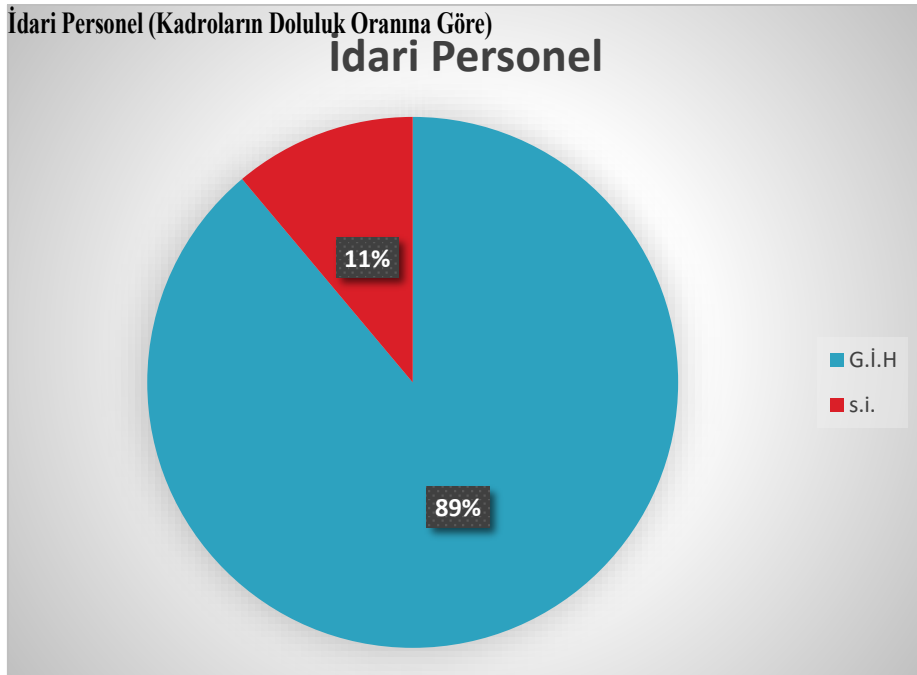
Diz üstü bilgisayar: 5 Adet



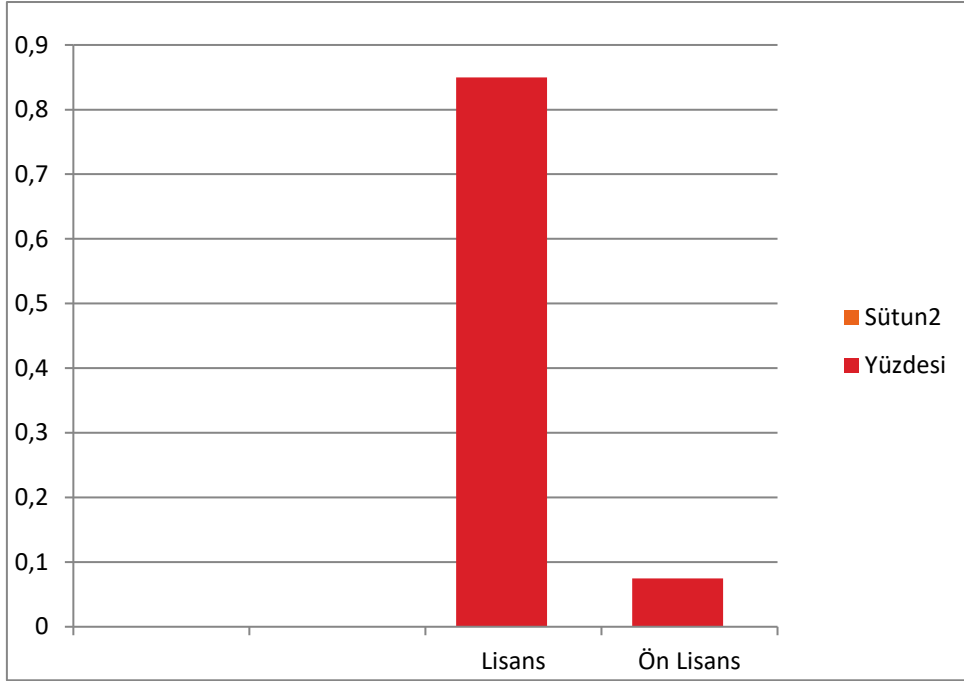
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	3		
Fotokopi makinesi	2		
Faks	1		
Yazar Kasa	2		
Sabit Telefonlar	75		
Kameralar (Gece G.)	9		
Televizyonlar	19		
Ses Sistemi	2 (Hoparlör)		
Müzik Setleri	16		

#### iv. İnsan Kaynakları

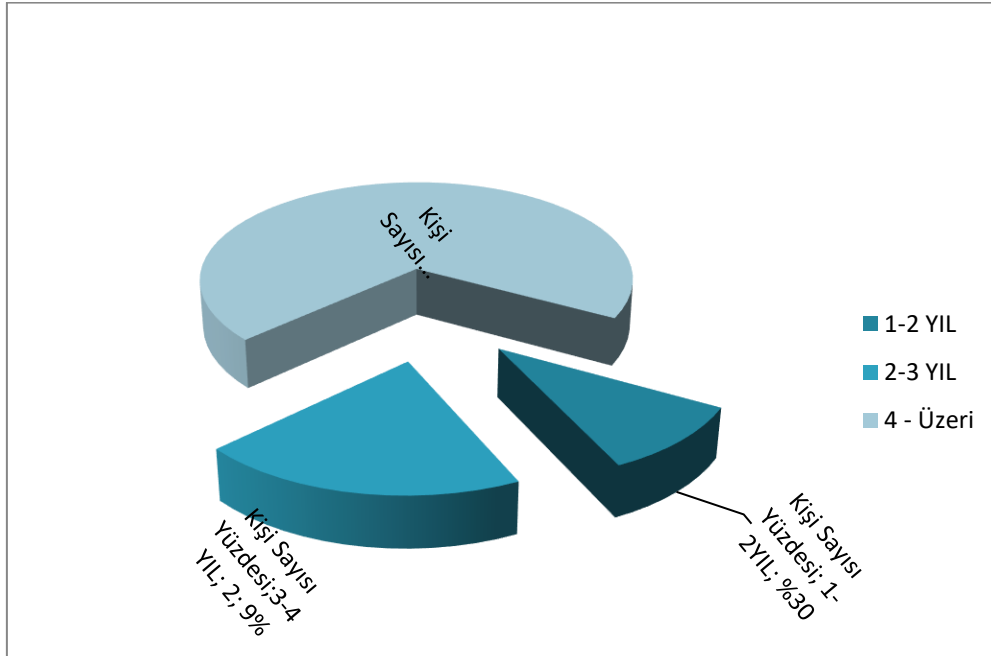
Daire Başkanlığımız bünyesinde adet 657 sayılı kanuna tabi memur istihdam edilmiştir. Personel ihtiyacımız bulunmasına rağmen mevcut personel ile organizasyon yapımızın en etkin şekilde çalışması sağlanmaktadır,



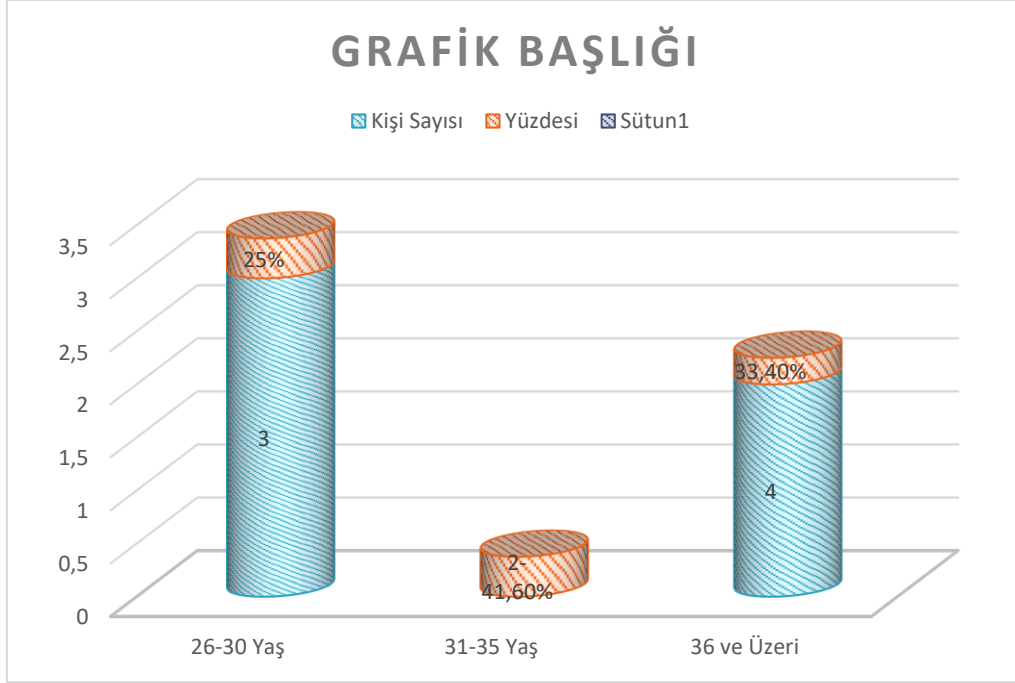
## İdari Personelin Eğitim Durumu



## İdari Personelin Hizmet Süreleri



## İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



### v. Sunulan Hizmetler

#### Sağlık ve Sosyal Hizmetler

Sağlık Kültür ve Spor Daire Bakanlığına bağlı Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğü bünyesinde hizmet vermekte olan “12 Nolu Aile Sağlığı Merkezi ” üniversitemiz çalışanları ve öğrencilerine hizmet vermektedir. Sağlık Müdürlüğünce görevlendirilen bir aile hekimi ve hemşirenin görev aldığı merkezde yıl içerisinde 3008 kişiye genel muayene, aşı, pansuman, ilk yardım gibi sağlık hizmetleri sunulmuştur.

Beslenme Hizmetleri ve Diyet Danışmanlığı biriminde bir diyetisyen bulunmaktadır. Sağlıklı beslenme ve Diyet danışmanlığı hizmeti vermektedir. 2019 yılı içerisinde toplam 55 kişinin ölçümü yapılmış olup, 41 kişiye uygun diyet listesi yazılmıştır.

Psiko Sosyal servisimizde Ardahan İl Sağlık Müdürlüğünce görevlendirilen Psikolog hizmet vermektedir.

Üniversitemiz öğrenci , akademik ve idari personeline kaliteli yemek çıkarılmasını sağlayarak, beslenme ile ilgili problemlerin çözülmesinde yardımcı olunmaktadır. Yemek yiyen öğrenci grubunun özelliklerini baz alarak enerji ihtiyaçlarını karşılayan sağlıklı ve dengeli beslenme ilkelerine uygun ve mevsim özelliklerine göre birer aylık menüler planlanmaktadır. Birimimiz diyetisyeni tarafından aylık menüler

düzenlenip ARÜ web sayfasında ilan edilmektedir. 2019 yılından itibaren banka üzerinden çalışan yeni bir sisteme geçilmiştir.

Öğrencileri ve çalışanlarımıza Üniversitemiz Yerleşkesinde 6 farklı salonda (Posof MYO, Göle MYO Çıldır MYO, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi ) yemek hizmeti sunumu yapılmaktadır.

Öğrenci kulüpleri için hazırlanan bir oda da öğrenci kulüpleri faaliyetlerini yürütmektedir.

2019 Eğitim ve öğretim yılında Üniversitemizde, Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenen ekonomik durumu iyi olmayan 52 öğrenci, 9 engelli öğrenci ve 4 şehit ve gazi yakını öğrenciye Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı gelirlerinden, Yemek firması tarafından da 36 öğrenciye yemek bursu verilmiştir.

Üniversite de okuyan çölyaklı öğrenciler için çalışmalar yapılmış olup , kantinlerde onlar için glutensiz besinler bulundurulması sağlanmış ve yemekhenede bu öğrencilere özel diyet menu çıkarılmıştır.

Üniversite kampüsünde Türk Kızılayı ile Üniversitemiz işbirliği içerisinde açılan Kızılay Butik Mağazasında 600 öğrenciye (mağazada müzik eşliğinde alışveriş yapar gibi seçererek ve beğenerek) giyim yardımı yapılmıştır.

Kısmi Zamanlı Statüde 2019 yılında 30 öğrenci çalıştırılmaktadır.

### **Kültür Hizmetleri**

- 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 47. Maddesi uyarınca ARÜ öğrencilerinin dinlenmeleri, boş zamanlarını değerlendirmeleri, mesleki formasyonlarına katkıda bulunacak uzmanlık alanlarında faaliyette bulunmaları, kültür ve sanat etkinlikleri ile kültürel gelişimlerinin sağlanması ve ruh sağlıklarının korunması amacı ile her türlü kültür ve sanat faaliyetleri Daire Başkanlığımızca organize edilmektedir.
- Kültürel Sanatsal ve Sportif etkinliklerde nitelik ve nicelik itibariyle çok önemli aşamalar kaydedilmiştir. Öğrenci toplulukları ve çalışmalara fiilen katılan öğrenci sayılarında sürekli artışlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca üretilen bu sosyal zenginliği yöre halkıyla paylaşarak, üniversite-kent kültür iletişimini gerçekleştirmek suretiyle bu oluşumu daha ileri noktalara taşımak adına politikalar oluşturulacaktır.

Üniversitemizde yapılan nevrüz programında özellikle uluslararası öğrencilerimizin kendi yöresel oyunları kıyafetleri ile katılımları öğrencilerimiz ve şehir halkı tarafından beğeni ile izlenmiştir. Üniversitemizde yapılan konferanların devamı Kredi ve Yurtlar Kurumu yurtlarında ve şehir merkezinde de yapılmış olup Ardahan halkınında faaliyetlere yoğun olarak katılımı planlanmıştır.

Yine liselerin 11. Ve 12. Sınıfları için yapılan Üniversite tanıtım günleri öğrenciler ve şehir tarafından hayli ilgi çekici bulunmuştur.

Üniversitemizde birinci sınıf öğrencilerimize yapılan Üniversite tanıtımı programlarına İlin Protokolü davet edilerek şehir tanıtımı yapılmış öğrencilere görsel sunumlar eşliğinde amacına uygun bir program yapılmıştır.

Yine Kafkaslardan Anadolu'ya Şiir Şair Aşık Günleri şehirli Üniversiteyi birleştiren ve Yöreye hitap eden bin program olmuştur.

- Nevruz Kutlamaları
- Dönem Açılış ve Mezuniyet Programı
- Belirli Gün ve Hafta Etkinlikleri
- Anma Törenleri
- Kültür – Sanat Haftası, Bilim Kültür Sanat ve Spor Şenlikleri
- Konserler, seminerler ve söyleşiler
- Öğrenci Topluluklarının Çeşitli Faaliyetleri

### **Spor Hizmetleri**

- Grup çalışmaları ve karşılaşmalar düzenlemek,
- Bu amaçlarla kurulmuş bulunan yurt dışı ve yurt içi kuruluşlarla işbirliği yaparak bu alandaki çalışmaları yaygınlaştırmak, üniversiteyi temsilen öğrencilerin yarışma ve karşılaşmalara katılmalarını sağlamak, Üniversitenin ev sahipliğinde spor faaliyetlerinin düzenlenmesi,
- Üniversitelerin tüm spor, tesis ve malzemelerin tek elden kullanılmasını, elemanların planlı bir şekilde çalışmalarının sağlanması.

Bilim Sanat Kültür Şenlikleri kapsamında çeşitli branşlar da müsabaka ve turnuvaların düzenlenmesi,

Üniversitemizin geçen sene ev sahipliğini yaptığı, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu 2. Lig Basketbol Turnuvaları, bu sene Gümüşhane Üniversitesinde yoğun izleyici kapasitesi ile gerçekleştirilmiştir. Erkek öğrencilerimizin oluşturduğu aktif basketbol takımımıza bu sene kız öğrencilerimizde eklenmiştir. Gümüşhane Üniversitesinde gerçekleşen turnuvada hem kız hem erkek öğrencilerimiz Üniversitemiz adına müsabakalara katılmıştır.

Ardahan ilinde kayak tesislerine ve buz tutan Çıldır gölüne öğrenci gruplarının gönderilmesi, öğrencilerin bu ildeki kaynaklardan faydalanmalarını ve kendilerine yeni spor alanları seçmelerini sağlamıştır.

Üniversitemiz Birimlerinin ve Başkanlığımıza bağlı öğrenci kulüplerinin demirbaş, spor malzemesi ve eğitim-öğretim ile ilgili diğer ihtiyaçlarının bütçe olanakları çerçevesinde karşılanması,

### **Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

Daire Başkanlığımızda yürütülen faaliyet alanlarına ilişkin olarak Daire Başkanınca verilen görev ve talimatlar; ilgili şube görevlileri tarafından yerine getirilmektedir.

### **Satın Alma ve İhale Süreci:**

Daire Başkanlığımız tarafından mal ve hizmet alım işlerine ait alımlar ile avans talepleri; 6245 sayılı Harcırah Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanarak gerçekleştirilmektedir.

Bu alımlar kanunda belirtilen alım usulleri uygulanarak gerçekleştirilmektedir. Buna ilişkin süreçler:

- Doğrudan Temin Usulüyle Alım
- Açık İhale Usulüyle Alım
- Pazarlık Usulüyle Alım

### **Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol:**

Daire Başkanlığımızın bütçesinin hazırlanması ve uygulanması hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

Daire Başkanlığımız bünyesinde gerçekleştirilen harcamaların mevcut kanun ve yönetmeliklere uygunluğu ilgili birimler tarafından kontrol edilmektedir. Daha sonra harcamaya ilişkin evraklar gerekli mali ve muhasebe işlemlerinin gerçekleştirilmesi için üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilmektedir.

**İç Kontrol Sistemi:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı İç Kontrol Sistemi çalışmaları 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'na göre hazırlanmış olup; İç Kontrol Sistemi'ne ilişkin çalışmalara üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinasyonunda devam edilmektedir.

## **II- AMAÇ ve HEDEFLER**

Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi ettirmek, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarını sağlamak üzere; Kültür Hizmetleri, Spor Hizmetleri, Beslenme Hizmetleri, Sağlık ve Sosyal Hizmetleri, Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri sunulmaktadır.

Görev alanlarımızla ilgili olarak, öğrencilerimize daha çağdaş ve modern araçlarla hizmet vererek; fiziksel, sosyal ve kültürel açılardan gelişmiş bireyler olarak hayata atılmalarını sağlayacak düzenleme ve uygulamalar amaçlanmaktadır.

### **A- Birimin Amaç ve Hedefleri**

#### **1. Kritik Stratejilerimiz**

1. Öğrencilerle ilişkiler sorumluluk alanında:

1.1. Sınavda yüksek puan alan ve ARÜ' yü görmeye gelen lise öğrencilerine Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın olanaklarının anlatılarak öğrencilerin ARÜ'yü tercih etmesinin sağlanması.

1.2. Çağın gereklerine uygun nitelikli öğrenci yetiştirmek için gerekli sosyal ve kültürel faaliyetleri yapmak

1.3. Üniversitemiz akademik birimlerini, yurtiçi ve yurtdışından gelecek öğrenciler için cazibe merkezi haline getirmek.

2. Altyapı ve fiziksel gelişme sorumluluk alanında:

2.1. Mevcut koşullarımızı iyileştirerek ve kapasitemizi arttırarak ARÜ mensuplarına daha kaliteli ve yaygın hizmet verilmesi.

3. Yönetim ve insan kaynakları sorumluluk alanında:

3.1. Personele düzenli hizmet içi eğitimi verilerek ve konusunda deneyimli ve nitelikli personel alınarak personel kalitesinin artırılması.

3.2. Paydaşlarımızın memnuniyetini Üniversitemizi sahiplenme duygularını en üst düzeye çıkarmak.

2. Diğer alanlarda:

4.1. Doğal afetlere hazırlıklı olabilmek için afet hazırlık çalışmaları yapılması.

4.2. Yararlanıcıların tüm ihtiyaçlarını karşılayabileceği yerleşkelere sahip olmak.

## **n. Hedefler (Kritik)**

1. 2020’da en az 1500 aday öğrenci ile görüşülmesi.

2. Öğrencilerimizin kişisel gelişimlerinde etkin rol alarak, lider öğrenci profilini geliştirmek.

3. Öğrenci odaklı eğitimi sürdürülebilir kılmak için sosyal çalışmalar yapmak,

4. Öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal, kültürel toplantı ve fuarlara katılımlarını artırmak.

5. Öğrencilerimiz için meslek hayatına yönelik danışmanlık hizmeti veren birimler oluşturmak.

6. Üniversitemizin etkin tanıtımının yapılmasını sağlamak.

7. Nitelikli personel sayısının en az % 10 artırılması.

8. Her yıl düzenli olarak hizmet içi eğitimler düzenlemek.

9. Sahip olunan ve ileride kurulması planlanan sosyal, sportif, sanatsal ve kültürel mekanları işlevsel kılmak.

10. İç müşteri (çalışan) memnuniyetini % 15 arttırmak.

11. Kreş, Anaokulu, İlköğretim hizmetlerini vermek ve geliştirmek.

12. Her yıl düzenli olarak afet çalışmaları yürütmek.

13. Her birimde çalışan personelimizin en az %25’sinin ilkyardım kursu görmüş olması.

## **B. Temel Politikalar ve Öncelikler**

ARÜ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı’nın öz görev ve öz görüşünü oluşturan temel değerleri şunlardır:

- Atatürk ilkelerine ve inkılaplarına bağlı olmak,
- Yasal düzenlemelere uymak,
- Etik kurallara uymak,
- Herkesi din, ırk, milliyet, renk, düşünce farklılığı gözetmeksizin sevmek ve saygılı olmak,
- Doğruluktan ve dürüstlükten taviz vermemek,
- Anlayışlı ve şefkatli olmak,
- Çevreyi ve doğal kaynakları korumak,
- İşimizi sevmek,



- Disiplin, görev bilinci ve sorumluluk duygusuna sahip olmak,
- Yönetimde adil ve tutarlı olmak,
- Şeffaf olmak,
- Güvenilir olmak,
- Takım ruhuna sahip olmak,
- Kaynakları etkin olarak kullanmak,
- Hizmette kaliteyi gözetmek,
- Yenilikçi olmak,
- Öngörülü faaliyetlerde bulunmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kararları veri ve bilgiye dayandırmak,
- Çalışanların kendini geliştirmesini teşvik etmek.

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

#### A. Mali Bilgiler:

##### i. Bütçe Uygulama Sonuçları:

2019

#### ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

HİZMET SEKTÖRÜ	TERTİP	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TENKİS
EĞİTİME YARDIMCI HİZMETLER	Memurlar (Temel Maaşlar)	822.000,00	0,00	822.000,00	529,972,73	-292.027,27
	Memurlar (SGK)	120.000,00	0,00	120.000,00	88.084,33	--31,915,67
	Yolluklar	4.000,00	0,00	4.000,00	3,935,64	--64,36
BESLENME	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	404.000,00	1.277.000,00	1.681.000,00	1,679,744,73	-1.255,27
SAĞLIK	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	8.000,00	0,00	640,00	0,00	-640,00
KÜLTÜR	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	84.000,00	,00	6.720,00	0,00	-6.720,00
	Yoluklar	23.000,00	0,00	23.000,00	19.196,66	-143,34
	Hizmet Alımları	32.000,00	0,00	32.000,00	27.184,00	944,00
DIĞER GIDERLER	Memurlar (Temel Maaşlar)	71.000,00	0,00	49.000,00	1,036	-9.613,20
	Sürekli işçi	510.000,00	,00	510.000,00	0,00	76.500,00
	Kısmi Zamanlı (SGK)	145.000,00	3.585,51	135.585,51	88.730,83	-32.269,17
	İşçiler SGK	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00	-21.000,00
	Geçici personel (sgk)	36.000,00	2.915,59	38915,59	38915,59	0,00
	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Giderleri	62.000,00	0,00	62.000,00	0,00	-4.960,00
	Hizmet Alımları	10.000,00	0,00	10.000,00	5.625,00	0,00
	Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım, Bakım Onarım Giderleri	8.000,00	0,00	8.000,00	1.100,00	0,00
	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	-640,00

## **B- Performans Bilgileri**

- Daire Başkanlığımız bünyesinde bulunan öğrenci topluluklarımızın gerçekleştirdiği kültürel, sanatsal, sportif ve bilimsel etkinlikler ile Üniversitelerarası spor karşılaşmalarına katılım ile çeşitli üniversitelerden gelen davetler nedeniyle gösteri sergileyen tiyatro ve halk oyunları ekipleri için ve spor takımlarımıza yevmiye, konaklama giderleri için **19.196,99**-TL harcama yapılmıştır.

## **1- Faaliyet ve Proje Bilgileri**

Öğrencilerimiz ile akademik ve idari personelimize yemek sunumu;

- İhale sonucunda belirlenen özel firma eliyle yürütülmektedir. 6 ayrı salonda öğrenim görülen dönemlerde günlük ortalama 800 kişiye, yaz döneminde ise ortalama 200 kişiye yemek hizmeti verilmektedir. 01.01.2019 - 31.12.2019 tarihleri arasında toplam 134.616 tabldot yemek verilmiştir.

Öğrencilerimiz ile akademik ve idari personelimize sağlık hizmeti verilmesi;

Kültür Hizmetleri;

- Öğrencilerimizin ilgi alanlarına göre ders dışı boş zamanlarını değerlendirmek, dinlenme ve eğlenme alışkanlığı kazanmalarını sağlamak ve güzel sanatlarla ilgili etkinliklere katılmaya yönlendirmek amacı ile kültür ve sanat faaliyetlerinde programlı çalışmalar gerçekleştirilmektedir.
- Kültürel faaliyetler, Daire Başkanlığımız bünyesinde kurulmuş bulunan öğrenci topluluklarımız tarafından yürütülmektedir. 12 öğrenci topluluğu bünyesinde öğrencilerimiz belirli bir program çerçevesinde kültürel, sanatsal ve bilimsel çalışma yapmaktadır.

## **SPOR FAALİYETLERİ**

1) 16-20 Aralık 2019 tarihlerinde Üniversitelerarası Basketbol Şampiyonası Gümüşhane

## 10. ARÜ 2019 YILI FAALİYETLERİ

''Şehrin Sultanları''	Genç Kalemler Kulübü	11.11.2019
Tiyatro: ''Mektup''	Genç Kalemler Kulübü	24.12.2019
Hocalı Katliamı Şehitleri Anma Programı	Tarih Topluluğu	27.02.2019
8 Mart Dünya Kadınlar Günü Programı	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	08.03.2019
Panel : ''98. Yılında İstiklal Marşı ve Milletın Sesi Mehmet Akif''	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Tarih Topluluğu	12.03.2019
20 Mart Nevruz Bayramı Etkinlikleri	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Öğrenci Kulüpleri Katılımıyla	20.03.2019
Kariyer Günleri : ''İnovasyonda Fark Yaratmak''	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	22.03.2019
Tiyatro : ''Evlendirme''	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	02.04.2019
''UD'un UFKU'' Ud Resitali	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	03.04.2019
Ardahan Üniversitesi Tanıtım Günleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	15-18/04/2019
Üniversitemiz Öğrencilerine İftar	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	18.05.2019
Mezuniyet Töreni	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	12.06.2019
Söyleşi: ''Ord. Prof. Dr. Serdar SARIÇİFTÇİ''	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	03.07.2019
15 Temmuz Destanı Programı	Ardahan Üniversitesi Ardahan Valiliği (Ortak Katılım)	13-15/07/2019
Ardahan 18. Ulusal Kültür ve Bal Festivali	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Öğrenci Kulüpleri Katılımı Sağlandı	02-04.08.2019
Geleneksel Aşure Günü Etkinliği	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	02.10.2019
Ardahan Toplum Gönüllüleri Topluluğu Ücretsiz Gençlik Paketi Dağıtımı	Toplum Gönüllüleri Topluluğu	09.10.2019

Kafkasya'dan Anadolu'ya Şiir, Şair ve Aşık Günleri III	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	16-20/10/2019
Prof. Dr. Fuat SEZGİN Bilim Şenliği ( Kolokyum Programı)	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	22.10.2019
Toplum Gönüllüleri Vakfı Köy Okulları İçin Yardım Konseri	Toplum Gönüllüleri Topluluğu	30.10.2019
Konferans: "Cengiz Aytmatov"	Dil ve Estetik Kulübü	05.11.2019
Kampüsüne Hoşgeldin	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	07.11.2019
Konser: "Sezen Aksu Şarkıları"	Yenisey Fikir Sanat ve Gösteri Kulübü	28.11.2019
Sürgünün 75. Yılında Ahıska Türklerini Anma Programı	Tarih Topluluğu	28.11.2019
"Direniş Karatay" Film Gösterimi	Tarih Topluluğu	12.12.2019
Tiyatro: "Oyun 2. Perde'de Başlayacak"	Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	18.12. 2019
Film Gösterimi: "Ayla"	Tarih Topluluğu	19.12.2019
Sokağın Sessiz Çılgılığı Konseri	Yenisey Fikir Sanat ve Gösteri Kulübü	20.12.2019
Hız. Mevlana'nın 746. Vuslat Yıldönümü	Sahne Sanatları ve Sosyal Sorumluluk Kulübü	23.12.2019
Belgesel Gösterimi: "Kefen Bayraklı Kale Gaziantep"	Tarih Topluluğu	25.12.2019
Film Gösterimi: "Sarıkamış Çocukları"	Tarih Topluluğu	26.12.2019
Mekke'nin Fethi	Bir Düşüncem Var Topluluğu	31.12.2019
Öğr.Gör Okan ÖZKARA ve Arş. Gör. Dr.Gürhan ÇOPUR ile 'Cengiz AYTMATOV' üzerine söyleşi (Nazım Hikmet Konferans Salonu)	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Dil ve Estetik Topluluğu)	11.01.2019
Dr. Öğr.Üyesi Serkan DERİN ile 'Metinlerin Dili ' üzerine söyleşi Necip (Fazıl Kısakürek Konferans Salonu )	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Dil ve Estetik Topluluğu)	15.11.2019
Yaşlılara Saygı Haftasında Ziyaretler	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Tüm Kulüpler	18.03.2019

19 Mayıs Gençlik Ve Spor Bayramı	Sağlık Kültür ve Spor Daire Tarih Topluluğu	19.05.2019
Okçuluk Semineri ve Gösterisi	Sağlık Kültür ve Spor Daire Tarih Topluluğu	19.12.2019
Hasköy Orta Okulunu ziyaret	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Dil ve Estetik Topluluğu)	25.10.2019
Doç. Dr. Semra ÇEVİK ile “ Edebiyat ve Estetik “ temalı söyleşi ( N. Fazıl Kısakürek Konferans S.)	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Dil ve Estetik Topluluğu)	29.12.2019

FAALİYET TÜRÜ	SAYISI
Sempozyum ve Kongre	
Konferans	9
Seminer	
Söyleşi	4
Turnuva	
Eğitim Semineri	
Çalıştay	1
Tiyatro	4
Etkinlikler	13
Kampanyalar	
Önemli Gün ve Ziyaretler	12
Konser	3
Film Gösterimi	5



## 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Coşkuyla Kutlandı



## 20 Mart Nevruz Bayramı Etkinlikleri









## 98. Yılında İstiklal Marşı ve Milletın Sesi Mehmet Akif'i Anma Programı" Düzenlendi







**Ardahan Üniversitesi Tanıtım Günleri**







Geleneksel Aşure Günü Etkinliği







**Hocalı Katliamı Şehitleri Anma Programı**





## Hz. Mevlana'nın 746. Vuslat Yıldönümü



## Kafkasya'dan Anadolu'ya Şiir, Şair ve Aşık Günleri III





## Kampüsüne Hoşgeldin





## Kariyer Günleri (inovasyonda Fark Yaratmak) Burası Ardahan Burada İş Var





## Konser (Sezen Aksu Şarkıları)



## Mekke'nin Fethi





## Mezuniyet Töreni







**Prof. Dr. Fuat Sezgin Bilim Şenliği Sona Erdi**





**Rektörümüz, “15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü” Etkinliklerine Katıldı**





## Sokağın Sessiz Çılgığı Konseri





## Sürgünün 75. Yılında Ahıska Türklerini Anma Programı



## Şehrin Sultanları





## Üniversitemiz Öğrencilerine İftar



## IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın Üstünlükleri:

- Ü1. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın kendi bütçesinin olması,
- Ü2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın kamu bütçe desteğine sahip olması,
- Ü3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın kar amaçlı olmaması,
- Ü4. Yemek ücretinin ucuz olması,
- Ü5. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinde burs olanaklarının olması,
- Ü6. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın gelir çeşitliliğine sahip olması ve dış etkenlerden olabildiğince az etkilenmesi,
- Ü7. Her birimde personelin bulunması,
- Ü8. Birimlerde kaliteli mal kullanılması,
- Ü9. Birimlerde hizmet satın alınması (güvenlik, temizlik, zararlı kontrol, bakım-onarım vb.),
- Ü10. Değişik konularda üniversitenin diğer birimlerinden destek alması,
- Ü11. Yürürlükteki mevzuata ve Türk Standartlarına göre teknik şartnameler hazırlanarak mal ve hizmet alınması,
- Ü12. Taşıma kamyonlarımızın ve minibüslerimizin olması,
- Ü13. Sürekli internet bağlantısının olması,
- Ü14. Kızılay'a kan verilmesi,
- Ü15. Ofis ve sarf maddesi ihtiyaçlarının kolay karşılanabilir olması,
- Ü16. ARÜ Engelli Öğrenci Danışma Birimi'nin engelli öğrencilerimizin ihtiyaçları sorunları ile ilgilenmesi
- Ü17. Bölgemizde büyük ve zengin bir doğal çevrenin olması.
- Ü18. Sınır ili olması nedeniyle Kafkaslara açılan kapı pozisyonunda bulunmak.
- Ü19. Öğrenci odaklı çalışılması.
- Ü20. Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma imkanının sağlanması.
- Ü21. Öğrenci Topuluklarının etkinliklerinin çeşitliliği nedeniyle öğrencilerin kötü alışkanlıklara yönelmesinin giderilmesi

## B. ZAYIFLIKLAR

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın Zayıflıkları:

- Z1. Nitelikli personel sayısının azlığı ve giderek daha da azalması,
- Z2. Fiziki mekan yetersizliği
- Z3. Kayıtların ve arşivlerin olmaması, var olanların ise çok yetersiz olması,
- Z4. Araç yetersizliği,
- Z5. Afetlere hazırlıklı olunmaması,

## C. DEĞERLENDİRME

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, bilgiye ulaşan, ulaştığı bilgiyi kullanabilen, araştıran, sorgulayan, paylaşımcı, ülke ve dünya sorunlarına duyarlı öğrencilerin iyi yetişmelerine imkanları dahilinde katkıda bulunmaktadır.

Atatürk İlke ve İnkılaplarına bağlı, bilimin ışığında ve çağdaş uygarlık yolunda personeliyle kaynakları ihtiyaca göre yerinde ve her zaman kamunun ve Ardahan Üniversitesi'nin menfaatini ön planda tutarak kullanmaktadır. Gerek mali işlemlerde, gerek idari işlerde ve sunulan hizmetlerde her zaman hesap verebilirlik ve şeffaflık politikalarına uygun bir biçimde görevini yerine getirmektedir. Bu görevlerin yerine getirilmesinde verilen hizmet ile ilişkili kanunlar, yönetmelikler ve tüzüklere kati suretle uyulmakta, katılımcı, adil ve ilkeli olmaya özen gösterilmektedir. Başkanlığımız vermekte olduğu ve vereceği hizmet ile gerek Üniversitemizde gerekse diğer kamu Üniversitelerinde örnek bir Daire Başkanlığı olmayı hedeflemektedir.

## V-ÖNERİ ve TEDBİRLER

Başkanlığımız bağlı birimlerinde çalışan personelini motive edecek fiziki kullanımlarındaki araç, gereç vb. unsurları günün şartlarına ve gelişen teknolojiye göre yenilemekte, onarmakta ve teknolojik imkanlardan sınırsız olarak faydalanmalarına olanak sağlamaktadır. Hizmet içi eğitim, kongre ve yönlendirme yolu ile personelimizin iş bilgisi ve mesleki becerisi arttırılmakta, bu yolla Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın birim değeri ön plana çıkarılmaktadır.

Başkanlığımız sunmuş olduğu hizmetleri yürütürken her kurumun sahip olduğu bazı üstünlük ve zayıflıklara sahiptir. Bu üstünlük ve zayıflıklar sunulan hizmetin yaygınlığını ve kapsamını etkilemektedir. Başkanlığımıza ait en büyük üstünlük bir bütçeye sahip olunması ve sunmakta olduğu hizmetlere kaynak ayırabilmesidir. Bununla birlikte genel anlamda Başkanlığımızın en büyük zayıflığı ise yaygın bir hizmet sektörüne hitap etmesidir.

Başkanlığımız tarafından sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin devamı ve daha iyiye götürülebilmesi için mali olanaklar hayati önem taşımaktadır. Mali olanaklarımızın arttırılması direkt olarak sunulan hizmetlerimizi etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin arttırılması için projeler ve planlamalar yapılması önerilerimiz arasındadır.

Başkanlığımız beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerini kapsayan faaliyet alanlarında hizmet sunmaktadır. Sunulan hizmetler görüleceği üzere Üniversitemizin geneline hitap eden, yaygın bir işleve sahip görevlerden oluşmakta ve hiçbir şekilde hataya tolerans göstermemektedir.

Başkanlığımız faaliyet alanı bünyesinde görev yapmakta olan personeli ile gerçekleştirmekte olduğu bilgilendirme toplantıları ve dönem faaliyet raporları aracılığı ile doğabilecek sorunları önceden tespit etmekte, Üniversitemiz üst yönetimine gerekli bilgiler sunulmaktadır. İlgili bilgilerin güncelliğini koruması amacı ile rutin kontroller gerçekleştirilmekte ve raporlanmaktadır.



EKLER:

Ek-1 İç Kontrol Güvence Beyanı

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama Yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. Ocak 2020

  
Havva VANLI  
Daire Başkanı