



ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

2020
PERFORMANS
PROGRAMI

İçindekiler

• SUNUŞ

I.GENEL BİLGİLER

A.Misyon ve Vizyon.....	4
B.Görev Yetki ve Sorumluluklar.....	5
C.Teşkilat Şeması	7
1.Fiziksel Kaynaklar.....	8
2.İnsan Kaynakları.....	18

II.İDARE PERFORMANS BİLGİSİ.....

A.Performans Bilgisi.....	57
B.Temel Politika ve Öncelikler.....	57

III.AMAÇ VE HEDEFLER.....

A. I. Alt Program Hedefleri Ve Stratejik Plan İlişkisi.....	33
B. Program Performans Bilgisi Tablosu.....	34
C. Faaliyet Maliyetleri Tablosu.....	48
D. Faaliyetler Düzeyinde Performans Programı Maliyeti.....	66
E. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ardahan Üniversitesi Performans Programı Maliyeti.....	67
F. Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler.....	69

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemiz, sürekli gelişen ve kendini yenileyen, iç dinamikleri ile hızla yükselen bölge üniversitesi olarak geleceğe hızlı ve emin adımlarla yürümektedir. Kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve sistematik bir şekilde devam ettirilmesi için çağdaş yönetim ilkelerini uygulayarak ürettiği bilgiler ışığında bölge ve ülkemizin kalkınması yönünde çalışmaya devam etmektedir.



Üniversitemiz kendisine sağlanan kaynakları en iyi şekilde kullanarak, rekabet eden, araştıran, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler yetiştirmeyi amaç edinen, içinde bulunduğu bölgenin ekonomik, idari ve sosyal sorunlarına katkı sağlamaya çalışan, insan kaynaklarını güçlendirmeye ve fiziki alt yapısını tamamlamayı hedeflemektedir.

Stratejik Planımızda belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda hazırlanan Üniversitemiz 2020 yılı Performans Esaslı Bütçemizin uygulama aşamasında kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasında hassasiyet gösterecek Harcama Yetkililerine, ilgili ve sorumlu gerçekleştirme görevlileri ile diğer personele, bütçenin hazırlanması aşamasında emeği geçenlere teşekkür ediyor başarılar diliyorum.

Prof. Dr. Mehmet BİBER
Rektör

I – GENEL BİLGİLER

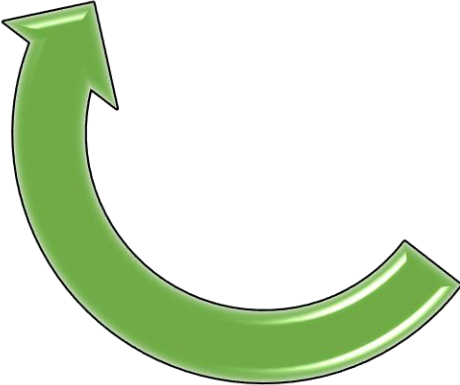
A- MİSYON VE VİZYON

VİZYON

Ardahan Üniversitesinin vizyonu evrensel düzeyde bilgi üretmek, ürettiği bilgiyi paylaşmak ve işbirliği yapmak; bulunduğu coğrafyanın ekonomik sosyal kültürel ve teknolojik yönden kalkınması ve ilerlemesi için öncülük etmek ve bu amaçlar doğrultusunda bilimsel faaliyetler yapmaktır.

MİSYON

Ardahan Üniversitesi Ülkemizin Kafkasya Orta Asya ve Uzak Doğu'ya açılan bilim kapısı olmayı, kendi doğusundaki bu geniş coğrafyanın potansiyelini ve ihtiyaçlarını gözeterek bilimsel faaliyetler yapmayı, iş birlikleri geliştirmeyi ve bu coğrafyadan bilim insanları ve öğrenciler için bir eğitim öğretim ve araştırma merkezi olmayı ve bölgesel kalkınmada bulunduğu coğrafyanın ufku olmayı misyon edinmiştir.



B – YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki

Üniversitemiz ve bağlı birimleri; belirlenmiş olan misyon, vizyon, hedef ve amaçlarına yönelik tüm işlevlerini gerçekleştirirken, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev

Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamu oyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi sağlamak, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır

Sorumluluklar

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

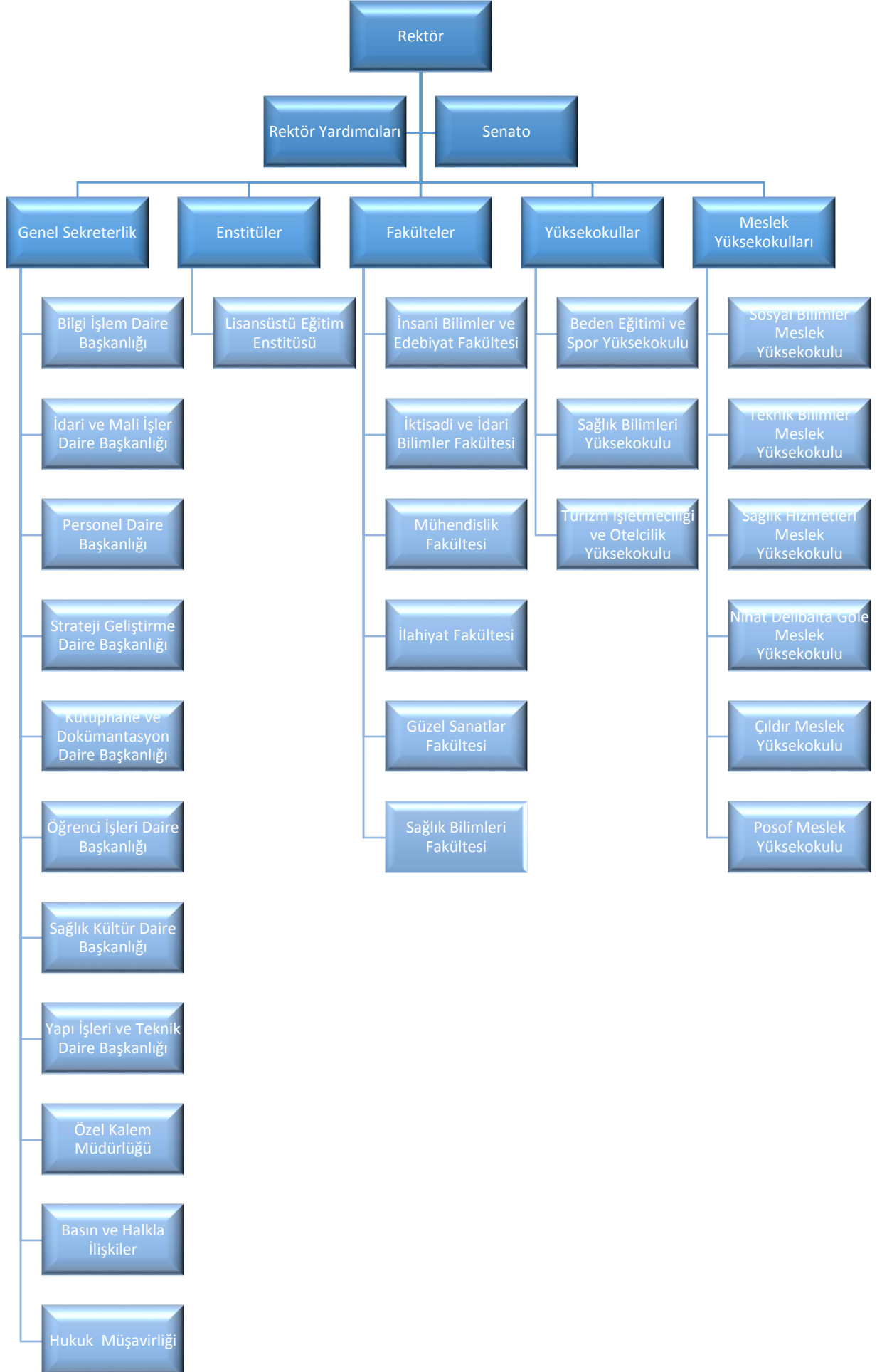
Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınması, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılması.

-

C- TEŞKİLAT ŞEMASI



D. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Ardahan Üniversitesi; Önceki yıllarda ayrı binalarda eğitim-öğretim faaliyetini sürdüren İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 2014 yılında yenisey yerleşkesindeki yeni binalarına taşınmıştır. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Çıldır Meslek Yüksekokulu, Göle Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Yüksekokulu mevcut yerlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Öğrenci işleri Daire Başkanlığı, İl merkezindeki eski Rektörlük binasında, diğer idari birimler ise Yenisey yerleşkesinde 2015 yılında yapımı tamamlanan ve modern görünüme kavuşan yeni Rektörlük binasında faaliyetlerini sürdürmektedirler. 2016 yılında Posof ilçesinde Posof Meslek Yüksekokulu faaliyete girmiştir.

Üniversitemizin mevcut fiziki kapalı alanların dağılımı **Tablo 1**'de gösterilmiştir.

Tablo 1: Mevcut Alanlar Tablosu

Yerleşke Adı	Edinme Şekli	Toplam Alan(m ²)	Açıklama
Rektörlük Hizmet Binası (Merkez)	Hazine/Diğer	2.898	Yeni Kampüs
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Hazine/Diğer	30.410	Yeni Kampüs
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Hazine/Diğer	6.602	Yeni Kampüs
Çıldır MYO	Hazine/Diğer	4.214	Çıldır Belediyesinden Devir
Nihat Delibalta Göle MYO	Hazine/Diğer	4200	Göle Belediyesinden Devir
Laboratuvar	Hazine/Diğer	3.036	Yeni Kampüs
Kapalı Spor Alanı	Hazine/Diğer	3.006	Yeni Kampüs
64 Lojman ve Rektörlük Konutu	Hazine/Diğer	12.812	Yeni Kampüs
Merkez Lojman	Hazine/Diğer	3.902	Şehir Merkezi/Kamulaştırma
Lojman (2+1)-2 Blok	Hazine/Diğer	5.630	Yeni Kampüs
Spor Kompleksi	Hazine/Diğer	8.502	Yeni Kampüs
Rektörlük Hizmet Binası	Hazine/Diğer	10.785	Yeni Kampüs
Mühendislik Binası	Hazine/Diğer	31.077	Yeni Kampüs
Kültür Merkezi	Hazine/Diğer	3.795	Yeni Kampüs
Posof MYO	Hazine/Diğer	4.200	Posof
Toplam		144.875	

Tablo 2: 2019 Açık Alanlar Tablosu

Yerleşke Adı	Özellik	Alan(m ²)
Yenisey Kampüsü	Açık Alan	1.600.000 m ²
Şehir Merkezi	Açık Alan	3.000 m ²
Toplam		1.603.000 m ²

Yenisey Kampüsü Açık Alan 1.600.000 m², Şehir Merkezi Açık Alan 3.000 m²,den oluşmaktadır.

Eğitim-Öğretim ve Bilimsel Araştırma Alanları;

Üniversitemiz bünyesinde bulunan kapalı alanlardan Eğitim ve Bilimsel Araştırma Bilimleri için ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Başta öğrenciler olmak üzere Eğitim ve Öğretim faaliyeti yürüten paydaşların, daha rahat, modern ve çağın gereklerine göre Eğitim-Öğretim faaliyetlerini yürütebilmeleri için büyük çaba gösterilmektedir.

Tablo 3: Ardahan Üniversitesi Derslik Alanı

Birimler	DERSLİK ALANI											
	0-50 M ²				51-75 M ²			76-100 M ²			101-150 M ²	
	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Sınıf	Bilg. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bilg. Lab.	Diğer Lab.	Amfi
FAKÜLTELER												
İnsani Bil. ve Edb. Fak./ Mühendislik Fakültesi (Ortak)	-	-	-	2	50	2	-	-	100	-	-	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	-	1	-	-	1	1	-	1	-	1	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR												
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI												
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	2	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	12	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	5	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENSTİTÜLER												
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	4	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-
TOPLAM	18	40	8	4	52	3	3	1	100	1		4

2019 yılı sonu itibarıyla Ardahan Üniversitesi'nde birimler itibarıyla konferans ve toplantı salonlarının kapasitelerine göre dağılımına **Tablo 4'de** yer verilmiştir.

Tablo 4: Ardahan Üniversitesi Toplantı ve Konferans Salonları

BİRİMLER	TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI						
	Konferans Salonu			Toplantı Salonu			Toplam
	0-100	101-250 M²	251 M²	0-100m²	101-250m²	251 ve üzeri	
FAKÜLTELER							
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	-	4	1	1	-	-	6
Mühendislik Fakültesi	-	4	1	1	-	-	6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1	-	-	-	-	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi							
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR							
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu							
MESLEK YÜKSEKOKULLARI							
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	-	-	-	-	-	1
Nihat Delibalta Gölle Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
ENSTİTÜLER							
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1	-	-	1	-	-	2
TOPLAM	4	9	2	4	-	-	19

Üniversite Sosyal Alanları Üniversitedeki mevcut kantinler, yemekhaneler, misafirhaneler, lojmanlar, spor tesisleri, eğitim ve dinlenme tesisleri ve öğrenci kulüpleri gibi sosyal birimler için ayrılan alanların kapasitelerine göre dağılımına **Tablo 5**'de yer verilmiştir.

Tablo 5: Ardahan Üniversitesi Eğitim Birimleri İtibari İle Sosyal Alanları

Eğitim Birimleri	SOSYAL ALANLAR			
	Kantin/Kafeterya		Öğrenci Kulüpleri	
	Sayısı	Alanı(m2)	Sayısı	Alanı(m2)
FAKÜLTELER				
İnsani Bil. ve Edb. Fak. /Mühendislik Fak. (Ortak)	1	704	3	20
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	285	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi				
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR				
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	-	-	-
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI				
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	60	2	-
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	1	20	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	270	6	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-
ENSTİTÜLER				
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1	100	-	-
TOPLAM	8	1.839	13	20

Ardahan Üniversitesi personel ve öğrenci yemekhaneleri toplam 2000 m² alandan oluşmaktadır. Toplamda 4 yemekhaneye sahip olan üniversitede personel ve öğrenci yemekhanelerinde günlük ortalama 500 kişi yemek yemektedir. **Tablo 6**'de üniversitenin yemekhane hizmetlerine yönelik bilgilere yer verilmiştir

Tablo 6: Ardahan Üniversitesi Yemekhaneleri

Yemekhaneler	Sayısı	Kapasitesi(Kişi)	Toplam Alan(m2)
Öğrenci Yemekhanesi	4	700	2000m ²
Akademik ve İdari Personel Yemekhanesi	4	150	
TOPLAM	8	850	

D-BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Yazılımlar:

- *Microsoft Lisansları
- *Turn it in intihal sorgulama yazılımı
- *Antivirüs Yazılımı
- *Güvenlik Duvarı Yazılımı
- *Ders Programı Yapma Yazılımı

Bilgisayar Kaynakları:

Ardahan Üniversitesi Birimlerinin Bilgisayar kaynaklarına **Tablo 7**'de yer verilmiştir.

Tablo 7: Ardahan Üniversitesi Bilgisayar Kaynakları

Birimler	Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar
FAKÜLTELER		
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	16	97
Mühendislik Fakültesi	4	82
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	47	50
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	10
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	11
İlahiyat Fakültesi	-	6
YÜKSEKOKULLAR		
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	5	13
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	2	7
MESLEK YÜKSEKOKULLARI		
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	11
Çıldır Meslek Yüksekokulu	1	45
Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu	32	19
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	10	
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	6	57
ENSTİTÜLER		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	7	7
İDARİ BİRİMLER		
Özel Kalem	10	19
Genel Sekreterlik	6	18
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	5	11
Personel Daire Başkanlığı	1	11
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3	9
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	5	14
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	20	36
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	20
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3	17
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	11	9
Hukuk Müşavirliği	1	3
TOPLAM	203	582

Kütüphane Kaynakları:

Üniversitemiz personel ve öğrencilerinin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini geliştirmesinde, etkin görevi bulunan ve bu doğrultuda gerekli bilgi kaynaklarını toplayarak kullanıcıların hizmetine sunan bir bilgi merkezi olmayı hedefleyen kütüphanelerimiz envanterine ait kayıtlı dökümanlarla ilgili bilgilere **Tablo 8**'da yer verilmiştir: Kütüphane kuruluşundan itibaren koleksiyonunu basılı ve elektronik kaynak bakımından geliştirmeye devam etmektedir. Ardahan Üniversitesinde; İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi Merkez Kütüphanesi, Ardahan Meslek Yüksek Okulunda Kaşgarlı Mahmut Öğrenme Merkezi Kütüphanesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Kütüphanesi, Çıldır ve Göle Kütüphanesi olarak toplam 5 yerde kütüphane hizmeti verilmektedir.

Tablo 8: Ardahan Üniversitesi Kütüphane Envanterine Kayıtlı Dokümanlar

Koleksiyon	Adet
Kitap Sayısı	60.595
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	8.466
Elektronik Yayın Sayısı	173.615
Üye Kaydı	7.981
Kullanıcı Sayısı	10.537
Ödünç Kitap Sayısı	30.275

Oryantasyon (Tanıtma) Hizmeti

Her yeni Akademik takvim başında Üniversitemize gelen öğrencilerimize Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı olarak oryantasyon hizmeti verilir.

Kitaplara Erişim

Kitaplarımız, Kütüphanelerimizde, AACR2 (Anglo-American Cataloging Rules 2) Kataloqlama kuralları kullanılarak, Kongre Kütüphanesi (LC Library of Congress), sınıflama sistemine göre açık raf düzeninde yerleştirilmektedir.

Kütüphanelerimizde, mevcut kaynaklarla ilgili bilgilere en güncel biçimde web sayfamız (<http://lib.ardahan.edu.tr/yordambt/yordam.php>) üzerinde yer alan Kütüphane Katalogumuzdan erişilebilir.

Danışma Hizmeti

Danışma birimlerimizin görevi; kütüphanenin hizmet verdiği her türlü kullanıcı grubunun bilgi ihtiyacına yönelik kaynakları belirlemek, kullanıcılara ilgili yönlendirmeleri yapmak, gerektiğinde eğitim desteği sunmaktır.

Ödünç Verme Hizmeti

Kütüphanemiz Ardahan Üniversitesi öğrencilerine, akademik ve idari personeli ile üniversite dışından gelen kullanıcılara hizmet vermektedir. Üniversite dışından gelen kullanıcılara kütüphane kaynakları ödünç verilmez. Ancak istedikleri materyalin gerekli bölümünün fotokopisini çektirebilirler.

- ✓ 2019 yılı itibariyle 8.105 üye kaydı yapılmıştır.
- ✓ 2019 yılı itibariyle toplam kullanıcı sayısı 11.793 olmuştur.
- ✓ 2019 yılında toplam 32.298 kaynak ödünç verilmiştir.

Kütüphaneler Arası Ödünç Verme Hizmeti

Kütüphanemizde bulunmayan fakat diğer üniversite bilgi merkezlerinde bulunan kitaplar kütüphaneler arası ödünç alma yöntemiyle sağlanmakta ve kullanıcımıza ödünç verilmektedir. Bu hizmetten akademik personel, yüksek lisans ve doktora öğrencileri yararlanabilmektedir. Ödünç alınan kitapların kargo masrafları kullanıcıya aittir. Zamanında iade edilmeyen kitaplar için; ödünç alınan kütüphanelerin kuralları geçerlidir.

5.1.6.Elektronik Veri Tabanları Hizmeti

Abone olunan veri tabanlarının kullanıcılara duyurusu yapılarak kullanımı konusunda yardımcı olunmaktadır. Zaman zaman veri tabanları ile ilgili eğitimler verilmektedir.

Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar:

Üniversitemiz yeni kurulan bir Üniversite olmasına rağmen diğer bilgi ve teknolojik kaynaklarda da hızlı bir gelişme göstermiştir. Akademik ve merkez birimler tarafından edinilen teknolojik kaynaklar **Tablo 9**'de gösterilmiştir.

Tablo 9: Ardahan Üniversitesi Teknolojik Kaynaklar

Birimler	Teknolojik Kaynaklar										
FAKÜLTELER	Projeksiyon	Slayt Mak.	Barkot Yazıcı	Baskı Mak.	Fotokopi Makinesi	Fax Makinesi	Kamera	Televizyon	Fotoğraf Makinesi	Mikroskop	Yazıcı
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	31	-	1	-	4	-	10	3	15	-	52
Mühendislik Fakültesi	10	-	-	-	-	-	-	-	1	4	12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	19	-	-	-	3	-	-	3	-	-	19

Güzel Sanatlar Fakültesi	6	-	-	-	1	-	1	-	1	-	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi											
İlahiyat Fakültesi	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
YÜKSEKOKULLAR						-					
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	9	-	-	-	-	-	1	1	-	-	4
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
MESLEK YÜKSEKOKULLARI											
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	4	-	-	-	1	-	-	-	-	-	6
Çıldır Meslek Yüksekokulu	4	-	-	-	1	-	-	4	1	2	6
Nihat Delibalta Gölü Meslek Yüksekokulu	9	-	-	-	1	-	-	-	2	-	10
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	10	-	1	-	3	-	-	2	-	-	32
Posof Meslek Yüksekokulu	8	-	-	-	1	-	-	1	-	-	1
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	7	-	-	-	-	-	-	1	-	-	16
ENSTİTÜLER											
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İDARİ BİRİMLER											
Genel Sekreterlik	1	-	-	-	1	1	1	1	3	-	12
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	-	1	-	1	1	-	3	-	-	7
Personel Daire Başkanlığı	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	8
Kütüphane ve Dokümantasyon Dai. Başk.	1	-	4	-	1	-	-	-	-	-	5
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	3	-	-	-	1	-	-	19	-	-	12
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	-	1	-	-	1	-	1	-	-	4
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	-	-	-	-	3	-	-	1	-	-	8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	8
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	7
Hukuk Müşavirliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
TOPLAM	134	-	9	-	27	3	13	59	22	6	246

E- İNSAN KAYNAKLARI

Çağdaş, bilgiyle donanmış, iletişim ve etkileşim becerisine sahip çevresine önderlik edebilen personeline ve topluma sunduğu hizmet anlayışı ile evrensel standartlarda en iyi hizmeti sunmayı amaç edinen bilgiye ulaşmayı, uygulama ve yaymayı, böylelikle çağın gereklerini yerine getirmeyi Atatürk İlke ve İnkılaplarını benimseyerek bu hedefler doğrultusunda hizmet üretmek temel amacımızdır. Kamu yönetiminde giderek önem kazanan ve yaygın olarak uygulanmaya başlanan stratejik yönetim yaklaşımının temel bileşenlerinden birini insan kaynakları yönetimi oluşturmaktadır. İnsan kaynakları yönetimi, genel olarak kurumu hedeflerine başarılı bir şekilde ulaştıracak etkin bir işgücü yapısının oluşturulmasını ve bu işgücünün sürekli gelişimini sağlamak üzere faaliyetlerin sistemli bir şekilde yürütülmesini amaçlamaktadır. Bu yönüyle insan kaynakları yönetimi ayrı bir disiplin olarak ele alınmakta ve çağdaş organizasyonlarda yönetim yapısının kilit unsurlarından birisini teşkil etmektedir.

Akademik Personel

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan akademik personel sayıları ve 2019 yılı itibariyle kadroların istihdam şekillerine göre dağılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 10: Birimler İtibariyle Ardahan Üniversitesi Akademik Personel Sayısı

Eğitim Birimleri	AKADEMİK PERSONEL SAYISI									
	Prof.	Doç.	Yrd.Doç.	Araştır. Gör.	Öğr. Gör.	Okutman	Eğt.-Öğr. Plan.	Çevirici	Uzman	Toplam
FAKÜLTELER										
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	6	4	33	48	1	-	-	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	2	-	11	18	2	-	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	2	20	26	4	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi										
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	1	3	-	1	-	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	3	5	0	-	-	-	-	-
YÜKSEKOKULLAR										
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	-	-	6	3	-	-	-	-	-	-

Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-
MESLEK YÜKSEKOKULLARI										
Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-
Çıldır Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	14	-	-	-	-	-
Nihat Delibalta Göle Meslek	-	-	-	-	14	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	1	2	-	20	-	-	-	-	-
Posof Meslek Yüksekokulu	-	1	1	-	6	-	-	-	-	-
ENSTİTÜLER										
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rektörlük	0	0	0	0	8	-	-	-	-	-
TOPLAM	11	5	89	98	94	-	-	-	-	-

Tablo 11: Akademik Personel Kadro Durumu Ünvanlar Dolu Boş Toplam Kadro

Ünvanlar	Dolu	Boş	Toplam Kadro
Profesör	11	23	34
Doçent	5	37	42
Dr. Öğr. Üyesi	89	47	136
Öğretim Görevlisi	94	83	177
Okutman	-	-	-
Uzman	-	-	-
Çevirici	-	-	-
Eğitim- Öğretim Planlamacısı	-	-	-
Araştırma Görevlisi	98	76	174
TOPLAM	297	266	563

Tablo 12: *Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları*

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvanı	Geldiği Ülke	Çalıştığı Fakülte-Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Profesör	Kazakistan	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Profesör	Özbekistan	Güzel Sanatlar Fak.	1
Profesör	Kazakistan	Güzel Sanatlar Fak.	1
Doçent	Ukrayna	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Doçent	Ukrayna	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Doçent	Azerbeycan	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Doçent	Özbekistan	Güzel Sanatlar Fak.	1
Dr. Öğr. Üyesi.	Kırgızistan	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Dr. Öğr. Üyesi.	Irak	İlahiyat Fakültesi	1
Dr. Öğr. Üyesi.	İran	Teknik Bilimler MYO.	1
Dr. Öğr. Üyesi.	İran	Teknik Bilimler MYO	1
Öğretim Gör.	İran	İns. Bilimler ve Edebiyat Fak.	1
Toplam	12		

Tablo 13: Başka Üniversitelerde görevlendirilen Akademik Personel (40/b)

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel 40/b		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Mühendislik Fakültesi	Bolu Abant İzzet Baysal Ün.
Profesör	İns. Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
Toplam		2

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel 40/d		
Unvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
-	-	-
Toplam		

Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel 40/d		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
-	-	-
-	-	-
-	-	-
Toplam		-

Tablo 14: Akademik Personelin Yaş Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı					
	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	149	84	24	12	15
Yüzde	44,7	29,4	9,6	5,06	7,5

İdari Personel

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde görev yapan idari personel sayıları ve 2019 yılı itibariyle kadroların istihdam şekillerine göre dağılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 15: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Kadro Durumu

Hizmet Sınıfına Göre İdari Kadro			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	113	128	241
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	-	15	15
Teknik Hizmetleri Sınıfı	32	32	64
Yardımcı Hizmetleri Sınıfı	5	7	12
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Toplam	151	183	314

Tablo 16: İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	-	50	36	60	5
Yüzde	0	33	26	38	3

Tablo17: İdari Personelin Yaş Dağılımı

İdari Personelimizin Yaş İtibariyle Dağılımı					
	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	90	33	20	6	2
Yüzde	54,94	20,87	10,98	9,89	3,29

Eğitim ve Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde Ön Lisans, Lisans, Yüksek lisans ve Doktora Eğitim-Öğretim programı uygulanmaktadır. Üniversitemizde ön lisans öğrenimi Göle Meslek Yüksekokulu, Çıldır Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda yapılmakta olup süresi 4 yarıyıldır. Lisans eğitimi İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İlahiyat Fakültesi ve Güzel Sanatlar Fakültesi ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri Yüksekokulu ve Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu'nda yapılmakta olup süresi 8 yarıyıldır.

Tablo 18: 2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	1154	1035	2189	374	233	607	1268	1528	2796
Yüksekokullar	308	242	550	104	49	153	291	412	703
Enstitüler	168	148	316	0	0	0	148	168	316
Meslek Yüksekokulları	746	789	1535	78	9	87	798	824	1622
Toplam	2376	2214	4590	556	291	847	2505	2932	5437

Tablo 19 : 2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi ABD	86	0	0	86
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Türk Dili ve Edebiyatı ABD	57	0	40	97
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Tarih ABD.	27	0	0	27
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi ABD.	38	0	0	38
Sosyal Bilimler Enstitüsü	İşletme ABD.	28	0	0	28
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Rus Dili ve Edebiyatı ABD.	6	0	0	6
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları ABD.	24	0	9	33
Toplam		266	0	49	315

Tablo20: 2019-2020 Yılı öğrenci kontenjanları ve doluluk

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birim Adı	ÖSS	ÖSS sonucu	Boş Kalan	Doluluk Oranı
	Kontenjanı	Yerleşen		
Fakülteler	650	536	114	82,46%
Yüksekokullar	170	174	0	102,35%
Meslek Yüksekokulları	945	833	112	88,15%
Toplam	1765	1543	226	87,42%

Tablo 21: 2018 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	40	119	159
Yüksekokullar	5	11	16
Enstitüler	13	8	21
Meslek Yüksekokulları	2	3	5
Toplam	60	141	201

Tablo 22: 2019 Yılı Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Birimleri	Öğrenci Sayısı
FAKÜLTELER	
İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi	41
Mühendislik Fakültesi	34
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	84
Güzel Sanatlar Fakültesi	0
İlahiyat Fakültesi	0
YÜKSEKOKULLAR	
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1
Sağlık Bilimleri Yüksekokulu	2
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu	13
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	
Ardahan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2
Çıldır Meslek Yüksekokulu	0
Nihat Delibalta Gölü Meslek Yüksekokulu	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1
ENSTİTÜLER	
Fen Bilimleri Enstitüsü	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	21
TOPLAM	201

II- İdare Performans Bilgileri

II-PERFORMANS BİLGİLERİ

A- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının hazırladığı “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi,
- Mesleki eğitimde piyasanın ihtiyaç duyduğu nitelikte insan gücü yetiştirmek için modüler ve esnek bir sisteme geçiş çalışmaları hızlandırılacak ve farklı kademelerde verilen mesleki eğitim arasında program bütünlüğü sağlamak,
- İş dünyasını talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturmak,
- Özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar- Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesini sağlamak,
- Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirerek özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik etmek,
- Kalkınma planları ve programları çerçevesinde eğitim kalitesini üst seviyelere çıkarmak,
- Üniversitemiz gelirlerinin arttırılarak, kaynakların en etkili en verimli ve şeffaf kullanımını sağlamak,
- Üniversitemizde Akademik ve İdari personel sayısı ile bilgi ve teknolojik donanımı en üst seviyelere arttırmak,
- Bölgemizin tarihi, kültürel, çevresel ve doğal güzelliklerinin korunması ve ön plana çıkarılmasına katkıda bulunmak ve bu yöndeki çalışmaları desteklemek temel politika ve önceliklerimiz arasındadır.

III- AMAÇ VE HEDEFLER

Bu bölüm, Üniversitemizin çalışmalarına uzun vadede yön verecek kurumsal değer sisteminin temel unsurları olan misyon, vizyon ve çalışma ilkelerini içermektedir.

A- KURUMUN VİZYONU

Ardahan Üniversitesinin vizyonu evrensel düzeyde bilgi üretmek, ürettiği bilgiyi paylaşmak ve işbirliği yapmak; bulunduğu coğrafyanın ekonomik sosyal kültürel ve teknolojik yönden kalkınması ve ilerlemesi için öncülük etmek ve bu amaçlar doğrultusunda bilimsel faaliyetler yapmaktır.

B-KURUMUN MİSYONU

Ardahan Üniversitesi Ülkemizin Kafkasya Orta Asya ve Uzak Doğu'ya açılan bilim kapısı olmayı, kendi doğusundaki bu geniş coğrafyanın potansiyelini ve ihtiyaçlarını gözeterek bilimsel faaliyetler yapmayı, iş birlikleri geliştirmeyi ve bu coğrafyadan bilim insanları ve öğrenciler için bir eğitim öğretim ve araştırma merkezi olmayı ve bölgesel kalkınmada bulunduğu coğrafyanın ufku olmayı misyon edinmiştir.

kapsamında akademik ve idari personele “yönetim ve örgütlenme”, “eğitim”, “araştırma”, “altyapı”, “mali/parasal olanaklar”, “ilişkiler ve konum”, “iş doyumu” başlıklarını içeren anket yapılmaktadır. Yapılan anketlerin sonuçlarına göre araştırma ve mali olanakların azlığı gibi durumlar gözden geçirilerek, akademik ve idari personelin memnuniyet düzeyinin artırılması ve gerektiği ölçülerde iyileştirmelerin sağlanabilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.

C- KURUMUN TEMEL İLKE VE DEĞERLERİ

İnsan odaklı

Tüm paydaşlarının memnuniyetini esas alma

Katılımcı

Tüm paydaşlarını çalışma ortağı olarak değerlendirip, onlarla çalışma

Kalite odaklı

Üniversitenin sunduğu akademik ve idari hizmetlerde kaliteyi ön planda tutma

Yenilikçi ve rekabetçi

Akademik anlamda çağın gereklerine uygun, sahip oldukları kaynakları en iyi şekilde kullanıp yüksek kalitede hizmet sunarak rakiplerinden daha başarılı olma

Şeffaf ve hesap verebilir olma

Tüm paydaşların ulaşmak istediği bilgilerin, somut ve anlaşılabilir şekilde verilebilmesi için şeffaf hareket etme

Adalet ve eşitlik

Sunulan hizmetlerde adalet ve eşitlik ilkesine bağlı olarak hareket etme

Evrensel değerleri esas alma

Bilimde, eğitimde ve toplumsal hizmetlerde evrensel değerleri esas alma

Çevreyi koruma

Çevre ve doğal dengenin korunmasına duyarlı olma

D- STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇLAR

Eğitim-Öğretimin Stratejik Amaçları

1. Öğrenim Kalitesinin Artırılması
2. Öğrenciye Yönelik Hizmetlerin Artırılması Bilimsel Araştırma Stratejik Amaçları
3. Üniversitenin bilimsel yayın sıralamasındaki konumunun yükseltilmesi
4. Bilimsel yayın kalitesinin artırılması

Tanıtım ve Halkla İlişkiler Stratejik Amaçları

5. Üniversitenin imajının geliştirilmesi
6. Potansiyel üniversite öğrencilerine etkin tanıtım yapılması
7. Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi

Alt Yapı Geliştirme Stratejik Amaçları

8. Alt yapı eksikliklerinin giderilmesi
9. Donanım eksikliklerinin giderilmesi

İnsan Kaynakları Yönetimi Stratejik Amaçları

10. Personelin nicelik ve nitelik yönünden geliştirilmesi
11. Çalışma hayatı kalitesinin artırılması Finansman Stratejik Amaçları
12. Üniversitenin fon bulma imkânlarının geliştirilmesi

Çevre ve Sosyal Sorumluluk Stratejik Amaçları

13. Çevreye duyarlı yönetim anlayışının geliştirilmesi
14. Çalışanların ve öğrencilerin çevre konusunda eğitilmesi
15. Çevre ile ilgili kulüplerin aktif hale getirilmesi
16. Çevre tanzimi ve çevreye duyarlılığın artırılması

STRATEJİK HEDEFLER

• Eğitim-Öğretimin Stratejik Hedefleri

- 1.1. Her birimin 2019 yılına kadar kendi eğitici elemanlarını belirleyip, ekiplerini kurması ve tüm öğretim elemanlarının, eğitimcilerin eğitimi programından geçirilmesi.
- 1.2. 2019 yılına kadar ders içeriklerinin, en az bir kez ilgili birimlerce güncellenmesi.
- 1.3. Öğrencilere yurtdışında yabancı dil eğitimi ve staj imkânı sağlanması
- 1.4. Öğretim elemanlarının haftalık ders yüklerinin azaltılması
- 1.5. Öğrenci memnuniyet oranının artırılması
- 1.6. Sınıflardaki Öğrenci Sayısının Azaltılması.
- 1.7. Staj olanaklarının artırılması ve etkin hale getirilmesi

- 2.1. Öğrenciye verilen burs ve yardımların artırılması
- 2.2. Öğrencilere etkili rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmesi

• **Bilimsel Araştırma Stratejik Hedefleri**

- 3.1. İndekse giren yayın sayısının artırılması
- 3.2. Her öğretim üyesinin yayın yapmasının sağlanması
- 4.1. Bilimsel yayınların proje destekli olması
- 4.2. Bilimsel atıf sayısının artırılması
- 4.3. Etki katsayısı (impact factor) yüksek olan dergilerdeki yayın sayısının artırılması
- 4.4. İndekse giren Erciyes Üniversitesi yayını dergi sayısının artırılması
- 4.5. Dergilere yapılan danışmanlık veya editörlük sayısının artırılması

• **Tanıtım ve Halkla İlişkiler Stratejik Hedefleri**

- 5.1. Üniversite tanıtım materyallerinin sayısının ve kalitesinin artırılması
- 5.2. Basın yayın kuruluşlarınca yayınlanan üniversite ile ilgili olumlu haberlerin sayısının artırılması
- 5.3. Ulusal ve uluslararası sportif, sanatsal ve kültürel etkinlikler düzenlenmesi
- 6.1. Ortaöğretim kurumları ve dershaneler çapında etkin tanıtım yapılması
- 6.2. ÖSS sınavında başarılı öğrencileri üniversiteye çekmek
- 6.3. Öğrenci aileleri ve üniversite arasındaki iletişimi artırmak
- 7.1. Mezun öğrenciler sisteminin kurulması
- 7.2. Alanı ile ilgili işe yerleşen mezun sayısının artırılması
- 7.3. Sivil toplum kuruluşları ile ilişkilerin geliştirilmesi
- 7.4. Toplum sorunları ile ilgili merkezler kurulması
- 7.5. Hastanenin sağlık hizmeti kalitesinin artırılması
- 7.6. Paydaşların memnuniyetinin artırılması
- Alt Yapı Geliştirme Stratejik Hedefleri
- 8.1. Üniversitenin geleceğe yönelik fiziki gelişme planının yapılması
- 8.2. Öğrenci sosyal hizmet binalarının geliştirilmesi
- 9.1. Merkezi otomasyon
- 9.2. İnternet bağlantı hızının artırılması
- 9.3. Kütüphanedeki kitap, süreli yayın ve veri tabanı sayısının artırılması

• **İnsan Kaynakları Yönetimi Stratejik Hedefleri**

- 10.1. Akademik ve idari personelin nitelik ve niceliğinin artırılması
- 10.2. İdari personel için hizmet içi ve mesleki eğitim düzenlenmesi
- 10.3. Norm kadronun hayata geçirilmesi

- 10.4. Eleman alımı ve görevde yükselmelerde objektif kriterlerin belirlenmesi
- 11.1. Performans değerlendirme ve ödüllendirme sisteminin geliştirilmesi
- 11.2. Çalışanların motivasyonunun artırılması
- 11.3. Akademik ve idari personelin memnuniyet oranının artırılması

- **Finansman Stratejik Hedefleri**

- 12.1. Üniversitenin fon bulma imkânlarının geliştirilmesi

- **Çevre ve Sosyal Sorumluluk Stratejik Hedefleri**

- 13.1.Çevreye duyarlı yönetim anlayışının geliştirilmesi
- 14.1.Çalışanların ve öğrencilerin çevre konusunda eğitilmesi
- 15.1.Çevre ile ilgili kulüplerin aktif hale getirilmesi
- 16.1.Çevre tanzimi ve çevreye duyarlılığın artırılması

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

	Kurum: ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ			
	Yıl: 2020			
	PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Eğitime, topluma ve bilimsel mükemmelliğe katkı sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak
		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek Eğitime, topluma ve bilimsel mükemmelliğe katkı sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak
	HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Üniversite-Kent işbirliğini arttırmak, Ülke ve Ardahan ekonomisine katkıda bulunmak
	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	
	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretim Kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek Eğitime, topluma ve bilimsel mükemmelliğe katkı sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak
		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Kampüsü öğrenci, çalışan ve Kampüsü kullanan diğer paydaşların yaşam kalitesini arttırmak
		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Kampüsü öğrenci, çalışan ve Kampüsü kullanan diğer paydaşların yaşam kalitesini arttırmak

Program Performans Bilgisi Tablosu-1

Program Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Programın Amacı:	Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemine Katkı Sağlanması
Programın Kapsamı:	Ar-Ge ve Yenilik Faaliyetleri ile Türkiye'nin Bilimsel ve Teknolojik Ekosistemi ve Sosyoekonomik Gelişimine Katkı Sağlama

Anahtar Göstergeler

- 1- Ar-ge harcamasının GSYH'ye oranı
- 2- Küresel inovasyon endeksi
- 3- Tam zamanlı eşdeğer araştırmacı sayısı
- 4- Türkiye kaynaklı bilimsel yayın sayısı

Alt Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Programın Kapsamı:	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri,Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri faaliyetlerini kapsamaktadır. Birçok alanda bilimsel çalışmalar ve araştırmalar yapmak, ve desteklemek, yapılan çalışmaları herkesin hizmetine sunmak, üniversitemiz içinden ve dışından talep edilen çalışmaları gerçekleştirmek, çalışmalar neticesinde makale, bildiri, proje vb... faaliyetlerle bilime katkıda bulunmak, bu konuda meraklı olan bireylere destek olmak, laboratuvar konusunda deneyimli araştırmacılar yetiştirmek, araştırmacılar tarafından oluşturulan projelerin gerçekleşmesine yardımcı olmak, bilimi ve araştırmacıyı önemsemek ve gerekli değeri vermek, yüksek lisans ve doktora araştırmacılarının çalışmalarını merkezimizde yapmalarını sağlamak, gelişmekte olan Ardahan Üniversitesine ve Ardahan'a bilimsel, akademik ve maddi yönlerden destek sağlamak.

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	32	35	32	50	50	50

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödenek miktarı kadar dağılım gerçekleştirilmiştir.

Hesaplama Yöntemi: 2019 yılı için desteklenen proje sayısı 32 'dir.

Verinin Kaynağı: Üniversitemiz Yönetim Kurulu Kararı ile alınmış kararlar.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,1	1	0,1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemize kısıtlı verilen bütçeden dolayı öğretim elemanı başına düşen proje sayısı 0,10 olarak görülmektedir.
Hesaplama Yöntemi: -Öğretim elemanı sayısı :303
Proje Sayısı :32
Hesaplama :32/303 =0,10
Verinin Kaynağı: Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	6	10	6	10	12	15

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ardahan Üniversitesi Öğretim elemanlarının toplam başvuru sayısı 6 olarak gerçekleşmiştir.
Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz akademik personellerden Patent,faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusu sayısı 6 olarak gerçekleşmiştir.
Verinin Kaynağı: Ardahan Üniversitesi Öğretim elemanlarının toplam başvuru sayısı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	19	25	21	25	30	35

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	6	6	6	6	6	6
Göstergeye İlişkin Açıklama:	Yükseköğretim Kurulu tarafından yükseköğretim sisteminde ilk kez devlet ve vakıf üniversitelerine verilen karnede ulusal ve uluslararası araştırma bursu sayısı						
Hesaplama Yöntemi:	-TÜBİTAK tarafından öğrenci ve öğretim elemanlarına verilen ulusal ve uluslararası araştırma bursu sayısı						
Verinin Kaynağı:	Yükseköğretim Kurulu tarafından yükseköğretim sisteminde ilk kez devlet ve vakıf üniversitelerine verilen karne						

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	247.000	0	276.000	293.000	293.000
Bütçe İçi	247.000	0	276.000	293.000	293.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	247.000	0	276.000	293.000	293.000
Bütçe İçi	247.000	0	276.000	293.000	293.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde Temel Araştırma Hizmetleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet göstermektedir.

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyeti BAP birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. 2019 yılı içerisinde 40 adet proje desteği akademik personele verilmektedir.

Program Performans Bilgisi Tablosu-2

Alt Program Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Programın Kapsamı:	Araştırma laboratuvarlarının altyapı ve donanımı geliştirilerek daha fazla ve daha kaliteli araştırma yapılmasına imkan sağlamak . Kütüphane imkanlarını ve elektronik yayınlara erişimi artırmak Üniversitemiz ı Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	0	0	0	5	20	30

Gösteregeye İlişkin Açıklama: Araştırma altyapıları 2025 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Hesaplama Yöntemi: Araştırma alanlarının fiziki alanlara oranı.

Verinin Kaynağı: Üniversite fiziki alanlar cetveli

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	10.000	0	10.000	10.000	10.000
Bütçe İçi	10.000	0	10.000	10.000	10.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	10.000	0	10.000	10.000	10.000
Bütçe İçi	10.000	0	10.000	10.000	10.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

Üniversitemizde Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Program Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Programın Amacı:	Hayat Boyu Öğrenme Programlarına Yönelik Nitelik ve Erişimin Artırılması
Programın Kapsamı:	Hayat boyu öğrenme: bireysel, toplumsal ve istihdam ile ilgili bir yaklaşımla bireyin bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek amacıyla örgün eğitimin dışında hayatı boyunca katıldığı her türlü öğrenme etkinlikleri olarak kabul edilmekte olup bu kapsamda halk eğitimi merkezleri tarafından okuma-yazma, genel ve mesleki-teknik yaygın eğitim kursları düzenlenmekte; Örgün eğitim çağı dışında olan vatandaşlarımızın eğitim seviyelerini yükseltmek amacıyla açık ortaokul ve açık lise eğitim öğretim faaliyetleri sunulmakta; Ayrıca ülkemizde geçici koruma altında bulunan bireylerin eğitim sistemimize entegrasyonlarını sağlamak amacıyla öncelikle Türkçe olmak üzere eğitim öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.
Alt Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Programın Kapsamı:	Üniversitede ön lisans, lisans ve lisansüstü programların dışında, eğitim verilen ve araştırma yapılan tüm alanlarda, Üniversitenin ve diğer kamu ve özel kişi, kurum ve kuruluşların hizmet içi eğitim ve mesleki eğitim taleplerini karşılamak. Nitelik kazanma imkânı sağlayan sertifika programları düzenlemek, kurumsal anlaşmalarla özel program ve paket eğitim programları sunmak, gelişen ve sürekli değişen yeni teknolojileri ve uygulamaları tanıtmak ve bu yönde bilgi ve becerilerin kazandırılmasını sağlamak. Görsel, işitsel, uzaktan veya doğrudan eğitim modelleriyle daha geniş kesimlere eğitim verilmesini sağlamak, yurt içi ve yurt dışı kişi ve kuruluşlarla işbirliği yapmak amacıyla 23 Şubat 2015 tarih ve 29276 sayılı Resmi Gazetede yönetmeliği yayınlanmıştır.

Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
----------------------------	--

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2	2	2	3	3	3

Göstergeye İlişkin Açıklama: 1- Mezun bilgi sitesi
2- Mezunlar için İşkur Desteği ile İnovasyonda Fark Yaratmak programı düzenlendi.
Hesaplama Yöntemi: -1- Mezun bilgi sitesi
2- Mezunlar için İşkur Desteği ile İnovasyonda Fark Yaratmak programı düzenlendi.
Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	50	50	60	70	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen eğitimler sonucu verilecek sertifikalar
Hesaplama Yöntemi:
Verinin Kaynağı: Sürekli eğitim merkezi tarafından yapılan duyurular.

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	10000	15000	2000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Üniversitemiz Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerleri Sürekli Eğitim Merkezi bünyesinde faaliyet göstermektedir. ARÜSEM (Ardahan Üniversitesi Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi) ile TÖMER(Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi) faaliyet alanlarda hizmet vermektedir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri
Üniversitemiz Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında çalışmaları devam etmektedir. Serka Kalkınma Ajansı tarafından Üniversitemize verilen Ardahanlı Gençler ve Kadınlar Yarınlarına Hazırlanıyor projesi faaliyeti sürdürülmektedir.

Program Performans Bilgisi Tablosu-3

Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Programın Amacı:	Uluslararası Standartlarda, Bilimsel Temelli Yükseköğretim Hizmeti Sunulması
Programın Kapsamı:	

Anahtar Göstergeler

- 1- Yüksek öğretimde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı
- 2- Yükseköğretim kontenjan doluluk oranı
- 3- Yükseköğretim mezunlarının işgücüne katılım oranı
- 4- Yükseköğretimde okullaşma oranı

Alt Program Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Programın Kapsamı:	Kampüsteki sosyal, kültürel ve sportif olanakları geliştirerek kampüsün gerek öğrenci gerek çalışanlar için uygun bir yaşam ortamı olmasını sağlamak Psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri ile öğrencilerin kente, kampüse ve akademik ortama uyumlarını kolaylaştırmak Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim,Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi,Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim,Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları,Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans,Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı, Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim,Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim,Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması, Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler, Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri ile Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri faaliyetlerini kapsar.

Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2	2	2	5	5	5

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz sosyal Bilimler Enstitüsünde toplam 48 öğrenci mevcuttur. 2019-2020 döneminde toplam 2 kişi mezun olabilmıştır
Hesaplama Yöntemi: Üniversitemiz sosyal Bilimler Enstitüsünde toplam 48 öğrenci mevcuttur. 2019-2020 döneminde toplam 2 kişi mezun olabilmıştır.
Verinin Kaynağı: Mezun Bilgi Sistemi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	0,97	5.241	1.014	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:
Hesaplama Yöntemi:
Verinin Kaynağı: Mezun bilgi sistemi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	234.589	300.000	250.000	500.000	550.000	600.000

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 234.589 olarak belirtilmiştir.

Hesaplama Yöntemi: 234.589

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı arşivi.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	42,26	50	42,26	50	55	60

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: --Kütüphanede bulunan Basılı ve Elektronik Sayısı :234.589

Öğrenci Sayısı : 5550

Kütüphanede Bulunan Öğrenci Başına Düşen Basılı ve elektronik Sayısı :234.589/5550=42,26

Verinin Kaynağı: Kütüphane kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0,05	89	89	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Toplam öğrenci sayısı/Lisans Üstü Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı: Lütfen detay ekranından kaynak ve yayınlama sıklığı bilgilerini giriniz!

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	0,07	1	0,07	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: eğitim alanı: 72.000

Öğrenci Sayısı :5559

Öğrenci Başına düşen eğitim alanı :5559/72000=0.07

Verinin Kaynağı: Fiziki alanlar cetveli

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	0,07	1	0,07	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -eğitim metrekare alanı: 72.000

Öğrenci Sayısı :5559

Öğrenci Başına düşen eğitim alanı :5559/72000=0.07

Verinin Kaynağı: Fiziki Alanlar Cetveli

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	5	5	5	0	0	0

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	44,75	30	44,75	20	20	20

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -üniversitemiz 2019 yılı öğretim üyesi toplamı 124

-Öğrenci Sayısı toplamı :5550

Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı :5550/124=44,75

Verinin Kaynağı: Öğrenci işleri daire başkanlığı kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	62	62	62	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci işleri daire başkanlığı kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	1	1	1	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	250	250	250	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0,01	0,01	0,01	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

-

Verinin Kaynağı:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Kayıtları

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	53.000	0	53.000	57.000	62.000
Bütçe İçi	53.000	0	53.000	57.000	62.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	30.444.000	19.077.116	17.130.000	18.228.000	19.310.000
Bütçe İçi	30.444.000	19.077.116	17.130.000	18.228.000	19.310.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	594.000	379.294	726.000	819.000	858.000
Bütçe İçi	594.000	379.294	726.000	819.000	858.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	36.661.000	26.938.682	57.250.000	60.376.000	64.248.000
Bütçe İçi	36.661.000	26.938.682	57.250.000	60.376.000	64.248.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	657.000	354.949	710.000	760.000	797.000
Bütçe İçi	657.000	354.949	710.000	760.000	797.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	68.409.000	46.750.041	75.869.000	80.240.000	85.275.000
Bütçe İçi	68.409.000	46.750.041	75.869.000	80.240.000	85.275.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmet faaliyeti ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi ile ilgili faaliyeti yoktur.
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulama Eğitimi ile ilgili faaliyet çalışması devam etmektedir.
Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri	Üniversitemizde Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri Bulunmamaktadır.
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerine yönelik olarak burs faaliyetleri
Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri	Üniversitemizde Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri Bulunmamaktadır.
OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	OSB Meslek Yüksekokulları eğitim Desteği
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Üniversitemiz Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında yürütülecek faaliyetler İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi tarafından yürütülmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	Üniversitemizde Açıköğretim Faaliyeti yürütülmemektedir.
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	Üniversitemiz Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması faaliyet kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon birimi tarafından hizmet verilmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz Birinci Öğretim Faaliyet Kapsamında elde edilen Gelirlerin Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığında Öğrencilerin Sportif ve Kültürel Faaliyetlerinde kullanılmaktadır
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Üniversitemizde II. öğretim hizmet faaliyetleri olarak gelirlerimiz mevcuttur. İkili öğretim Yüksekokul ve Fakültelerimiz aracılığıyla sürdürülmektedir. Güz ve Bahar dönemi elde edilen gelirlerin bir kısmı öğrencilerin Sportif ve Kültürel Faaliyetlerinde bir kısmı Akademik Personellerin ek dersinde ve bir kısımda Mal ve Hizmet Alım Gideleri olarak faaliyet göstermektedir.
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemizde Tezsiz yüksek lisans eğitimi verilmemektedir.
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Üniversitemiz de Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı faaliyeti yürütme çalışmaları devam etmektedir.
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Üniversitemizde Uzaktan Eğitim hizmeti kapsamında Faaliyet verilmemektedir.
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz Okulu Faaliyeti
Alt Program Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ
Alt Programın Kapsamı:	Eğitim Programlarını modern üniversite eğitiminin gereklerine göre geliştirmek, Eğitim ve öğretimin kalitesini geliştirmek için öğretim elemanlarının sayısını ve yetkinliklerini artırmak, Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri ile Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri faaliyetlerini kapsar.

Alt Program Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ
Alt Programın Kapsamı:	Eğitim Programlarını modern üniversite eğitiminin gereklerine göre geliştirmek, Eğitim ve öğretimin kalitesini geliştirmek için öğretim elemanlarının sayısını ve yetkinliklerini artırmak, Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri ile Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri faaliyetlerini kapsar.

Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,15	1	1	2	2	2

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Öğretim Üyesi/Yayın Sayısı

Verinin Kaynağı: Üniversite Kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	6	6	6	10	10	10

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı: Üniversite Kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	1	1	1	5	5	5

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: YÖK tarafından ilan edilen bilgiler

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
T O P L A M	0	0	0	0	0
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Burs Hizmeti Faaliyeti

Araştırma Bursu Hizmetleri

Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri

Öğretim Elemanı Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmet faaliyetleri

Alt Program Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Programın Kapsamı:	Kampüsteki sosyal, kültürel ve sportif olanakları geliştirerek kampüsün gerek öğrenci gerek çalışanlar için uygun bir yaşam ortamı olmasını sağlamak Öğrencilerin ve çalışanların barınma ve ulaşım ihtiyaçlarına yaşanabilir bir kampüs içinde çözüm sunmak Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri ,Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri,Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri,Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri ileYükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler faaliyet alanlarını kapsar.

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	12.810	13.379	12.810	13.500	15.000	16.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2018 yılı gerçekleşen 12.810

Hesaplama Yöntemi: Beslenme Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı =1489,104 / 9 (Ay) =165,456 / 12.41 (Bir kişi Fiyatı) = 13.332

Verinin Kaynağı: 2019 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	13,09	15	13,09	15	16	17

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: merkezi derslik kapalı alan (M2) = 72.000

Öğrenci sayısı = 5.500

Öğrenci başına düşen (M2) = 72,000 / 5,500 = 13.09

Verinin Kaynağı: Fiziki alanlar cetveli

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	10	7	10	12	13	13

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: 2018 öğrenci kulüp ve topluluk sayısı 7 iken 2019 yılında 10 a çıkmıştır.

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür Daire Başkanlığı kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	41	40	41	50	55	60

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı başta olmak üzere tüm yüksekokul ve fakülteler faaliyet sürdürmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Üniversite de yıl içinde öğrenciler için yapılan bütün faaliyetler yazılmıştır.

Verinin Kaynağı: Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı başta olmak üzere tüm yüksekokul ve fakülte arşivleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2.457	2.400	2.500	2.550	2.600	2.650

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: Kişi başı hesaplama

Verinin Kaynağı: 2019 Bütçe Kanunu

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2018	2019 Planlanan	2019 YS Gerç. Tahmini	2020 Hedef	2021 Tahmin	2022 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	90	90	90	95	95	95

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Kurum içi anket ve değerlendirmeler.

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	404.000	1.067.586	437.000	467.000	493.000
Bütçe İçi	404.000	1.067.586	437.000	467.000	493.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	139.000	4.277	152.000	164.000	172.000
Bütçe İçi	139.000	4.277	152.000	164.000	172.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2.442.000	906.077	2.787.000	2.998.000	3.193.000
Bütçe İçi	2.442.000	906.077	2.787.000	2.998.000	3.193.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	8.000	0	9.000	10.000	11.000
Bütçe İçi	8.000	0	9.000	10.000	11.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	2.993.000	1.977.940	3.385.000	3.639.000	3.869.000
Bütçe İçi	2.993.000	1.977.940	3.385.000	3.639.000	3.869.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık,Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde takip edilen Barınma Hizmeti bulunmamaktadır.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Üniversitemizin Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde Beslenme Hizmeti olarak elde ettikleri gelir oranında hizmet vermektedir.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Kültür ve Spor Faaliyetleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının geliri nisbetinde faaliyet göstermektedir.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire başkanlığının gelirleri nispetinde öğrencilere bahar şenlikleri, konser, gezi gibi faaliyetler de hizmet verilmektedir

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Öğrenci Yaşamında Dair Bir Sağlık Faaliyeti

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI				
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi				
Açıklama	Üniversitemizde Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	10.000		10.000	10.000	10.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.000		10.000	10.000	10.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	10.000		10.000	10.000	10.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri				
Açıklama	Üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projeleri Faaliyeti BAP birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. 2019 yılı içerisinde 40 adet proje desteği akademik personele verilmektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	247.000		268.000	290.000	300.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	247.000		268.000	290.000	300.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	247.000		268.000	290.000	300.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi				
Açıklama	Üniversitemiz Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi ile ilgili faaliyeti yoktur.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	49.000		49.000	53.000	57.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	4.000		4.000	4.000	5.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	53.000		53.000	57.000	62.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	53.000		53.000	57.000	62.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim				
Açıklama	Üniversitemizde Açıköğretim Faaliyeti yürütülmemektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	7.852.000	5.016.724	8.664.000	9.289.000	9.968.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.518.000	1.045.532	1.860.000	2.001.000	2.129.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.072.000	4.156.579	4.606.000	4.938.000	5.213.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	17.002.000	8.858.281	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	30.444.000	19.077.116	17.130.000	18.228.000	19.310.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	30.444.000	19.077.116	17.130.000	18.228.000	19.310.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması				
Açıklama	Üniversitemiz Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması faaliyet kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon birimi tarafından hizmet verilmektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	429.000	327.756	502.000	539.000	574.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	59.000	51.538	68.000	74.000	78.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.000		6.000	6.000	6.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	100.000		150.000	200.000	200.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	594.000	379.294	726.000	819.000	858.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	594.000	379.294	726.000	819.000	858.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim				
Açıklama	Üniversitemiz Birinci Öğretim Faaliyet Kapsamında elde edilen Gelirlerin Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığında Öğrencilerin Sportif ve Kültürel Faaliyetlerinde kullanılmaktadır				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	32.718.000	24.274.369	38.960.000	41.897.000	44.544.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	3.728.000	2.628.378	4.034.000	4.334.000	4.619.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	215.000	35.935	256.000	270.000	274.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri			14.000.000	13.875.000	14.811.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	36.661.000	26.938.682	57.250.000	60.376.000	64.248.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	36.661.000	26.938.682	57.250.000	60.376.000	64.248.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM				
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim				
Açıklama	Üniversitemizde II. öğretim hizmet faaliyetleri olarak gelirlerimiz mevcuttur. İkili öğretim Yüksekokul ve Fakültelerimiz aracılığıyla sürdürülmektedir. Güz ve Bahar dönemi elde edilen gelirlerin bir kısmı öğrencilerin Sportif ve Kültürel Faaliyetlerinde bir kısmı Akademik Personellerin ek dersinde ve bir kısmıda Mal ve Hizmet Alım Gideleri olarak faaliyet göstermektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	460.000	347.327	497.000	532.000	558.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	197.000	7.622	213.000	228.000	239.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	657.000	354.949	710.000	760.000	797.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	657.000	354.949	710.000	760.000	797.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemizin Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde Beslenme Hizmeti olarak elde ettikleri gelir oranında hizmet vermektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	404.000	1.067.586	437.000	467.000	493.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	404.000	1.067.586	437.000	467.000	493.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	404.000	1.067.586	437.000	467.000	493.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri				
Açıklama	Kültür ve Spor Faaliyetleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının geliri nisbetinde faaliyet göstermektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	139.000	4.277	152.000	164.000	172.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	139.000	4.277	152.000	164.000	172.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	139.000	4.277	152.000	164.000	172.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler				
Açıklama	Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire başkanlığının gelirleri nispetinde öğrencilere bahar şenlikleri, konser, gezi gibi faaliyetler de hizmet verilmektedir				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	1.974.000	759.645	2.240.000	2.408.000	2.565.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	372.000	143.045	441.000	476.000	507.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	96.000	3.387	106.000	114.000	121.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.442.000	906.077	2.787.000	2.998.000	3.193.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.442.000	906.077	2.787.000	2.998.000	3.193.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri				
Açıklama	Öğrenci Yaşamında Dair Bir Sağlık Faaliyeti				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	8.000		9.000	10.000	11.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	8.000		9.000	10.000	11.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	8.000		9.000	10.000	11.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri				
Açıklama	Üniversitemize Hukuk Müşavirliği bünyesinde Avukatlık Hizmetleri olarak 2 personel görev yapmakta olup, İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda,iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler olarak Mahkeme Harç ve giderleri,İşletme Ruhsatı ,noter harcı gibi faaliyet alanları mevcuttur.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	164.000	147.705	217.000	238.000	238.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	36.000	19.040	47.000	52.000	52.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.000	30.342	10.000	11.000	12.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	209.000	197.087	274.000	301.000	302.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	209.000	197.087	274.000	301.000	302.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler				
Açıklama	Bilgi İşlem sistemlerinin kurulması, işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş ve işlemler: Elektronik Arşiv Sisteminin kurulması, FKM kurulması, 27001 Güvenlik ISO Sertifikası alınması için gereken altyapı ve personel eğitimlerinin sağlanması, Kampüs Güvenliğinin sağlanması amacıyla Kamera Sistemlerinin kurulması, ihtiyaç duyulan tüm Yazılım Lisanslarının alınması, Bilgisayar, switch, router vs. gibi sistemin ihtiyaç duyduğu tüm donanım ve parça alımları, tüm birimlerin istifade edebilmesinin sağlanması için altyapı (fiber kablo) çalışmalarının yapılması.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	290.000	374.844	426.000	471.000	469.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	47.000	56.642	55.000	59.000	59.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	31.000		34.000	36.000	38.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	650.000	212.127	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.018.000	643.613	1.865.000	1.916.000	1.916.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.018.000	643.613	1.865.000	1.916.000	1.916.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması				
Açıklama	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla üniversitemizde Engelli Asansörü ,Engelli Rampası,Engelli WC, Bina içi ve dışında hissedilebilir yüzey(Görme Engelliler için) faaliyetler yapılmaktadır.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	250.000		500.000	500.000	500.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	250.000		500.000	500.000	500.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	250.000		500.000	500.000	500.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri				
Açıklama	Fakülte, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu, Enstitü ve birçok İdari birimlerin temizlik Hizmeti, Güvenlik Hizmeti, Temizlik Malzemeleri ve Kırtasiye Malzemeleri ile taşıt bakım onarım,sigorta işlemleri, Kemirgenlerle Mücadele hizmeti,ilaçlama hizmeti , medya takibi hizmeti gibi faaliyetler İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı altında yürütülmektedir.Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının aydınlatma, ısıtma, onarım, yapım işi faaliyetleri yürütülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	3.446.000	2.222.314	3.901.000	4.175.000	4.493.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	466.000	305.404	549.000	587.000	631.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	386.000	471.609	419.000	448.000	480.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	282.000		313.000	336.000	354.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.580.000	2.999.327	5.182.000	5.546.000	5.958.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.580.000	2.999.327	5.182.000	5.546.000	5.958.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi				
Açıklama	Üniversitemizin Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme,bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı bünyesinde yürütülmektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	168.000	92.334	183.000	196.000	206.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	168.000	92.334	183.000	196.000	206.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	168.000	92.334	183.000	196.000	206.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler				
Açıklama	Personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik gider faaliyetleri Personel Daire Başkanlığı altında izlenmektedir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	553.000	362.588	651.000	698.000	742.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	84.000	55.108	98.000	105.000	112.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	67.000	32.417	73.000	78.000	82.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	878.000	870.215	954.000	1.023.000	1.078.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.582.000	1.320.328	1.776.000	1.904.000	2.014.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.582.000	1.320.328	1.776.000	1.904.000	2.014.000

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler				
Açıklama	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyet göstermektedir.Stratejik yönetim ve planlama,Performans ve kalite ölçütleri geliştirme,Yönetim bilgi sistemi,Malî hizmetler gibi fonksiyonlara sahiptir.				
EKONOMİK KOD	2019 Bütçe	2019 Harcama	2020 Bütçe	2021 Tahmin	2022 Tahmin
Personel Giderleri	685.000	460.222	795.000	854.000	908.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	113.000	71.618	131.000	142.000	151.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.000	17.223	30.000	32.000	34.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	826.000	549.063	956.000	1.028.000	1.093.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	826.000	549.063	956.000	1.028.000	1.093.000

FAALİYETLER DÜZEYİNDE ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2020			2021			2022		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	278.000	0	278.000	300.000	0	300.000	310.000	0	310.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	268.000	0	268.000	290.000	0	290.000	300.000	0	300.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	268.000	0	268.000	290.000	0	290.000	300.000	0	300.000
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	79.254.000	0	79.254.000	83.879.000	0	83.879.000	89.144.000	0	89.144.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	75.869.000	0	75.869.000	80.240.000	0	80.240.000	85.275.000	0	85.275.000
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	53.000	0	53.000	57.000	0	57.000	62.000	0	62.000
Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	17.130.000	0	17.130.000	18.228.000	0	18.228.000	19.310.000	0	19.310.000
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	726.000	0	726.000	819.000	0	819.000	858.000	0	858.000
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	57.250.000	0	57.250.000	60.376.000	0	60.376.000	64.248.000	0	64.248.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	710.000	0	710.000	760.000	0	760.000	797.000	0	797.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	3.385.000	0	3.385.000	3.639.000	0	3.639.000	3.869.000	0	3.869.000
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	437.000	0	437.000	467.000	0	467.000	493.000	0	493.000
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	152.000	0	152.000	164.000	0	164.000	172.000	0	172.000
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2.787.000	0	2.787.000	2.998.000	0	2.998.000	3.193.000	0	3.193.000
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	9.000	0	9.000	10.000	0	10.000	11.000	0	11.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	12.347.000	0	12.347.000	13.120.000	0	13.120.000	13.831.000	0	13.831.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	274.000	0	274.000	301.000	0	301.000	302.000	0	302.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	274.000	0	274.000	301.000	0	301.000	302.000	0	302.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	12.073.000	0	12.073.000	12.819.000	0	12.819.000	13.529.000	0	13.529.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	1.865.000	0	1.865.000	1.916.000	0	1.916.000	1.916.000	0	1.916.000
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000	500.000	0	500.000
Genel Destek Hizmetleri	5.182.000	0	5.182.000	5.546.000	0	5.546.000	5.958.000	0	5.958.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	183.000	0	183.000	196.000	0	196.000	206.000	0	206.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	1.776.000	0	1.776.000	1.904.000	0	1.904.000	2.014.000	0	2.014.000
Özel Kalem Hizmetleri	1.611.000	0	1.611.000	1.729.000	0	1.729.000	1.842.000	0	1.842.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	956.000	0	956.000	1.028.000	0	1.028.000	1.093.000	0	1.093.000
GENEL TOPLAM	91.879.000	0	91.879.000	97.299.000	0	97.299.000	103.285.000	0	103.285.000

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

EKONOMİK KOD	2020				2021				2022			
	HİZMET PROGRA MLARI TOPLAM	YÖNETİ M VE DESTEK PROGRA MI	PROGRA M DIŞI GİDERLE R	TOPLAM	HİZMET PROGRA MLARI TOPLAM	YÖNETİ M VE DESTEK PROGRA MI	PROGRA M DIŞI GİDERLE R	TOPLAM	HİZMET PROGRA MLARI TOPLAM	YÖNETİ M VE DESTEK PROGRA MI	PROGRA M DIŞI GİDERLE R	TOPLAM
Personel Giderleri	50.912.000	7.418.000		58.330.000	54.718.000	7.970.000		62.688.000	58.266.000	8.485.000		66.751.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	6.407.000	1.011.000		7.418.000	6.889.000	1.085.000		7.974.000	7.338.000	1.154.000		8.492.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.053.000	801.000		6.854.000	6.487.000	856.000		7.343.000	6.829.000	910.000		7.739.000
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler		1.267.000		1.267.000		1.359.000		1.359.000		1.432.000		1.432.000
Sermaye Giderleri	16.160.000	1.850.000		18.010.000	16.085.000	1.850.000		17.935.000	17.021.000	1.850.000		18.871.000
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	79.532.000	12.347.000	0	91.879.000	84.179.000	13.120.000	0	97.299.000	89.454.000	13.831.000	0	103.285.000
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	79.532.000	12.347.000	0	91.879.000	84.179.000	13.120.000	0	97.299.000	89.454.000	13.831.000	0	103.285.000

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

İdare Adı	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ		
Yıl	2020		
PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, Sağlık Bilimleri Yüksekokulu, ARDAHAN SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, Güzel Sanatlar Fakültesi, ARDAHAN İNSANİ BİLİMLER VE EDEBİYAT FAKÜLTESİ, İlahiyat Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu, Çıldır Meslek Yüksekokulu, Göle Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Posof Meslek Yüksekokulu
			Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, ARDAHAN İNSANİ BİLİMLER VE EDEBİYAT FAKÜLTESİ, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
			PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Özel Kalem Hizmetleri	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	

PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

İdare Adı:	ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ		
PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Ameliyat sayısı	
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	
		Yatan hasta sayısı	
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

